



### DESK UE

Presentazione opportunità d'investimento nei paesi dei Balcani finanziabili dai fondi strutturali

### INTERVISTA

INTERVISTA al Responsabile Dipartimento per lo Sviluppo Economico di REDEA – Agenzia regionale di sviluppo

### BANDI UE

Sospeso il bando per gli investimenti nel patrimonio culturale della Croazia, 50 milioni di Euro allocati

## Seminari fondi strutturali ad Ancona, 4 febbraio 2016

**Seminario: Fondi strutturali con focus sulle possibilità' per le PMI nei paesi Bulgaria, Croazia, Romania, Slovenia e Ungheria**

La Camera di Commercio di Ancona, l' Azienda Speciale Marchet e l'ICE-Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane hanno organizzato il 4 febbraio presso la Loggia dei Mercanti ad Ancona un seminario per illustrare i fondi destinati a finanziare la politica regionale e strutturale dell'UE al fine di ridurre il divario economico e sociale tra le regioni europee; sono state presentate anche le linee di finanziamento attive nei cinque Paesi focus (Bulgaria, Croazia, Romania, Slovenia e Ungheria) dalla programmazione comunitaria 2014-2020.

L'incontro, moderato dal Segretario Generale dell'Ente camerale Michele De Vita, è stato aperto dagli interventi di Giorgio Cataldi, Presidente della Camera di Commercio di Ancona, Rodolfo Giampieri, Presidente del Forum delle Camere di Commercio dell'Adriatico e dello Ionio, Giulio Mulas, Dirigente dell' Ufficio Partenariato Industriale e Rapporti con OO.II. - ICE Roma.

Le opportunità' per le imprese locali che intendono investire nei paesi focus utilizzando anche gli strumenti dei fondi strutturali e di investimento UE sono state presentate da: BULGARIA, Cinzia Bruno, Direttore Ufficio ICE Sofia – e Ina Jeliaskova, Responsabile Desk Fondi UE; CROAZIA, Massimo Sessa, Direttore Ufficio ICE Zagabria - ed Edita Galinec, Responsabile Desk; ROMANIA, Luca Gentile, Direttore Ufficio ICE Bucarest ed Elena Dumitrache, Responsabile Desk; SLOVENIA, Elisa Scelsa, Direttore Ufficio ICE Lubiana e Gordana Arzenssek, Responsabile Desk e infine UNGHERIA, Marco Bulf, Direttore Ufficio ICE Budapest e Suzsanna Laszlo, Responsabile Desk.

Erano presenti rappresentanti di imprese, associazioni, consorzi, istituzioni, raggruppamenti di aziende, Università, Centri di Ricerca, consulenti aziendali interessati a conoscere i principali programmi di sviluppo e le linee di finanziamento attivate nei cinque Paesi focus dalla programmazione comunitaria per il periodo 2014-2020. Nel pomeriggio sono stati effettuati incontri B2B fra i Responsabili ICE e le aziende presenti al seminario.



Dott. Jako Horvat, Responsabile Dipartimento per lo Sviluppo Economico  
**AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DI MEĐIMURJE REDEA d.o.o., [www.redea.hr](http://www.redea.hr)**

**L'adesione all'Unione Europea ha portato cambiamenti nel commercio e nelle condizioni economiche generali e nell'interesse delle imprese croate a rivolgersi a voi ?**

La Contea di Međimurje è sempre stata molto orientata verso le attività di esportazione: nel 2014 gli imprenditori hanno esportato beni e servizi per un valore di 455 milioni di euro, mentre le importazioni sono state pari a 240 milioni di euro, con un rapporto di copertura export-import del 189%. Rispetto al 2013, le esportazioni nel 2014 sono cresciute ad un ritmo superiore a quello delle importazioni e in base alle informazioni ottenute da aziende con le quali siamo in contatto la tendenza all'aumento delle esportazioni ha continuato nel 2015. Va notato che l'Italia è tradizionalmente tra i principali partner commerciali della Contea di

Međimurje, come pure della Croazia.

L'adesione della Croazia all'Unione Europea ha portato molti vantaggi alle imprese croate, in termini di eliminazione delle barriere tariffarie, facilitazione dell'accesso ai mercati dell'Unione Europea, maggiore mobilità di forza lavoro e accesso ai fondi strutturali per progetti imprenditoriali.

Uno dei più importanti vantaggi dell'adesione all'UE, secondo gli imprenditori stessi, è una nuova percezione dell'imprenditoria e dell'economia croate da parte degli imprenditori dell'UE nel senso che non ci sono pregiudizi e sospetti nel modo di fare business e di norme giuridiche applicabili nella Repubblica di Croazia.

**Quali sono le possibilità di investimento nella contea di Međimurje e in che modo l'Agenzia**

**per lo sviluppo regionale della Contea di Međimurje – REDEA può supportare imprese interessate ad investire nella vostra Contea?**

La Contea di Međimurje grazie alla qualità e professionalità della propria forza lavoro offre un clima di business stimolante oltre a favorevole posizione geografica, infrastrutture sviluppate ed approccio proattivo del governo locale: è di fatto la Contea croata di maggior successo nell'attrazione degli investimenti diretti esteri nel settore manifatturiero.

**Aziende che hanno già delocalizzato le loro attività produttive nella contea di Međimurje: CALZEDONIA, PAUL GREEN, LEGGET&PLATT, HAIX SCHUH, HILDING ANDERS AB ...**

Dott. Jako Horvat, Responsabile Dipartimento per lo Sviluppo Economico  
AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DI MEDJIMURJE REDEA d.o.o., [www.redea.hr](http://www.redea.hr)

Oggi in Medjmurje operano numerose società di produzione di proprietà di società internazionali, fra le quali Legget & Platt Inc., HAIX Schuh GmbH, Hilding Anders AB, Jägersbergers GmbH, Calzedonia SpA, CWS-boco International GmbH, Paul Green GmbH: e' da sottolineare che si tratta di investimenti greenfield. Le società operanti in Medjmurje impiegano più di 3.500 persone e hanno raggiunto un totale di oltre 200 milioni di euro di fatturato annuo.

L'esperienza degli ultimi 10 anni ha dimostrato che gli investimenti in Medjmurje dimostrano un ritorno sull'investimento molteplice. Quasi tutti gli investitori, dopo la costruzione del primo impianto, hanno continuato a rafforzare le capacità produttive investendo ulteriormente ed espandendo la produzione.

I potenziali investitori hanno a disposizione più di venti zone imprenditoriali già costruite e ovviamente il supporto della REDEA (one stop service centre) e' determinante. REDEA consiglia e informa gli investitori su tutti gli argomenti di loro interesse durante l'intero processo di investimento, assiste nella scelta dell'ubicazione, informa sulle possibilità previste dalla Legge sulla promozione degli investimenti e sui programmi provenienti da fonti nazionali ed europee e sostiene l'investitore nella redazione delle domande di incentivi.

La contea di Medjmurje è già nota per il suo sistema sviluppato di *post investment care*, e per il mantenimento di stretti rapporti fornendo supporto agli investitori anche dopo il ciclo d'investimento.

L'obiettivo finale e' mantenere gli investitori nella nostra contea con loro soddisfazione, permettendo anche l'espansione della loro capacità e di nuovi investimenti.

### **Secondo la vostra esperienza, in quali aree è possibile identificare le opportunità di cooperazione tra le istituzioni e le aziende italiane e croate?**

Se parliamo di cooperazione tra le imprese della Contea di Medjmurje e le imprese italiane, due sono le aree con importante potenziale di cooperazione: l'industria del tessile-cuoio e l'industria di trasformazione del metallo. Si tratta di due settori che sono attualmente più sviluppati nella Contea e con il più alto potenziale di crescita in futuro; le imprese della Contea di Medjmurje possono offrire ai partner italiani il loro know-how e mettere a disposizione le loro capacità produttive su progetti comuni.

Dalla nostra esperienza possiamo confermare il grande potenziale per la cooperazione nel campo dell'industria tessile. La REDEA nel 2015 ha condotto una missione economica di successo nel nord Italia, dove abbiamo visitato la zona di Venezia, Verona e Milano, al fine di incoraggiare nuove collaborazioni tra la Contea e le aziende italiane. Come primo risultato concreto della nostra visita in Italia, nel mese di ottobre 2015 è stata realizzata una visita di ritorno per l'associazione dei produttori tessili ADIC dalla Lombardia (che fino allora non hanno percepito la regione di Medjmurje quale area di potenziale sviluppo di cooperazione). Una delegazione di cinque imprese ha visitato la Contea e aziende tessili locali per discutere di cooperazione: all'inizio di quest'anno si sono registrate le prime richieste per il raggiungimento di obiettivi comuni.

Oltre a questi due settori, quello delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, che è di competenza della nostra agenzia Technology Innovation Centre Medjmurje (TICM), ha il potenziale per lanciare la cooperazione tra Medjmurje e le aziende italiane.

A livello istituzionale vi è ampia disponibilità per la realizzazione di progetti di sviluppo economico e di istruzione/formazione finanziati nell'ambito dei programmi di cooperazione dell'UE (programmi di cooperazione transnazionale e interregionale).

#### **CONTATTI DIRETTI:**

**JAKO HORVAT, RESPONSABILE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO**

**TEL: +385 40 395 560**

**E-MAIL: [jako.horvat@redea.hr](mailto:jako.horvat@redea.hr) / [www.redea.hr](http://www.redea.hr)**



### **È possibile individuare alcune delle classi di progetti che sono finanziati da fondi UE e condividere la vostra esperienza nella preparazione e realizzazione di progetti?**

REDEA nel periodo che va dalla sua costituzione (nel 2004) alla fine del 2015, ha preparato e gestito circa cinquanta progetti cofinanziati da varie fonti comunitarie. In 8 progetti REDEA ha avuto il ruolo di coordinatore o partner leader, mentre negli altri ha partecipato in qualità di partner del progetto o di consulente, preparando la documentazione completa del progetto per l'applicazione ai relativi bandi pubblici. Il valore dei progetti realizzati dalla REDEA e cofinanziati da fondi comunitari/UE è di circa 16,5 milioni di euro.

I progetti di cui ci siamo occupati finora si riferiscono alla formazione, l'imprenditorialità, il turismo, l'efficienza energetica, i servizi sociali.

#### **Informazioni su alcuni progetti:**

- **TICM Technology Innovation Centre Medimurje**, creazione di un incubatore tecnologico nel 2009 per fornire servizi che in precedenza non esistevano nella regione. Con la costituzione di tale incubatore si è favorito il rapido sviluppo di imprese basate sulla conoscenza nella Contea di Medimurje, con particolare attenzione alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione; attualmente l'incubatore è gestito da 19 aziende con circa 60 dipendenti.

- **CRESCERE MOBILE** - un progetto finanziato dal CIP (Programma quadro per la competitività e l'innovazione), con l'obiettivo di fornire un migliore accesso alle informazioni per gli utenti dell'offerta turistica nella Contea di Medimurje, la promozione delle tecnologie mobili nel settore del turismo e la sensibilizzazione circa l'uso efficiente della tecnologia per tutti i gruppi target (utenti di prodotti e servizi turistici).

- **INVESTSTRATEGY** - progetto condotto e gestito con l'obiettivo di aumentare afflussi di IDE (investimenti esteri diretti) nella

zona di confine con la Croazia e l'Ungheria adottando una strategia di marketing con linee guida ben definite.

Attualmente REDEA sta preparando un progetto strategico (redazione di uno studio di fattibilità con analisi costi-benefici) di sviluppo di un **Centro di formazione e di sviluppo dell'industria metalmeccanica.**

Con la realizzazione del progetto del valore di circa 2,5 milioni di euro si svilupperà un'infrastruttura di alta qualità e si forniranno servizi di base e avanzati destinati a imprenditori potenziali e già esistenti nel settore metalmeccanico. Nella realizzazione di questo progetto siamo interessati a collaborare con le istituzioni italiane e le aziende impegnate in tecnologia e innovazione nel settore del metallo.

### **Quali sono i problemi più comuni per i potenziali beneficiari dei fondi UE e le sfide che incontrate nella preparazione di progetti ?**

Dal momento che l'adesione della Repubblica di Croazia nell'Unione Europea ha aperto possibilità di nuove fonti di finanziamento nei vari settori dell'economia, la REDEA ha registrato un aumento della richiesta dei potenziali beneficiari dei fondi UE. Dal punto di vista amministrativo, nel 2016 sarà operativo un maggior numero di inviti a presentare proposte e un budget di sostegno finanziario più importante.

In base anche alle esperienze di altri paesi, notiamo che con il tempo il pubblico viene meglio informato circa i fondi dell'UE e il principio di funzionamento degli stessi: è in primo luogo importante sapere se sono ammissibili come richiedente e se il loro progetto viene considerato leggibile in termini di accettabilità. Di cruciale importanza per loro è la percentuale di co-finanziamento del costo del progetto e la possibilità di chiudere l'architettura finanziaria.

Inoltre, spesso ci incontriamo con i potenziali clienti che non hanno propria

capacità di preparare domande di progetto e di gestire la successiva realizzazione del progetto. A causa della limitata capacità di preparazione delle proposte di progetto e allo stesso tempo del grande interesse di vari potenziali candidati, la REDEA negli ultimi tre anni ha posto grande enfasi sulla formazione per la preparazione delle proposte di progetto, l'attuazione del progetto e l'implementazione di procedure di appalto e di comunicazione con le imprese e con il pubblico in generale.

Solo nel 2015 su questi temi abbiamo organizzato 27 corsi di formazione e 10 cliniche progettuali con più di 450 partecipanti. In un certo numero di esempi è stato dimostrato che "insegnare all'utente di pescare, piuttosto che acquistare pesce" è efficace ed efficiente e si continuerà con lo stesso approccio in futuro.

#### **I LINKS UTILI (IN INGLESE):**

##### **ZONE IMPRENDITORIALI**

[http://www.redea.hr/wp-content/uploads/2015/10/LETAK\\_zeleni.jpg](http://www.redea.hr/wp-content/uploads/2015/10/LETAK_zeleni.jpg)

##### **STORIE DI SUCCESSO**

<http://www.redea.hr/en/investment-in-medjimurje/success-stories/>

##### **OPPORTUNITA' DI INVESTIMENTO:**

<http://www.redea.hr/en/investment-in-medjimurje/investment-opportunities/>

##### **PROFILO ECONOMICO DELLA CONTEA**

[http://www.redea.hr/wp-content/uploads/2015/10/Economy-profile\\_A3\\_eng\\_2014-2.pdf](http://www.redea.hr/wp-content/uploads/2015/10/Economy-profile_A3_eng_2014-2.pdf)



## ICE AGENZIA UFFICIO DI ZAGABRIA, CROAZIA DESK FONDI STRUTTURALI

Dott.ssa Edita Bilaver Galinec – responsabile DESK  
Fondi strutturali UE

e-mail: zagabria@ice.it

Tel: 00385 1 4830711 Fax: 00385 1 4830740

<http://www.ice.gov.it/paesi/europa/croazia/desk.htm>

### INVITI A PRESENTARE PROPOSTE aperti – selezione

**Invito a presentare proposte d'investimento nelle capacita' produttive** / Fondo Europeo Regionale di Sviluppo / aperto fino all'esaurimento dei fondi (entro il 31/12/2020) / Allocazione finanziaria: 50 mln EUR / possibili beneficiari: PMI / <http://www.strukturnifondovi.hr/natjecaji/145>

**Invito a presentare proposte d'investimento nelle tecnologie** / Fondo Europeo Regionale di Sviluppo / aperto fino all'esaurimento dei fondi (entro il 31/12/2020) / Allocazione finanziaria: 100 mln EUR / possibili beneficiari: PMI / <http://www.strukturnifondovi.hr/natjecaji/144>

**Invito a presentare proposte dei progetti basati sulla ricostruzione del patrimonio culturale** / Fondo Europeo Regionale di Sviluppo / aperto fino a 30/06/2020 / Allocazione finanziaria: 50 mln EUR / possibili beneficiari: persone giuridiche in quanto proprietari dei beni culturali iscritti presso il Registro del Ministero della Cultura, autorità pubbliche / <http://www.strukturnifondovi.hr/natjecaji/1155>

**Invito a presentare proposte d'investimento attraverso miglioramento dei servizi alberghieri** / Fondo Europeo Regionale di Sviluppo / Allocazione finanziaria: 48 mln EUR / possibili beneficiari: PMI / <http://www.strukturnifondovi.hr/natjecaji/1170>

### INVITI A PRESENTARE PROPOSTE ANNUNCIATI – selezione

**Invito a presentare proposte d'investimento attraverso l'incremento dei prodotti e servizi provenienti dalle attività di Ricerca e Sviluppo** / Fondo Europeo Regionale di Sviluppo / Allocazione finanziaria: 100 mln EUR / possibili beneficiari: PMI / <http://www.strukturnifondovi.hr/natjecaji/1158>

**Implementazione della sottomisura 04 dal Programma rurale 2014-2020** / Sostegno per investimenti materiali / possibili beneficiari: piccole aziende agricole, attività agricole a conduzione familiare, associazioni agricole / <http://www.strukturnifondovi.hr/natjecaji/1176>