

ITALIA

Istituto nazionale per il Commercio Estero
Sezione per la Promozione degli Scambi
dell'Ambasciata d'Italia



IL SETTORE MARITTIMO
IN NORVEGIA
(NAUTICA E CANTIERISTICA)

Maggio 2011

Ufficio di Oslo
Henrik Ibsens gate 60A N-0255 Oslo
T + 47 22 54 05 40 F +47 22 54 05 41
oslo@ice.it <http://www.ice.it/paesi/europa/norvegia/>

ICE Istituto nazionale per il Commercio Estero
via Liszt 21, 00144 Roma, Italia
T +39 06 59921
www.ice.it

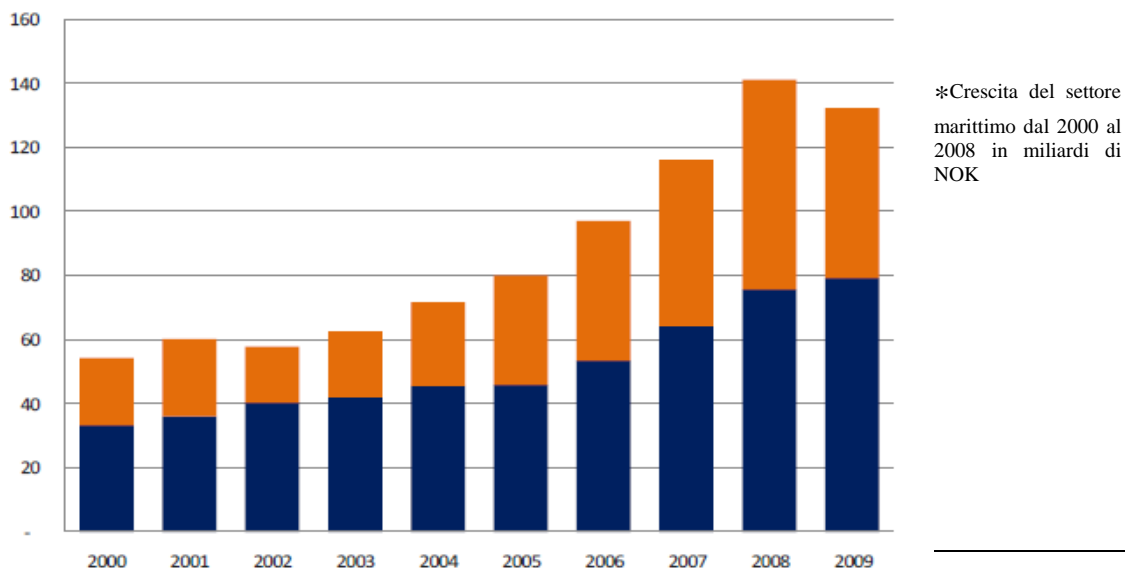
Cod. Fisc. 80069170589 Part. Iva 02120151002

NORVEGIA - IL SETTORE MARITTIMO/NAVALE

La Norvegia ha una lunga tradizione marittima che, da una parte, ha assicurato al paese una posizione chiave nel settore dei trasporti marittimi e, dall'altra, ha consentito lo svilupparsi di una serie di attività collaterali, sia industriali che nell'area dei servizi.

Secondo le stime delle Associazioni di categoria, sono almeno 4.271¹ le aziende che operano nel mercato a vari livelli², con un numero di persone impegnate che supera le 100.000 unità, e con un fatturato complessivo che nel 2009³ ha rappresentato quasi il 6% del valore del PIL in Norvegia (nel 2000 era intorno al 3,5%), secondo solo al settore energetico (petrolio e gas).

Il 2007 è stato il quinto anno consecutivo di crescita nel settore, con un valore totale generato nei vari comparti per la prima volta superiore ai 100 miliardi di NOK (ca. 12,5 miliardi Euro), e salito nel 2008 a 140 miliardi (il doppio rispetto al 2004). Dopo la straordinaria crescita del biennio 2007-08, il valore totale ha però risentito della crisi che ha colpito le diverse aree del settore, subendo così un certo rallentamento. Nel 2009⁴ sono emersi gli effetti della crisi economica, che hanno portato ad una riduzione del valore di ca. 8 miliardi, pari al 6%, portandolo a 132 miliardi di NOK (17 miliardi di Euro).



¹ Fonte: Brønnøysundregisteret

² Il dato si riferisce a tutte le imprese coinvolte con il settore marittimo/navale (compagnie marittime, aziende fornitrici di beni e servizi, ecc..)

³ Fonte: Maritim Forum

⁴ Fonte: Menon Business Economics (ultimi dati disponibili)

Dal 2002, comunque, il valore totale generato è più che raddoppiato e, mentre il costo del lavoro è cresciuto del 40%, la redditività operativa ha raggiunto livelli di crescita del 700%.

Rispetto alla fine degli anni '90, l'industria per la fornitura di attrezzature e di servizi è stata caratterizzata da una notevole crescita, partecipando, oggi, al valore totale creato rispettivamente con una quota pari al 18% e al 21%.

Il settore marittimo è il secondo più importante del paese dopo quello petrolifero (gas) e prima di quello finanziario.

Le maggiori banche di finanziamenti e le più importanti società di brokeraggio svolgono importanti operazioni legate a questo settore, dove si concentra il 20% del mercato assicurativo navale a livello mondiale.

Le compagnie navali necessitano, infatti, di una vasta gamma di servizi marittimi. Tra questi i più richiesti sono: contratti di finanziamento, assicurazioni, consulenze legali di diritto marittimo, classificazione (ad es. del rischio, valutazione tecnica), intermediazione e servizi portuali.

La Norvegia è uno tra i paesi al mondo in cui questo tipo di servizi sono maggiormente sviluppati, e aziende norvegesi, come DNV (Det Norske Veritas), DnB NOR e Nordea, sono tra le più importanti fornitrici di servizi nel settore navale.

A livello internazionale l'industria marittima norvegese è sempre più competitiva. Infatti quasi la metà delle entrate (ca. il 48%) provengono da clienti stranieri, soprattutto nel mercato off-shore. Inoltre, essendo questo un settore ad alta intensità di capitale, è sempre più frequente trovare partecipazioni straniere nelle aziende private norvegesi (considerando l'intera industria più del 40%), in modo da favorire finanziamenti ed investimenti necessari.

LA MARINA MERCANTILE

In totale, la Norvegia, con lo 0,1% della popolazione mondiale, dispone direttamente o indirettamente di più del 3% della flotta mondiale⁵. La quota norvegese risulta particolarmente elevata per alcune categorie di navi, tra cui quelle per il trasporto di legname, di LNG (Liquefied Natural Gas), di prodotti chimici, navi cisterna e navi da crociera.

La flotta norvegese (battente bandiera norvegese o di proprietà norvegese, ma battenti bandiere di comodo) è attualmente di 1.769 navi (dati 2011) con una stazza di 38,5 milioni di tonn. dwt⁶, e figura stabilmente come una delle più numerose al mondo.

Tabella 1 La flotta norvegese in numero di unità e in termini di stazza. Gennaio 2011⁷

	Norwegian-controlled foreign-going fleet January 1 2011									
	Ships over 100 gt									
	NOR		Norwegian flag				Foreign flag		Total	
	No	1000	No	1000	No	1000	No	1000	No	1000
	dwt		dwt	dwt	dwt	dwt	dwt	dwt	dwt	dwt
Passenger vessels/ferries ¹⁾	6	(248)	7	(76)	13	(324)	10	(179)	23	(503)
Gas tankers	-	-	48	2 136	48	2 136	68	1 872	116	4 008
Chemical tankers	-	-	128	3 056	128	3 056	156	2 657	284	5 713
Shuttle-/storage tankers	3	380	8	816	11	1 196	38	4 855	49	6 051
Other oil tankers	-	-	44	4 699	44	4 699	33	3 369	77	8 068
Combined carriers	-	-	12	1 340	12	1 340	-	-	12	1 340
Bulk carriers	-	-	59	3 640	59	3 640	76	2 390	135	6 030
Other dry cargo vessels	19	30	136	2 277	155	2 307	392	3 037	547	5 344
Offshore service	198	728	127	450	325	1 178	201	775	526	1 953
Total	226	1 138	569	18 414	795	19 552	974	18 955	1 769	38 507

1) Tonnage by 1000 gt.

2) Includes 60 foreign-owned vessels of 2.0 mill dwt.

⁵ La Germania è in testa a questa classifica con l'8,4%

⁶ Dwt: Dead-weight tonnage, unità di misura che quantifica la capacità massima di carico di una imbarcazione, e che si ricava dalla somma di: carico, carburante, passeggeri, equipaggio, etc..

⁷ Dati estratti dalla Norwegian Shipowners' Association www.rederi.no

Rispetto al primo gennaio 2010, nel 2011 si é registrata una riduzione netta del 3,6% della flotta, pari a circa 67 navi, passando esattamente da 1836 a 1769 unità.

Tabella 2 Le unità mobili offshore controllate dalla Norvegia dal 2006 al 2011

Norwegian-controlled mobile offshore units

By activity and flag

January 1	Drilling activity etc.		Accommodation activity		Total
	Norwegian flag	Foreign flag	Norwegian flag	Foreign flag	
2006	6	40	-	11	57
2007	8	37	-	15	60
2008	7	40	-	3	50
2009	9	49	-	3	61
2010	10	54	-	3	67
2011	9	43	-	4	56

Dall'inizio del 2010 al primo gennaio 2011, il numero delle unità mobili offshore norvegesi è diminuito di 11 unità, da 67 a 56. Delle 51 operative, il 35% (20 unità) é impiegato sulla piattaforma continentale norvegese, il 27% (15 unità) in Asia, 6 unità in America, 4 in Africa, 5 in Gran Bretagna e 1 in Australia.

Con riferimento sempre al primo gennaio 2011, la flotta mobile offshore ammontava a 22 semi-sommergibili, 15 unità produttive galleggianti, 1 nave perforatrice, 18 piattaforme auto-elevatrici, mentre 5 delle unità mobili offshore non sono state utilizzate a causa di interventi di manutenzione.

Nello stesso periodo, le commesse norvegesi hanno subito una riduzione di 35 navi, raggiungendo le 189 imbarcazioni. Sono state, infatti, commissionate 8 unità mobili offshore, registrando una variazione negativa di circa 6 navi rispetto al primo gennaio 2010.

Istituto nazionale per il Commercio Estero
Sezione per la Promozione degli Scambi
dell'Ambasciata d'Italia

Il valore totale degli ordinativi é pari a 88,1 miliardi di NOK (ca. 11,3 miliardi di Euro), dei quali 66,6 miliardi (8,5 miliardi di Euro) si riferiscono a navi e 21,5 miliardi (2,7 miliardi di Euro) a piattaforme marine.

I cantieri cinesi sono stati i principali destinatari delle commesse navali provenienti dalle imprese norvegesi con 65 navi. La Norvegia segue in seconda posizione con 40 imbarcazioni, la Corea del Sud in terza con 33. Sono previste a fine 2011 ulteriori consegne da parte di Vietnam (12) e India (11 navi).

Per quanto riguarda gli ordinativi di unità mobili off-shore, queste sono tutte (8) in corso di realizzazione in Asia.

Tabella 3 Età media delle navi norvegesi dal 2006 al 2011

Average age of vessels

Weighted by gt

January 1	Norwegian flag		Total	Foreign flag	Total
	NOR	NIS			
2006	11.6	14.7	14.3	13.5	13.9
2007	12.4	14.2	14.0	13.6	13.8
2008	11.4	13.7	13.4	13.0	13.3
2009	10.0	13.2	12.8	13.3	13.1
2010	9.4	14.0	13.6	12.8	13.2
2011	7.9	11.8	11.5	11.7	11.6

* Dati estratti dalla Norwegian Shipowners' Association www.rederi.no

Ufficio di Oslo
Henrik Ibsens gate 60A N-0255 Oslo
T + 47 22 54 05 40 F +47 22 54 05 41
oslo@ice.it <http://www.ice.it/paesi/europa/norvegia/>

ICE Istituto nazionale per il Commercio Estero
via Liszt 21, 00144 Roma, Italia
T +39 06 59921
www.ice.it

Cod. Fisc. 80069170589 Part. Iva 02120151002

I CANTIERI NAVALI

La cantieristica navale è un'industria globale dominata dai cantieri coreani, giapponesi e cinesi. Fino a qualche decennio fa, Svezia, Germania e Norvegia, rientravano tra le nazioni più importanti al mondo nella costruzione navale, ma dopo la crisi economica degli anni '70 e '80, la loro produzione si è notevolmente ridotta.

L'enorme eccesso di capacità produttiva creatosi dopo la crisi petrolifera del 1973, e che è stato successivamente aggravato dal calo della domanda per il trasporto di petrolio, ha generato una recessione del mercato per la costruzione di navi cisterna. Mentre in Svezia si è continuato a costruire grandi navi petrolifere con l'aiuto di sovvenzioni statali, in Norvegia si è preferito concentrare la produzione verso tipologie di imbarcazioni di dimensioni minori e verso la realizzazione di piattaforme petrolifere, di perforazione e di produzione.

Con il passare degli anni l'industria cantieristica svedese è andata sempre più scomparendo, mentre in Norvegia, tra il 2009 e il 2010, sono stati raggiunti i massimi livelli di produzione e di profitto.

Il valore totale delle vendite nel 2009⁸ ha superato i 45 miliardi di NOK (5,7 miliardi di Euro), tre volte superiori rispetto al 2002. I margini di guadagno non sono mai stati così elevati, arrivando a realizzare un utile operativo di 2,2 miliardi di NOK (280 milioni di Euro), che in termini di margine operativo corrispondono a quasi il 4% (negli ultimi dieci anni non avevano mai superato il 3%).

I maggiori cantieri in Norvegia basano la loro produzione principalmente su unità offshore, pescherecci, navi da ricerca, imbarcazioni per la guardia costiera, navi da crociera. Molte aziende adottano inoltre strategie di delocalizzazione al fine di rendere più flessibile la produzione. Accade così che spesso gli scafi vengano prima realizzati in altri paesi, soprattutto nell'Europa dell'est, e poi trasportati nei cantieri norvegesi per l'installazione di apparecchiature ed altre attrezzature.

Tra le maggiori aziende norvegesi costruttrici possiamo citare: STX OSV, Ulstein Verft AS, Havyard Group e Kleven Maritime. Tutti questi gruppi sono specializzati nella realizzazione di navi dotate di un alto grado di personalizzazione e di tecnologie avanzate.

I cantieri norvegesi costruttori di navi di grandi dimensioni sono ca. 25, in grado di

⁸ Ultimi dati disponibili

costruire ogni tipo di imbarcazione fino ad una stazza di 60.000 tonn. dwt. Un'altra trentina di cantieri, di dimensioni più contenute, operano nel comparto delle riparazioni.

Molti cantieri sono concentrati lungo la costiera sud-occidentale del paese, e spesso hanno optato per concentrare la produzione nel settore offshore (attrezzature petrolifere, parti di piattaforme, ecc.), che attualmente copre l'80% della produzione, mentre altri si sono orientati verso la specializzazione, per la costruzione, ad esempio, di navi ad alta velocità, per il trasporto di prodotti chimici, pescherecci, per navi di servizio offshore, ecc.

Complessivamente, il comparto dei cantieri navali (costruttori e riparatori) impiega circa 20.000 dipendenti.

Il settore è caratterizzato da una tendenza alla concentrazione produttiva.

La società AKER YARDS, il quarto costruttore navale a livello mondiale, è stato acquisito nel 2008 dal gruppo sud-coreano STX Business che annovera 15 cantieri tra Finlandia, Francia, Norvegia, Romania, Brasile e Vietnam.

ATTREZZATURE NAVALI

L'industria norvegese che si dedica alla produzione di attrezzature navali è in continua crescita. L'espansione del mercato è dovuta soprattutto alla crescita della domanda da parte dei cantieri navali, dagli armatori e dalla maggior presenza nei mercati internazionali.

Dal 2005 ad oggi, il fatturato complessivo è raddoppiato, superando i 100 miliardi di NOK (poco più di 12 miliardi di Euro), con un margine operativo lordo nel 2009⁹ quasi del 12%. Le due più grandi aziende, National Oilwell Varco (NOV) e Rolls-Royce Marine, nonostante siano di proprietà straniera, rappresentano più del 40 % di queste entrate.

Kongsberg Maritime è leader mondiale nella fornitura di sistemi di posizionamento dinamico DP (Dynamic Positioning) e di apparecchiature di sorveglianza e controllo.

National Oilwell Varco e Aker MH AS hanno raggiunto la leadership del mercato mondiale per le apparecchiature di perforazione. Jotun è fra i maggiori produttori al

⁹ Ultimi dati disponibili

mondo di vernici marine e offshore, Rolls Royce Marine è uno dei principali produttori di sistemi di propulsione, Odim ASA, I.P. Huse AS, Brudevoll e Wärtsilä sono ulteriori aziende produttrici di apparecchiature che operano in contesti internazionali.

Le aziende che si dedicano (esclusivamente o in parte) alla produzione di attrezzature navali sono 240 con circa 25.000 dipendenti ed un fatturato globale di ca. 111 miliardi di NOK (14,2 miliardi di Euro). Il 65-70% ca. della produzione è destinato all'export. Va peraltro rilevato che gli armatori locali spesso richiedono che le loro navi, anche se costruite all'estero, siano attrezzate con prodotti norvegesi. La gamma merceologica presenta una suddivisione su tre comparti:

- macchinari ed attrezzature tradizionali
- attrezzature elettroniche navali, informatica navale
- altre attrezzature (arredamenti, salvataggio, vernici)

L'industria della attrezzature tradizionali (sistemi di propulsione e di sterzo, motori ausiliari, attrezzature di sollevamento ecc.) è caratterizzata dalla presenza di tre gruppi di primaria importanza: Aker Solutions, Rolls Royce Marine (ex Ulstein) e Kongsberg Maritime, con sedi produttive lungo la costiera sud-occidentale.

Nel ramo dell'elettronica navale, le aziende norvegesi sono all'avanguardia, anche a livello mondiale. La produzione riguarda tra l'altro sistemi di navigazione e di comunicazione, carte navali elettroniche, automazione navale, simulatori, impianti sonar. Le imprese del settore, concentrate lungo il fiordo di Oslo, conoscono attualmente una fase di espansione.

Vi è inoltre una produzione molto importante di vernici navali (Jotun), barche ed attrezzature di salvataggio (Umoe-Scatt-Harding, Helly-Hansen), cucine ed arredamenti navali (Beha-Hedo).

SERVIZI

Le imprese di servizi orientate verso il settore navale impiegano ca. 23.000 persone (cui si aggiungono i 3.000 dipendenti pubblici dei servizi portuali, di navigazione, istituti marittimi ecc.). Di particolare importanza sono le seguenti categorie di servizi:

- **Classificazione navale:** Det Norske Veritas è al quarto posto nella graduatoria delle società internazionali di classificazione con ca. il 17% della marina mercantile mondiale. È una fondazione internazionale indipendente fondata a Oslo nel 1864. La finalità dell'organizzazione fu inizialmente quella di valutare le condizioni tecniche delle navi mercantili norvegesi. Oggi l'ente opera in numerosi settori oltre a quello marittimo, ma la principale competenza è rimasta quella di valutare e indirizzare la gestione del rischio. DNV è presente in 100 Paesi con 300 sedi e quasi 9.000 dipendenti. In Italia è presente dal 1962, con dieci sedi operative su tutto il territorio nazionale ed oltre 290 dipendenti.
- **Brokeraggio:** Il settore comprende ca. 200 aziende, di cui 2 (Astrup Fearnley, Platou) di primaria importanza a livello internazionale. Oslo e Londra sono, infatti, i principali centri europei di intermediazione finanziaria marittima.
- **Gestione:** Il 'management', da parte di armatori norvegesi, di navi di proprietà estera ha conosciuto una forte espansione negli ultimi anni.
- **Finanziamento:** Due banche norvegesi (Nordea e DnBNor) svolgono un'ampia attività internazionale. La Nordea è la quarta banca mondiale nel settore.
- **Assicurazioni:** Le società Gard e Skuld detengono il 20% del mercato mondiale nel comparto P&I (Protection and Indemnity).
- **Design navale:** Nel comparto operano ca. 20 società. Di particolare importanza sono Vik-Sandvik Group, Rolls Royce Technology, Lund, Mohr & Giæver.
- **Ricerca, engineering:** L'Istituto universitario Marintek di Trondheim svolge un'importante attività di ricerca applicata, in stretta collaborazione con gli operatori del settore.

Va rilevato, infine, che la presenza di stretti legami, sia formali che non, tra armatori, costruttori navali, produttori di attrezzature navali e ricercatori costituisce uno degli aspetti più caratterizzanti il settore marittimo/navale norvegese. Il continuo scambio di informazioni tra gli operatori risulta importante anche ai fini della conclusione di affari.

Istituto nazionale per il Commercio Estero
Sezione per la Promozione degli Scambi
dell'Ambasciata d'Italia

La costituzione, nel 1990, dell'organismo Maritimt Forum, che raggruppa ca. 600 società ed associazioni del settore navale in senso lato, rappresenta l'espressione istituzionale di tale realtà. L'organismo suddetto - oltre a promuovere gli interessi del comparto di fronte alle Autorità - cerca di promuovere affari e sviluppare nuove attività tramite azioni congiunte di vario genere.

Pertanto, l'innovazione tecnologica e la professionalità degli attori coinvolti sono considerati il principale vantaggio competitivo della cantieristica norvegese ed il motivo fondamentale per cui si è rivelata così flessibile ed adattabile al riaggiustamento produttivo reso necessario dall'aumento della concorrenza in campo internazionale.

LA NAUTICA DA DIPORTO E LA POSIZIONE DELL' ITALIA

Principali esportatori in Norvegia nel settore nautica da diporto (HS 89.03)									
Valori in milioni di NOK									
	2008			2009			2010		
	valore	Svil.%	Incid.%	valore	Svil.%	Incid.%	valore	Svil.%	Incid.%
Totale	2 795	-16,6%	100%	1 502	-46,2%	100%	1 741	15,94 %	100 %
di cui da:									
Svezia	449	-16,2%	16,1%	293	-34,7%	19,5%	272	-7,30 %	19,51 %
Finlandia	407	-26,8 %	14,6%	236	-42%	15,7%	309	30,94 %	15,71 %
Regno Unito	398	-8,5%	14,2%	324	-18,6%	21,6%	262	-19,14 %	21,57 %
Germania	344	-22 %	12,3%	137	-60,2%	9,1%	181	31,78 %	9,12 %
Francia	287	-14,8%	10,3%	133	-53,7%	8,9%	199	49,27 %	8,85 %
USA	262	-11,5%	9,4%	72	-72,5%	4,8%	68	-6,20 %	4,79 %
Polonia	171	-14%	6,1%	58	-66%	3,9%	164	182,91 %	3,86 %
8. Italia	116	-26,6%	4,1%	43	-62,9%	2,9%	64	47,73 %	2,86 %
Cina	40	-24,5%	1,4%	41	2,5%	2,7%	38	-7,43 %	2,73 %
Altri	321	-20,9%	12,9%	165	-48,6%	11%	187	13,06%	-10,99%

Fonte: Elaborazione ICE su dati dell'Istituto norvegese di statistica (SSB) (1 euro=ca. 7,8 NOK)

La Norvegia, con i suoi fiordi, è il paese della nautica per eccellenza. L'attuale parco nautico è di circa 630.000 unità, ossia un'imbarcazione ogni 7 abitanti.

Questo dato è uno dei più alti al mondo e merita una maggiore attenzione da parte delle industrie italiane esportatrici di imbarcazioni da diporto.

Le imbarcazioni maggiormente importate sono quelle con motore entro bordo e con lo scafo in resina.

Nel 2010, il mercato è stato caratterizzato da un trend positivo, in ripresa dopo il biennio 2008 - 2009 in cui erano state fatte registrare delle variazioni negative, generate principalmente dalla crisi economica globale. Le importazioni totali sono infatti aumentate di ca. il 16% rispetto al 2009, ed in particolare quelle dall'Italia del 47,73%, che detiene attualmente una quota di mercato stabile intorno al 2,9%. Molti tra i paesi toccati fortemente dalla recessione del settore nel 2009, hanno visto le proprie esportazioni tornare a livelli positivi. Tra questi la Polonia spicca con un aumento record del 182,91% rispetto al 2009, ma anche paesi come Francia, Germania e la stessa Italia hanno fatto registrare progressi significativi.

PRINCIPALI IMPRESE DEL SETTORE

STX EUROPE AS

Prima conosciuta come Aker Yards ASA, é il principale costruttore navale a livello europeo ed il quarto nel mondo. Con sede ad Oslo, opera con 15 cantieri tra Brasile, Finlandia, Francia, Norvegia, Romania e Vietnam. STX Europe detiene inoltre una quota del 30% in Wadan Yards, che possiede due cantieri in Germania ed uno in Ucraina. STX Europe ha circa 15.000 dipendenti e nel 2010 ha generato ricavi operativi per 21 miliardi di NOK (2,6 mld di Euro).

ROLLS ROYCE MARINE

Società leader mondiale specializzata nella progettazione, sviluppo, fornitura e supporto di prodotti e tecnologie innovative per clienti commerciali e militari in tutto il mondo. Rolls Royce serve piú di 2.000 clienti ed ha attrezzature installate su 30.000 navi operative in tutto il mondo. É suddivisa nella seguenti 4 unità di business che rappresentano specifici segmenti di mercato: mercantile, navale, offshore e sottomarina

DET NORSKE VERITAS (DNV)

DNV é una fondazione indipendente con sede principale a Høvik, vicino ad Oslo. L'azienda è stata fondata nel 1864 con l'obiettivo di "salvaguardare la vita, la proprietà e l'ambiente", ed é presente con oltre 9.000 lavoratori in 300 uffici sparsi in 100 paesi. Nel 2009 il fatturato é incrementato del 7,5%, fino ad arrivare a 11,97 miliardi di NOK (ca. 1,52 miliardi di Euro). Alcune cifre: il 30% dei progetti di terminali LNG (gas naturale liquefatto) su base mondiale sono assistiti da DNV; il 75% dei progetti di installazioni eoliche off-shore sono certificati e verificati da DNV, così come il 31% della gestione dei progetti di joint venture nel settore petrolio-gas-energia; il 65% dei gas-oleodotti nel mondo sono progettati ed installati seguendo gli standards prescritti da DNV; la validazione del 48% di tutti i progetti CDM (Clean Development Mechanism) derivanti dagli standard richiesti dal protocollo di Kyoto.

FRANK MOHN AS (FRAMO)

Leader mondiale nella produzione di pompe sommerse per navi cisterna e per l'industria off-shore. Con sede a Bergen é stata fondata nel 1938. La propriet  é tuttora in mano alla famiglia Mohn, la quale controlla direttamente anche le filiali di vendita ed assistenza del gruppo. La struttura di business é articolata in 5 divisioni strategiche, mentre tutti i loro prodotti sono fabbricati in Norvegia. Nel dicembre 2007 contava 1.700 lavoratori con un fatturato di circa 4,2 miliardi di NOK (€ 525 milioni)¹⁰.

GRUPPO WILHELM WILHELMSSEN

Wilh. Wilhelmsen ASA Holding   un gruppo leader a livello mondiale dell'industria marittima. L'azienda offre soluzioni logistiche e servizi marittimi attraverso una rete che abbraccia tutto il mondo. Il gruppo ha 10.000 dipendenti in poco pi  di 328 uffici in circa 69 paesi. Wilh. Wilhelmsen Holding ASA ha ottenuto nel I quadrimestre 2011 un utile pari a 57,7 milioni di USD, in crescita del 31% rispetto allo stesso periodo del 2010

Il gruppo   quotato alla Borsa di Oslo. Fondato il 1 ottobre 1861 a T nsberg e si colloca oggi tra le imprese pi  importanti nel mondo.

¹⁰ Ultimi dati disponibili

Le 30 più grandi società del settore marittimo in base al fatturato totale 2008-2009 (mill. di NOK)

NATIONAL OILWELL NORWAY AS	26 319 354
ROLLS ROYCE MARINE AS	11 097 600
DET NORSKE VERITAS AS	10 283 000
FMC KONGSBERG SUBSEA AS	9 045 013
WALLENIUS WILHELMSEN LOGISTICS	8 309 539
AKER MH AS	7 645 527
AKER YARDS AS	6 395 000
AKER SUBSEA AS	6 247 736
BAUMARINE AS	6 127 327
AKER STORD AS	5 812 253
FRANK MOHN AS	5 583 738
KONGSBERG MARITIME AS	5 442 400
ODFJELL TANKERS AS	5 032 783
AKER OFFSHORE PARTNER AS	4 691 208
COLOR LINE CRUISES AS	4 599 709
HALLIBURTON AS	4 499 456
BAKER HUGHES NORGE AS	3 781 167
AKER ELEKTRO AS	3 725 444
SUBSEA 7 NORWAY NORGE	3 591 372
STAR SHIPPING A/S	3 449 725
HURTIGRUTEN ASA	3 389 851
TRANSOCEAN OFFSHORE NORGE	3 364 447
FRANK MOHN FUSA AS	3 007 625
WARTSILA NORWAY AS	2 866 497
ACERGY NORWAY AS	2 814 280
WESTERN BULK CARRIERS KS	2 693 724
BULKHANDLING HANDYMAX AS	2 556 066
LEIF HØEGH & CO SHIPPING AS	2 402 000
M-I SWACO NORGE AS	2 301 703
WESTERNGECO AS	2 109 621

Fonte: Norges Største Bedrifter

Ufficio di Oslo
Henrik Ibsens gate 60A N-0255 Oslo
T + 47 22 54 05 40 F +47 22 54 05 41
oslo@ice.it <http://www.ice.it/paesi/europa/norvegia/>

ICE Istituto nazionale per il Commercio Estero
via Liszt 21, 00144 Roma, Italia
T +39 06 59921
www.ice.it

Cod. Fisc. 80069170589 Part. Iva 02120151002

Oltre alle società di cui sopra vi sono 27 società con più di 1 miliardo di NOK di fatturato e ca. 400 società con un fatturato tra 100 milioni e 1 miliardo.

ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA

RLF (Rederienes Landsforening)

La Federazione Norvegese delle Spedizioni Costiere é allo stesso tempo una federazione di imprenditori ed una associazione industriale. Rappresenta più di 50 imprese di spedizioni che danno lavoro a 5.500 persone a bordo di circa 400 navi attive nel commercio e navigazione di cabotaggio. La flotta costiera è costituita da circa 1.250 navi con un'ampia varietà di tipologie commerciali. La maggioranza sono navi cargo adibite a vari tipi di trasporto straordinario. Circa 400 navi operano su rotte programmate, di cui la metà sono traghetti auto, mentre le rimanenti navi passeggeri (per lo più veloci). Una menzione particolare va al servizio costale Express che da 108 anni collega 34 porti tra Bergen a Kirkenes. Attualmente annovera 11 navi che impiegano 11 giorni per coprire l'intera tratta.

<http://www.rlf.no/>

NORSK INDUSTRI – MARITIM BRANSJEFORENING

La Federazione delle Industrie Norvegesi conta circa 2.200 ditte membri con 125.000 lavoratori. La nuova organizzazione è divenuta operativa dal primo gennaio 2006. Il fatturato dei settori che la Federazione rappresenta é superiore a 567 miliardi di NOK (70,87 miliardi di Euro) per l'esercizio 2009. Le esportazioni totali ammontano a 260 miliardi di NOK. La Federazione è divisa in associazioni per i vari settori industriali, tra cui il settore marittimo, che raggruppa ca. 120 società.

<http://www.norskindustri.no/maritim/>

NORGES REDERIFORBUND

L'Associazione degli Armatori Norvegesi é un'organizzazione nazionale con l'obiettivo di promuovere gli interessi dei propri membri nel campo del commercio e dell'industria. Attualmente vi sono 112 imprese iscritte.

<http://www.rederi.no/>

NME (Norske Maritime Eksportører)

L'Associazione degli esportatori norvegesi del settore marittimo, costituita nel 1995, ha come obiettivo di promuovere l'attività di esportazione delle 120 imprese iscritte.

<http://www.maritimenorway.no/>

RIVISTE DI SETTORE

SKIPS-REVIEN

<http://www.skipsrevyen.no>

MODERNE PRODUKSJON (generico sul settore industriale)

<http://www.moderneproduksjon.com>

TEKNISK UKEBLAD

<http://www.tu.no>