

DELAWARE PROFILO ECONOMICO E COMMERCIALE



AGGIORNATO AL 2009

Istituto nazionale per il Commercio Estero (ICE)

Ufficio di New York

33 East 67th Street, New York, NY 10065

Tel 001 212 980-1500

Fax 001 212 758-1050

newyork@ice.it

<http://www.ice.gov.it/paesi/america/statiuniti/index.htm>

www.italtrade.com/countries/americas/usa/index.htm



INDICE

	PREMESSA	Pag.3
1	INFORMAZIONI GENERALI <i>Geografia, Popolazione, Infrastrutture</i>	Pag.4
2	ECONOMIA	Pag.5
2.1	Occupazione, reddito, istruzione, R & D	Pag.6
2.2	Principali settori produttivi	Pag.9
2.3	I settori piu' dinamici	Pag.9
3	COMMERCIO ESTERO	Pag.11
3.1	Export-Import	Pag.11
3.2	Interscambio commerciale con l'Italia	Pag.13
3.3	Le Zone Franche	Pag.13
4	INVESTIMENTI	Pag.14
4.1	Investimenti esteri	Pag.14
4.2	Gli investimenti e la presenza Italiana	Pag.15
4.3	Come Investire – gli incentivi e le agevolazioni per gli investitori	Pag.16
5	SISTEMA FISCALE	Pag.19
6	APPALTI STATALI – commesse pubbliche	Pag.20
7	CONCLUSIONI – Opportunità per il Made in Italy	Pag.20
All.1	Link utili	Pag.22
All.2	Contatti	Pag.23
All.3	Elenco Free Trade Zones	Pag.24
All.4	Schema Incentivi fiscali	Pag.25



PREMESSA

Il Delaware è territorialmente il secondo stato più piccolo degli Stati Uniti dopo il Rhode Island, ma per densità di imprese ivi costituite è il più grande: più di 800.000 imprese vi hanno la sede legale, incluse più di metà delle società quotate in borsa negli USA ed il 60% delle 500 dell'indice "Fortune".

Il motivo è un sistema giuridico societario e tributario considerato tra i più sofisticati ed evoluti per una gestione più efficiente di società. Un sistema che, fra gli altri vantaggi, permette di creare società in due ore, garantisce segretezza all'identità degli azionisti e non richiede che una società abbia qui l'attività, né la direzione per godere della legislazione protettiva. Basta avervi la sede legale.

È significativo che il Delaware abbia una delle poche rimanenti Corti di Chancery nella nazione, specializzata in "Equity Law" (diritto di equità). La Court of Chancery tratta principalmente le cause di diritto commerciale, assicurando risoluzioni rapide delle controversie.

In aggiunta, lo stato offre un'ampia gamma di programmi d'incentivazione e finanziamenti per attrarre ed assistere le aziende interessate ad insediarsi, e per promuovere la R & S nei settori d'avanguardia della "Nuova Economia".

Il presente profilo economico e commerciale intende fornire un quadro il più ampio e dettagliato possibile per gli operatori italiani che intendono investire o esportare in USA.

Oltre a fornire informazioni di tipo generale (geografia, popolazione, infrastrutture) il rapporto si focalizza sugli aspetti più interessanti dell'economia del Delaware e ne analizza le caratteristiche, le dinamiche e i trend.

Particolarmente interessante, per chi volesse esportare o investire in questo Stato, sono le sezioni che riguardano il commercio estero e gli investimenti e il sistema fiscale adottato dalle autorità dello Stato.

L'ultima sezione riguarda gli appalti e le commesse pubbliche con alcuni dei principali enti statali che appaltano merci e servizi nello Stato del Delaware.

Infine, per chi volesse approfondire, è stato fornito un elenco di siti e di fonti statistiche utili, alcune pubblicazioni disponibili e contatti di studi legali, traduttori, trasportatori che operano nello Stato.

L'Ufficio di New York resta a disposizione per ogni ulteriore informazione e per offrire servizi di assistenza personalizzata a tutti coloro che vorranno approfondire ulteriormente ed intraprendere affari in questo Stato.



INDICATORI DI SINTESI dello STATO del DELAWARE

Popolazione	873.000 (2008) 45ma tra gli stati
Forza Lavoro	417.100 (3/2009)
Disoccupazione	7,7 % (3/2009)
Laureati	26,1% della popolazione oltre i 25 anni
Pil 2007	60,1 miliardi di US\$
Reddito Pro Capite annuo (dati preliminari 2008)	40.852 US\$ (16° tra gli stati)
Investimenti Esteri	5,2 miliardi di US\$ (al 2006)
Export	4,9 miliardi di US\$ (2008)
Zone Franche di Commercio Estero	1
Aeroporti	(solo alcuni privati)
Porti Commerciali	1
Lavoratori High Tech	18.327 (2005 ultimi dati disponibili)

1. INFORMAZIONI GENERALI (GEOGRAFIA, POPOLAZIONE, INFRASTRUTTURE)

Il **Delaware**, si estende su una superficie totale di 1.982 miglia quadrate (5,133km²) ed è lo stato più piccolo dell'Unione, dopo il Rhode Island. È situato sulla costa orientale degli Stati Uniti tra gli stati del Maryland ad ovest, Pennsylvania a nord e New Jersey nel nord-est, a sud-est si affaccia sull'oceano Atlantico.

Lo stato è diviso amministrativamente in tre contee, da nord a sud: **New Castle, Kent e Sussex**. La capitale è Dover (34.735 abitanti) nella contea di Kent, fra l'altro anche sede dell'omonima base dell'aeronautica militare principale datore di lavoro della contea, con più di 7000 persone civili e militari impiegati. Le altre città maggiori sono: Wilmington (72.826), Newark (30.104) e Middletown (10.272), ubicate nella contea di New Castle.

La popolazione del Delaware nel **2008** era di 873.000, 45ma tra gli stati americani e settima per densità a livello nazionale con 430 abitanti per miglioq (166 per kmq). L'attuale tasso di crescita annuale della popolazione è dell'1,3%, in diminuzione dall'1,5% del quinquennio 1995-2000, ma superiore sia alla media dello 0,6% degli stati limitrofi (Maryland, Pennsylvania e New Jersey), che alla media nazionale dell'1%.

La maggior densità della sua popolazione (oltre il 60%) si riscontra nella contea di New Castle nel nord, mentre Kent e Sussex sono più rurali e meno popolate.

I principali gruppi etnici presenti sono: Afro-Americani (19,2%), Irlandesi (16,6%), Tedeschi (14,3%) Inglesi (12,1%), Italiani (9,3%) Secondo il Censimento del 2000, il 90,5% dei residenti al di sopra dei 5 anni parla solo l'inglese, 4,7% parlano lo spagnolo, mentre il francese è la terza lingua più parlata con lo 0,7%, seguito da cinese e tedesco.

Il sistema dei trasporti pubblici del Delaware è stato nominato il migliore nella nazione nel 2003 dall'American Public Transportation Association.



La rete stradale, ferroviaria e dei servizi di trasporti è altamente sviluppata e beneficia dalla prossimità alle reti degli stati limitrofi. Inoltre, tre linee di traghetti collegano lo stato via mare con il New Jersey e il Maryland.

Una strada per ciclisti attraversa tutto lo stato, da nord a sud, dal Maryland fino alla Pennsylvania, e, fra gli altri servizi di ottimo livello, lo stato offre un servizio di autobus porta-a- porta per gli anziani e per i disabili.

Per i servizi aeroportuali, il Delaware ha il Porto di Wilmington, uno dei principali porti americani per il traffico di commodities, l'aeroporto dell'aeronautica militare di Dover e alcuni piccoli aeroporti privati. Non ha nessun aeroporto commerciale ma è comunque adeguatamente servito dagli aeroporti della Pennsylvania e del Maryland.

2. ECONOMIA

La storia dello sviluppo industriale ed economico del Delaware dal 19° secolo è strettamente legata alla chimica e alla famiglia Du Pont, fondatori della E.I. du Pont de Nemours, una delle più grandi società mondiali di chimica e tutt'ora uno dei principali datori di lavoro del Delaware, in particolare nell'area di Wilmington, dove sono concentrati i suoi stabilimenti.

La chimica, alcuni altri settori industriali tradizionali quali l'automobilistico, la lavorazione di gomma e plastica e la trasformazione dei generi alimentari, insieme con l'agricoltura, danno ancora un contributo significativo all'economia statale, ma il Delaware, come la maggior parte degli altri stati dell'Unione, ed in particolare quelli dell'area del Mid-Atlantic, già altamente industrializzati, è in transizione verso un' economia basata sempre di più sui servizi e sui settori dell'High tech, in particolare biotecnologie e materiali avanzati.

Dagli anni '90 i servizi finanziari e assicurativi hanno acquisito sempre più importanza diventando i settori trainanti dell'economia statale, al punto che il Delaware è oggi uno dei centri leader per i servizi bancari ed è la sede preferita delle società che emettono carte di credito. Grazie anche al fatto lo Stato non ha leggi sull'usura, il 43% di tutte le carte di credito in circolazione negli USA è emesso da banche basate in Delaware e il settore impiega 30.000 persone.

Nel 2007 il Delaware ha registrato un PIL di \$60.1 miliardi (39° a livello nazionale) con un incremento annuo sul 2006 di meno dell'1%.

Esaminando le componenti del PIL statale vediamo che il Delaware ha un'economia diversificata alla quale contribuiscono prevalentemente i primi sei comparti: Finanza e assicurazioni (32,5%); immobiliare e leasing (12,4%); pubblico (8,8%); manifatturiero (7,3%); servizi professionali e tecnici (6,3%) e salute e assistenza sociale (5,6%). I Servizi Finanziari, Assicurativi e Immobiliari hanno contribuito insieme quasi il 45% del totale, costituendo quindi, come detto sopra, di gran lunga i settori trainanti dell'economia statale.



Composizione settoriale del PIL del Delaware		
Anno 2007 (in milioni di US\$)		
Totale	60.118	%
Finanza e assicurazione	19.509	32,5%
Immobiliare, affitto e leasing	7.341	12,4%
Pubblico	5.265	8,8%
Manifatturiero	4.368	7,3%
Servizi professionali e tecnici	3.798	6,3%
Salute e assistenza sociale	3.376	5,6%
Commercio al dettaglio	2.624	4,4%
Gestione di aziende e societa'	2.211	3,7%
Commercio all'ingrosso	1.985	3,3%
Costruzioni	1.951	3,2%
Informatica	1.280	2,1%
Servizi amministrativi e gestione rifiuti	1.168	1,9%
Altri servizi	1.058	1,8%
Imprese di pubblici servizi (Utilities)	1.050	1,7%
Alloggio e ristorazione	980	1,6%
Trasporti e stoccaggio escluso servizio postale	796	1,3%
Agricoltura, silvicoltura, pesca e caccia	633	1,1%
Arte, intrattenimento e ricreazione	402	0,7%
Istruzione	306	0,5%
Industria mineraria	16	0,03%

Fonte: Elaborazione ICE NY su dati BEA

Al momento dell'aggiornamento del presente profilo (marzo 2009), l'economia del Delaware in linea con l'economia nazionale risente della crisi economica causata dal crollo del settore edilizio e del mercato creditizio e si prevede che insieme col resto degli Stati del nord-est continuerà a contrarsi nel 2009 per poi iniziare una lenta ripresa nel 2010.

2.1 Occupazione, reddito, istruzione, R& D

I dati a marzo 2009 indicano un totale di 417.100 occupati con un tasso di disoccupazione del 7,7% rispetto alla media nazionale dell' 8,5%.

Gli stipendi e i salari sono superiori alla media nazionale. A maggio 2008 (ultimi dati ufficiali dello US Bureau of Labor), la retribuzione oraria media per i settori manifatturieri e' stata pari a 16,48 dollari, mentre la media per tutti i settori è stata pari a 21,76 dollari. Per gli Stati Uniti la media è stata di 15,54 e 20,32 dollari rispettivamente.

Secondo il rapporto 2008 della **Alliance for Science & Technology Research in America (ASTRA)** nel 2005 (ultimi dati disponibili) nel Delaware i settori dell'high tech impiegavano 18.327



persone, pari ad una concentrazione di 51 su ogni 1000 impiegati nel settore privato, fra le più alte negli USA, ad un valore salariale annuale medio di \$81.612 rispetto ad una media nazionale di \$75.501.

Nel 2008, il reddito pro capite statale, secondo dati ancora preliminari del BEA, è stato di \$40.852 (dollari correnti), 16° a livello nazionale, e superiore del 3% alla media nazionale di \$39.751

Nel triennio 2005-07 il reddito medio per nucleo familiare è stato di \$54.310.

I principali datori di lavoro dello stato sono:

- Il governo statale
- Il sistema scolastico, in particolare l'**Università del Delaware**
- Il settore chimico/farmaceutico (**Du Pont, Syngenta, AstraZeneca e Hercules, Inc. e Lyondell Basell**)
- Il settore dei Servizi Finanziari (**Bank of America, Wilmington Trust, First USA / Bank One / JPMorgan Chase, AIG, Citigroup, Deutsche Bank, Barclays plc**)
- Il settore automobilistico (**General Motors, Chrysler**)
- Il settore agricolo, in particolare l'avicoltura (**Perdue Farms, Mountaire Farms**)
- La **base aerea di Dover**, una delle più grandi dell'aviazione militare americana

La maggior parte della crescita nella creazione di posti lavoro nei prossimi 5 anni si prevede verrà dai settori high tech, in particolare nelle biotecnologie, nei materiali avanzati, nel settore salute/medicale e dal sistema educativo.

Per quanto riguarda il sistema educativo, nel 2007 (ultimi dati disponibili dallo U.S. National Center for Education Statistics) 52.343 studenti erano iscritti nel sistema universitario del Delaware. Il 26,1% della popolazione del Delaware oltre i 25 anni ha conseguito una laurea; la media nazionale è del 27,6%. Il sistema educativo è particolarmente forte nei programmi post-laurea per scienze e ingegneria.

Tramite una rete di nove Università, cinque private (**Goldey-Beacom College, Wesley College, Widener University, Wilmington University, and Delaware College of Art and Design**) e quattro statali (**University of Delaware, Delaware State University, Drexel, e Delaware Technical & Community College**), e vari centri di ricerca e sviluppo, il Delaware è in grado di formare una forza lavoro altamente istruita, in grado di assicurare allo stato una continua fonte di innovazione e crescita tecnologica.

Lo studio "**State Technology and Science Index 2008**", condotto dal **Milken Institute**, che esamina le capacità tecnologiche e scientifiche degli Stati americani per continuare a crescere nell'economia dell'innovazione, ha posto il Delaware al **quattordicesimo** posto fra gli Stati dell'Unione, e al **quinto** posto tra gli stati del Mid-Atlantic, dopo Maryland, Virginia, Pennsylvania e New Jersey.

L'innovazione e lo sviluppo tecnologico dell'economia del Delaware sono storicamente legate ad alcuni grossi gruppi industriali dello stato, quali Du Pont, AstraZeneca e W. L. Gore, società rinomate a livello mondiale per le loro innovazioni e successi commerciali. Grazie alla presenza di queste ed altre aziende, e anche di rinomati centri di ricerca, il Delaware ha la quarta più alta concentrazione di scienziati ed ingegneri degli Stati americani. Per quanto attiene al numero di brevetti, il Delaware ne ha registrati 325 nel 2008, 35° tra gli Stati, ma tra i primi cinque del paese se il numero di brevetti depositati è rapportato per ogni 1000 lavoratori.



Lo stato offre una varietà di strutture e di opportunità per la R & S, incluso laboratori, risorse tecnologiche e assistenza tecnica diretta.

Alcuni dei principali Centri di R&S, fanno capo alle società su citate. Ad esempio:

Du Pont - con sei centri di R&S che conducono ricerche nelle aree dei polimeri, fibre, prodotti agricoli, chimica industriale e specializzata, elettronica e tossicologia. Una gran parte dello staff mondiale per R&S della ditta è impiegato nel Delaware;

AstraZeneca - con la sede per gli Stati Uniti a Fairfax e con laboratori per la ricerca nelle bioscienze e nella farmaceutica, attrezzati con tecnologie fra le più avanzate disponibili.

W. L. Gore & Associates, Inc.- multinazionale con sede e impianti produttivi nel Delaware, è fra l'altro, famosa per aver sviluppato il **Gore-Tex**, una fibra sintetica impermeabile all'acqua ma altamente traspirante, adesso utilizzata in varie applicazioni che vanno dalla produzione di tessuti ad alte prestazioni, a sistemi di filtrazione industriali, dal filo interdentale, agli innesti vascolari.

Croda - Il Gruppo Croda svolge R & S nel settore chimico presso il Centro di ricerche di New Castle ubicato accanto all'impianto di produzione per il Nord America. Il Centro contribuisce a sostenere le attività globali della Croda.

Il **Delaware Biotechnology Institute** - presso l'Università del Delaware, costituito da una partnership tra governo, università e industria, per aiutare il Delaware ad evolversi in un centro di eccellenza per le Scienze della vita. L'istituto dispone di una nuova struttura di 7200 mq, che può ospitare 170 ricercatori, di 38 laboratori, di sei centri di ricerca dotati di strumentazione stato dell'arte e di varie aree per convegni e riunioni.

Il **Centro per le Scienze Catalitiche** - presso l'Università del Delaware.

Il **Centro per Applicazioni Laser**- presso l'università statale del Delaware.

Il **Centro per Applicazioni Ottiche**-focalizzato nello sviluppo e commercializzazione di nuove tecnologie laser per diverse applicazioni. Fra i partner collaboratori del Centro figurano la NASA e l'Associazione nazionale dei Dentisti.

Il **Center for Composite Materials** - presso l'Università del Delaware, fondato nel 1974, conduce ricerche per lo sviluppo di materiali avanzati ed è un centro per la formazione di ingegneri, presso il quale sono iscritti studenti di ingegneria, scienze dei materiali e chimica, provenienti da tutto il mondo.

Infine, il **Centro Fraunhofer USA** per la biologia Molecolare, costituito dalla Fraunhofer USA – CMB, una divisione della rinomata organizzazione di ricerca tedesca Fraunhofer-Gesellschaft. I programmi del Centro includono, fra gli altri, l'ingegneria di virus derivati da piante per la produzione di vaccini e proteine terapeutici, incluso quelli per la protezione da agenti biologici usati come armi o per azioni terroristiche.

2.2 - PRINCIPALI SETTORI PRODUTTIVI

Come visto sopra, in termini di contributo al PIL statale, l'economia del Delaware si concentra prevalentemente nella Finanza e Assicurazioni, nei Servizi Immobiliari, nel settore pubblico, nella Manifattura, nei Servizi professionali e tecnici, e nella Salute e assistenza sociale.



Il comparto manifatturiero è il quarto più grande datore di lavoro dello stato, con in testa il settore della trasformazione agroalimentare, seguito da prodotti chimici, automotive, computer e prodotti elettronici, metalmeccanica, manifatture di gomma e plastica e prodotti cartacei.

I settori manifatturieri e dei servizi finanziari e assicurativi sono concentrati prevalentemente nella parte settentrionale dello stato, mentre nel centro e nel sud dello stato è importante l'agricoltura. Il settore consiste principalmente della coltivazione di cereali, mele, pesche, soia, ma soprattutto dell'allevamento di polli, che con un fatturato di 735 milioni di dollari nel 2007 ha contribuito più dei due terzi del fatturato del settore agro-alimentare, pari ad 1.1 miliardi di dollari.

2.3 - I SETTORI PIÙ DINAMICI

Come visto sopra, l'evoluzione dell'economia del Delaware, come quella di altri stati con una forte base tecnologica, ha portato allo sviluppo di vari clusters (distretti) in settori della nuova economia. Nel 2004 lo stato ha varato un programma di sviluppo economico basato su 6 distretti o settori prioritari, sui quali lo stato ha imperniato la sua futura crescita economica. Il programma è gestito dal **Delaware Economic Development Office (DEDO)**, l'agenzia statale incaricata dello sviluppo economico e dell'attrazione degli investimenti.

I sei distretti sono: **Automotive, Biotecnologie, Chimica, Servizi Finanziari e Assicurativi, Turismo e Science della Salute**. Nell'anno fiscale 2007 essi hanno contribuito oltre \$15 miliardi (25% del PIL) all'economia del Delaware. Tra questi, il settore dei servizi finanziari ha contribuito quasi \$5.2 miliardi, più di un terzo del totale dei distretti.

Contributo dei distretti sul PIL 2007 (60.1 mld\$)	
Distretti	mld\$
Automotive	1.20
Biotecnologie	1.86
Chimica	2.15
Servizi Finanziari	5.18
Turismo	1.47
Science della salute	3.24
Totale	15.10

Si riportano qui di seguito brevi profili di ciascun distretto:

Automotive

General Motors e Chrysler sono le principali società automobilistiche presenti nello stato e insieme impiegano più di 3000 dipendenti. **DuPont, W.L. Gore, e Ion-Power** sono i più grandi produttori di componenti per celle a combustibile (fuel cells) presenti nella costa orientale del paese, e i laboratori dell'Università del Delaware e della Delaware State University sono all'avanguardia nelle tecnologie per l'accumulazione e l'utilizzo di idrogeno per veicoli e per la prossima generazione di veicoli ad energia elettrica. Quindi da produzioni di nicchia per automobili sportive e camion leggeri, alla ricerca e sviluppo per cellule a combustibile e accumulatori di idrogeno, il Delaware offre le risorse necessarie per attrarre e sostenere aziende in questi campi.



Aviazione e Aerospazio

La posizione del Delaware ad un giorno di macchina dal 40% della popolazione USA, pone lo stato in una situazione ideale per diventare un centro per la manutenzione e modifica di aerei privati.

Inoltre, lo stato non applica imposte sulle vendite, nè sulle entrate lorde agli aeroporti sovvenzionati dal governo.

Tra le principali società del settore presenti nello stato ci sono De Crane Aerospace-PATS Aircraft, Dassault Falcon Jet e Summit Aviation.

Biotechologie e Life Sciences

Biotechologie e Life Sciences sono i settori con il più alto tasso di crescita, e lo stato ospita tante società leader a livello mondiale, quali, ad esempio, **Agilent Technologies, Adesis, DuPont, Intervet, MIDI, Syngenta, e AstraZeneca**, (che vi ha messo il quartier generale per gli USA), **ANP Technologies, ParagonRx, Quest Pharmaceutical Services, MIDI, e Scientific Products & Systems**.

Uno degli strumenti creati dal Delaware per sostenere una crescita economica basata sulle scienze è il Delaware Technology Park, un Centro di ricerche dislocato su un'area di 16 ettari, nato da una partnership tra lo stato, l'Università del Delaware e il settore privato. Il Parco Tecnologico, ospita alcune tra le più innovative società start-up e rinomati centri di ricerca nella regione, tra i quali, il Delaware Biotechnology Institute e il Fraunhofer Center for Molecular Biotechnology.

Chimica

L'industria chimica ha radici profonde nel Delaware. Con una storia di oltre 200 anni, essa è una parte fondamentale dell'economia statale. Il distretto impiega più di 16.000 dipendenti e contribuisce la principale categoria merceologica dell'export statale.

Nel distretto sono rappresentati tutti i sottosectori della chimica: dai fornitori di materie prime, alle manifatture in plastica (più di 50 aziende del settore operano nello stato), ai fornitori di servizi vari. Tra le aziende presenti, per menzionarne alcune: **Air Liquide, BASF, DuPont, Fujifilms, GE Energy, Hercules, Honeywell, Invista, Polymer Technologies, Rohm and Haas, and W.L. Gore**.

Poichè le società del settore hanno in comune interessi ed esperienze, esse hanno creato la **Chemistry and Advanced Materials Alliance**, un'Associazione tramite la quale identificare risorse e best practices da condividere, commercializzare nuovi prodotti e fare lobby con una unica voce.

Servizi Finanziari

Da più di vent'anni il Delaware è rinomato per la forte concentrazione di società nei servizi bancari, finanziari e assicurativi. Un sistema legale e regolatore pro-business e tante partnership con società finanziarie da tutto il mondo, hanno contribuito alla reputazione dello stato quale punto di entrata per le istituzioni finanziarie internazionali interessate al mercato americano.



I servizi finanziari sono una componente chiave dell'economia statale e rappresentano il più grande datore di lavoro privato dello stato. Il distretto consiste di una vasta, interconnessa comunità di banche di carte di credito, banche commerciali, istituti finanziari, società di assicurazioni, entità fiduciarie e consulenti e fornitori di servizi a vario titolo.

Il distretto consiste di più di 1000 datori di lavoro e 40,000 impiegati. Tra i principali gruppi finanziari nazionale ed internazionali presenti: **Bank of America, Citibank, JPMorgan Chase, HSBC, ING Direct, AIG Federal Savings Bank, GMAC Bank, Swift Financial e Credit One Financial Solutions.**

Scienze della salute e Apparecchiature medicali

Tra i distretti del Delaware, quello delle Scienze della Salute ed Apparecchiature Medicali è il più recente ad essere stato designato di importanza strategica per l'economia statale. Esso include una vasta gamma di settori che vanno dai servizi medicali tradizionali alla produzione di attrezzature per diagnostica e analisi. In questo settore, il Delaware offre dei vantaggi competitivi che includono un processo regolatore molto snello, prossimità a settori complementari e forti investimenti in R & S. Nel 2006 il distretto ha contribuito all'economia statale 45.227 posti lavoro e \$3.1 miliardi.

3. COMMERCIO ESTERO

3.1 Export-Import

Il Delaware non è tra i principali stati esportatori americani (infatti è stato 39° tra gli stati nel 2008) è le sue esportazioni contano meno dell'1% sul totale USA. Tuttavia, in rapporto alle sue dimensioni demografiche e al suo PIL, le esportazioni sono di vitale importanza per la sua economia. Infatti, nel 2006 (ultimi dati disponibili dal Dipartimento del Commercio) hanno esportato dal Delaware 757 aziende, l'83% delle quali (627) di piccole e medie dimensioni (meno di 500 impiegati) e di queste, il 75% con meno di 10 impiegati. È stimato che il 12,2% dell'occupazione nell'industria manifatturiera del Delaware dipenda dalle esportazioni,.

Nel 2008 il Delaware ha esportato merci per un valore di \$4.9 miliardi. Un aumento del 21% rispetto all'anno precedente. I principali paesi destinatari delle esportazioni del Delaware nel 2008 sono stati il Regno Unito con \$1.1 miliardi (22,5% sul totale export), seguito da Canada (\$885 milioni) e Germania (\$486 milioni). Altri importanti mercati per il Delaware sono stati la Cina, il Giappone, il Messico, Singapore e l'Arabia Saudita. L'Italia, con \$21 milioni si è collocata al 24° posto.



Esportazioni dal Delaware 2007–2008 - Per principali paesi
Classifica 2008
(in milioni di \$ US)

	Paese	2007	2008	% 2007-08	% sul totale
1	Regno Unito	856.0	1099.4	28.4%	22.5%
2	Canada	808.9	884.8	9.4%	18.1%
3	Germania	466.6	485.6	4.1%	9.9%
4	Cina	219.6	284.1	29.4%	5.8%
5	Giappone	251.5	264.3	5.1%	5.4%
6	Messico	146.7	230.0	56.8%	4.7%
7	Singapore	124.0	155.7	25.6%	3.2%
8	Arabia Saudita	111.9	147.5	31.9%	3.0%
9	Taiwan	167.9	124.7	-25.7%	2.5%
10	Olanda	87.7	118.3	34.9%	2.4%
24	Italia	19.5	21.0	7.3%	0.4%
	Totale Mondo	4024.2	4894.2	21.6%	100

FONTE: Export- Elaborazioni ICE New York su dati TradeStats Express

Le esportazioni consistono principalmente di prodotti chimici, per un valore nel 2008 di quasi \$2.2 miliardi (pari al 45% dell'export). Le altre categorie principali sono: Mezzi di trasporto (\$635 milioni); Computer e Elettronica (\$608 milioni); Macchinari (\$300 milioni); Prodotti petroliferi e carboniferi (\$223 milioni) e Alimentari lavorati (\$169 milioni).

INTERSCAMBIO COMMERCIALE del DELAWARE per il 2008
I principali prodotti esportati
in milioni di US\$

Prodotti	2007	2008	% 2007/08	% sul totale
Prodotti Chimici	1697	2181	28.5%	45%
Mezzi di trasporto	594	635	6.9%	13%
Computer & Prod.Elettronici	563	608	8.0%	12%
Macchinari	325	300	-7.9%	6%
Prodotti petroliferi e carboniferi	120	223	86.0%	5%
Alimentari lavorati	116	169	45.8%	3%
Prodotti agricoli	119	149	24.9%	3%
Prodotti in plastica e gomma	86	134	55.6%	3%
Manufatti in metallo	21	118	453.1%	2%
Prodotti siderurgici	103	94	-8.1%	2%
TOTALE	4024	4894	21.6%	100%

FONTE: Elaborazioni ICE New York su dati TradeStats Express



Esportazioni verso l'Italia

Il Delaware è 44° fra gli stati americani per esportazioni verso l'Italia. La composizione merceologica delle esportazioni verso l'Italia vede la voce Macchinari al primo posto con \$4,6 milioni, pari al 22% del totale, ma in diminuzione di quasi il 20% rispetto ai \$5,8 milioni del 2007, seguiti da Prodotti in plastica e gomma (\$3,3 milioni) pari al 16% del totale; Computer e prodotti elettronici; Mezzi di trasporto; Prodotti chimici e Prodotti Petroliferi e Carboniferi.

INTERSCAMBIO COMMERCIALE del DELAWARE con l'ITALIA				
2007-2008				
I prodotti esportati				
In milioni di dollari				
Prodotti	2007	2008	% 2007/08	% sul totale
Macchinari	5.756	4.634	-19.5%	22.1%
Prodotti in plastica e gomma	0.706	3.370	377.5%	16.1%
Computer & Prod.Elettronici	5.543	3.217	-42.0%	15.3%
Mezzi di trasporto	0.221	2.676	1111.6%	12.8%
Prodotti Chimici	1.408	2.661	89.0%	12.7%
Prodotti petroliferi e carboniferi	1.804	2.499	38.5%	11.9%
Prodotti siderurgici	0.452	0.887	96.5%	4.2%
Lavorazioni in metallo	0.483	0.249	-48.4%	1.2%
Manifatture varie	0.103	0.159	54.3%	0.8%
TOTALE	19.542	20.978	7.3%	100,00%

FONTE: Elaborazioni ICE New York su dati TradeStats Express

Per quanto riguarda, invece le **importazioni**, il dato non è rilevabile a livello statale con affidabilità a causa delle difficoltà collegate alla differenza che può esserci tra punto di arrivo delle merci in uno stato e destinazione finale presso altri stati dell'Unione. In particolare poi, nei casi di stati quali il Delaware che non abbiano propri distretti doganali presso i quali quantomeno vengono registrate le merci in arrivo prima che queste proseguano alla destinazione finale, non è neanche possibile fare una rilevazione seppur approssimativa basata sui dati del distretto. Nel caso del Delaware, quindi, non è possibile fornire dati di import dall'estero.

Infine, una nota particolare meritano le cosiddette **ZONE FRANCHE**. I vantaggi di essere collocati e avere una presenza in tali aree sono notevoli per chi decide di esportare negli USA attraverso il Delaware, e sono:

- Le tasse sui prodotti importati vengono pagate solamente al momento dell'immissione in libera pratica;
- Le lavorazioni effettuate sui prodotti all'interno dell'area extradoganale non sono soggette a tassazione;
- Le merci con difetti di lavorazione, di contrassegno o danneggiate, possono esser riadattate per il mercato locale prima di esser tassate;
- Le merci che vengono riesportate non sono soggette a tassazione;



- I prodotti possono esser introdotti nella FTZ senza dover pagare alcuna tassa all'importazione;
- Non ci sono limiti di tempo per la permanenza delle merci immagazzinate all'interno delle FTZ.

Lo US Department of Commerce ha istituito una zona franca (Foreign Trade Zones-FTZ) a carattere generale nel Delaware (l'elenco e' in all.3)

4. INVESTIMENTI

4.1 Investimenti Esteri

Non esistono dati che rilevano i flussi e gli stock di investimenti diretti esteri per i singoli stati. Il *Bureau of Economic Analysis*, tuttavia, tramite sondaggi annuali e quinquennali, raccoglie e pubblica dati finanziari e operativi sulle filiali di multinazionali estere negli USA anche per singoli stati. Tra questi dati, quelli più frequentemente utilizzati per dare un'idea, seppur molto approssimativa, dell'entità della presenza estera nei singoli stati, sono le cifre che riportano i **“Gross Property, Plant, and Equipment” (PPE)**, ovvero, gli Investimenti Interni Fissi Lordi, tra cui terreni, diritti minerari, edifici, strutture, impianti e attrezzature utilizzati per la produzione di prodotti, rilevati al costo storico.

Secondo gli ultimi dati disponibili, che risalgono al 2006, lo stock di investimenti esteri in PPE nel Delaware ha raggiunto 5,3 miliardi di dollari, un aumento di quasi il 20% sui 4,4 miliardi del 2005, collocando lo stato al 41° posto tra gli stati americani.

Gli investimenti esteri hanno un ruolo fondamentale per l'economia del Delaware. Nel 2006 le sussidiarie di società straniere hanno dato impiego a 25.200 persone, pari al 5,03% della forza lavoro nel settore privato, collocando il Delaware al secondo posto fra gli stati americani, dopo il Sud Carolina (5,25%), per la percentuale di forza lavoro nel settore privato sostenuta da filiali di società estere.

Il 21% dei posti lavoro sostenuti dall'estero, ovvero 5,200, sono nel settore manifatturiero, il quale tende ad avere un forte effetto moltiplicatore sull'economia locale perché crea un'indotto che stimola tante altre attività e posti lavoro nell'area.

In termini di flussi annuali, sempre basandosi sui dati PPE, la differenza tra i valori 2005 (4,4 mld\$) e 2006 (5,2mld\$) porta ad una stima di circa 873 milioni di dollari in entrata sul Delaware nel 2006

I principali paesi che investono nel Delaware sono, nell'ordine: **Regno Unito, Germania, Canada, Francia, Giappone, Olanda e Italia.**

Nel 2006 l'**Italia** si è collocata 7° tra i paesi che hanno investito nel Delaware e 5° tra i paesi europei, dopo Regno Unito, Germania, Francia e Olanda. L'entità della presenza italiana è di circa 28 milioni di dollari, pari ad una quota di meno dell'1% dell'intera presenza italiana in USA (attorno ai 18,6 miliardi di dollari) sempre con riferimento alla voce **PPE** di cui sopra. **È importante qui tener presente che nel sondaggio 2006, più del 50% del valore di questo dato per l'Italia e' stimato in quanto la maggior parte dei soggetti italiani non ha risposto al sondaggio.**



Principali paesi investitori nel Delaware - Anno 2006 (US\$ milioni)			
	Totale mondo	5.277	100%
1	Regno Unito	1.500	28,4%
2	Germania	1.252	23,7%
3	Canada	631	12,0%
4	Francia	227	4,3%
5	Giappone	150	2,8%
6	Olanda	48	0,9%
7	Italia	28	0,5%

Fonte: Elaborazione ICE New York su dati Bureau of Economic Analysis (BEA)

Le società estere che operano nello stato rappresentano quasi tutte le industrie, incluse, Finanza e Assicurazioni, Manifattura, Chimica Farmaceutica e Servizi vari. Alcune tra le principali società estere con filiali nel Delaware sono:

ACE Group, Air Liquide, Barclays, Ciba Specialty Chemicals, Dassault Falcon Jet, Food Lion, Fuji Photo Film Inc., Honda, HSBC, Oldcastle Inc., Siemens, Sodexho, Syngenta , Tyco

4.2 Presenza italiana

Come indicato nella precedente sezione, gli investimenti italiani nello stato calcolati in PPE al costo storico, sono pari a circa 28 milioni di dollari. Sempre secondo gli ultimi dati del BEA, al 2006, circa 500 persone risultavano impiegate da aziende italiane, pari allo 0,3% del totale degli occupati delle filiali italiane negli USA (130.400), collocando il Delaware al 39° posto tra gli stati americani per forza lavoro sostenuta da imprese italiane.

All'ICE di NY risulta essere presente stabilmente nel Delaware una sola ditta italiana: la **Negri Bossi USA**, produttrice di macchine per lavorazione plastica, insediatasi nella città di Newark con una sede commerciale, alla quale nel 2008 ha aggiunto una struttura per assemblaggio e lavorazioni leggere. Il dato è corroborato anche dai dati rilevati dalla società OCO Monitor, secondo la quale dal 2003 al 2008, quello della Negri Bossi è stato l'unico investimento italiano in Delaware. Inoltre, secondo stime della OCO Monitor, la Negri Bossi impiega circa 73 persone.

La discordanza tra il numero degli impiegati della Negri Bossi rilevato dalla OCO Monitor e il numero totale degli impiegati di filiali di aziende italiane rilevato dal BEA con il numero di aziende che risultano presenti può essere in gran parte attribuita al fatto che nel Delaware le informazioni relative alla costituzione di società sono mantenute nel più stretto riserbo. Per esempio, tante società sono registrate nello stato e vi mantengono la sede legale, ma operano in altri stati. Inoltre, in una Delaware LLC (Società a responsabilità limitata) il nome dei soci è confidenziale e viene riportato solo sull'accordo e non sui documenti ufficiali pubblici. Questo consente di costituire società e risultare non visibili, in modo assolutamente conforme alle Leggi federali e dello Stato del Delaware.



È difficile, pertanto reperire dati accurati sulla presenza e sul valore degli investimenti italiani in Delaware, ma è importante tener presente che con oltre 800 mila società costituite nel Delaware è certo che in tale numero siano ricomprese anche altre aziende italiane.

4.3 COME INVESTIRE NEL DELAWARE: Gli Incentivi e le agevolazioni

La **GUIDA AL MERCATO** e la **GUIDA AGLI INVESTIMENTI per gli Stati Uniti**, entrambe realizzate dall'ICE di New York e scaricabili gratuitamente dal sito <http://www.ice.gov.it/paesi/america/statiuniti/index.htm> offrono una panoramica di quelle che sono le condizioni per operare ed investire negli Stati Uniti.

Anche per questo Stato, infatti, restano valide tutte le regole e le norme che disciplinano l'apertura di un'attività produttiva o commerciale negli Stati Uniti.

Negli Stati Uniti le società sono sottoposte alle leggi dello stato in cui operano e se una azienda intende operare in più di uno Stato, essa deve registrarsi presso la Segreteria di ciascuno di questi.

Non esistono preclusioni alla possibilità di realizzare un investimento da parte di un operatore estero (ad esclusione dei settori altamente specializzati e sensibili quali le telecomunicazioni, la navigazione costiera e fluviale, l'aviazione, le apparecchiature per la generazione di energia nucleare, e lo sfruttamento di alcune risorse naturali) che viene considerato a tutti gli effetti come un operatore nazionale.

Lo svolgimento dell'attività è disciplinata dalla legge dello stato nel quale la società è stata costituita. Le società possono svolgere le proprie attività commerciali in tutti gli stati, previa apposita autorizzazione ("Application for Authority") rilasciata dall'ufficio del Secretary of State dello Stato in cui la società intende operare.

La costituzione di una società richiede pochissime formalità che vanno espletate da un avvocato in quanto, negli USA, non è previsto l'intervento del notaio. Ci vogliono normalmente dai 2 ai 14 giorni per costituire una "corporation". Una "corporation" si costituisce (ed incomincia ad esistere) al momento della registrazione del Certificato di Costituzione ("Certificate of Incorporation") da depositare presso l'Ufficio del Secretary of State.

Come tutti gli Stati americani, anche il Delaware ha l'obiettivo di attirare investimenti provenienti dall'estero e a tal fine offre una vasta gamma di incentivi per agevolare l'avviamento di nuove attività e l'espansione di quelle già esistenti, per facilitare la crescita economica e lo sviluppo delle aree a basso reddito e per creare nuovi posti di lavoro.

Il Delaware, in particolare, ha una politica bipartisan molto chiara per attrarre investitori e incoraggiare l'espansione di operazioni esistenti.

I punti chiave di questa politica sono:

- Nessuna imposta, né statale, né locale, sulle vendite.
Nessuna imposta sul patrimonio personale, né sulle scorte in magazzino, né sui macchinari ed attrezzature di produzione
- Imposte immobiliari tra le più basse negli USA
- Sgravi fiscali per nuove costruzioni e bonifiche ad immobili esistenti
- L'esenzione da imposta sul reddito per alcuni tipi di società d'investimento e di holding



- Aderenza della struttura fiscale statale alla definizione federale di reddito societario netto per consentire alle aziende di avvantaggiarsi al massimo di qualsiasi cambiamento a livello federale, quale, ad esempio, un più rapido deprezzamento di assets recentemente acquisiti.

Gli incentivi sono amministrati dal **Delaware Economic Development Office (DEDO)**, l'agenzia di sviluppo economico statale, che gestisce il **Delaware Strategic Fund** (Fondo Strategico del Delaware) la fonte primaria di programmi di finanziamento ed incentivazione che il DEDO offre alle aziende basate in Delaware per creare e/o mantenere posti lavoro.

Il DEDO, in coordinamento con le varie agenzie di sviluppo economico locali, fra le quali, il **Central Delaware Economic Council**, la **Delaware River & Bay Authority** e il **New Castle Economic Development Council**, offre pacchetti di incentivi elaborati su misura sulla base delle circostanze individuali delle aziende.

I programmi d'incentivazione possono concretizzarsi sotto forma di sovvenzioni (contributi a fondo perduto), prestiti garantiti e garanzie sui prestiti, prestiti a bassi tassi d'interesse, esenzioni fiscali sull'acquisto di materiali, sussidi, crediti d'imposta, certificati obbligazionari statali imponibili e non imponibili, e vari altri tipi di facilitazioni.

Similmente agli altri Stati americani, i programmi di incentivazione del Delaware, possono dividersi in tre grandi categorie:

In generale, i programmi del Delaware, similmente a quelli degli altri stati, possono dividersi in tre categorie:

- **Grants:** contributi (sovvenzioni) a fondo perduto e altre agevolazioni di natura fiscale, solitamente riservati per progetti di rilevante impatto economico e sociale.
- **Tax credits:** Crediti d'imposta, ovvero la riduzione dell'ammontare delle tasse per un determinato periodo di tempo. Nella maggior parte dei casi, tali crediti sono concessi alle aziende interessate ad investire all'interno di zone a basso reddito e per progetti di rilevante finalità sociale.
- **Below market financing:** ovvero finanziamenti a basso costo finalizzati ad attrarre nuovi investimenti e nuovi capitali.

I principali programmi che il Delaware ha implementato a favore delle imprese che intendono investire sul territorio e nei vari ambiti di sviluppo, sono elencati in maggiore dettaglio nello schema allegato (**all. 4**).

Il DeDo e le agenzie partner forniscono agli investitori una vasta gamma di servizi a titolo gratuito, tra i quali: Sviluppo di Business plan; Identificazione di siti e edifici idonei; Tutte le Informazioni essenziali per valutare l'investimento; Accesso a programmi d'incentivazione Statali e locali; Lo ottenimento di tutte le necessarie autorizzazioni Statali e locali per avviare l'attività e Assistenza specializzata per investitori interessati a joint venture o alleanze strategiche con entità private o pubbliche

A prescindere dalla quantità ed entità dei programmi di incentivazione offerti dagli stati, nessuno degli incentivi è automatico. Alla fine, il pacchetto offerto è un accordo negoziato tra la società interessata ad insediarsi nel territorio e le Autorità competenti locali (Contee, comuni), dopo che queste hanno verificato la compatibilità e l'impatto sociale del progetto col territorio.



Sotto questi aspetti, lo stato del Delaware è simile agli altri, ma lo stato offre una serie di altri fattori localizzativi, fra i quali, infrastrutture, prossimità a centri di ricerca e sviluppo e a servizi di supporto vari, che sono quantomeno egualmente importanti, se non di più, degli incentivi, nel processo di valutazione di un'area per nuovi insediamenti. Per quanto gli incentivi fiscali ed altre agevolazioni offerte siano importanti elementi nella scelta di una location, un pacchetto di incentivi da solo non può compensare una carenza degli altri fattori sopraindicati.

AGEVOLAZIONI PER INVESTIRE DEL GOVERNO ITALIANO

Esistono, poi, dei programmi che agevolano l'investitore ITALIANO negli USA (e quindi anche nello Stato del Delaware che sono gestiti dalle autorità italiane e, in particolare dalla Simest. Può essere quindi vantaggioso, per un'azienda che intende produrre ed investire in USA valutare, in primis, tali agevolazioni.

SIMEST

La SIMEST è l'ente pubblico italiano che supporta gli investimenti italiani all'estero. Gli Stati Uniti restano un paese importante, dove i costi di trasporto e un dollaro sempre più debole favoriscono una strategia di internazionalizzazione che prevede appunto la produzione all'estero. Per ogni informazione riguardo alle agevolazioni e alle possibilità offerte dalla SIMEST alle aziende che intendessero investire negli Stati Uniti, si rimanda al sito www.simest.it.

LEGGE 394

È uno dei principali strumenti di agevolazione gestiti dalla Simest per favorire la presenza stabile e qualificata di imprese italiane in paesi non appartenenti all'Unione Europea, mediante la costituzione di strutture permanenti, quali uffici, show room, magazzini e un solo negozio, tramite finanziamenti a tassi agevolati a valere su un Fondo a carattere rotativo, che coprono fino ad un massimo dell' 85% delle spese previste dal programma, con un importo non superiore a Euro 2.065.000,00.



5. SISTEMA FISCALE

Oltre alla tassazione a livello federale, le società sono anche soggette a tassazione sia nello stato di costituzione che in altri stati dove producono reddito, e l'imposizione fiscale varia notevolmente da stato a stato. Pertanto, la scelta dello stato nel quale costituire la sede legale della società può risultare estremamente importante per le aziende italiane che intendano operare negli USA.

Il Delaware ha una imposizione fiscale societaria calcolata sul reddito imponibile ivi prodotto e sul valore della proprietà.

Secondo dati elaborati dalla Tax Foundation, di Washington DC, un gruppo indipendente di ricerche sulla fiscalità negli USA, la cui missione è di educare il pubblico su tematiche di politica fiscale, il Delaware nel 2008 ha registrato il 24° carico fiscale più alto tra gli stati americani per le tasse statali e locali, con un'imposta media pro capite del 9,5% del reddito personale, rispetto ad una media nazionale del 9,7%.

Per quanto riguarda la classifica di "attrattività fiscale" per condurvi affari, il Delaware è 10° nell'indice elaborato dalla Tax Foundation, confrontando le 5 imposte ritenute di maggior impatto per un'impresa: sul reddito societario, sul reddito persone fisiche, sul consumo, sull'assicurazione contro la disoccupazione e sulla proprietà immobiliare (residenziale e commerciale). In confronto, gli stati limitrofi si sono classificati come di seguito: Pennsylvania (28°), New Jersey (50°), Maryland (45°).

Il Delaware è uno dei cinque Stati (insieme con Oregon, New Hampshire, Montana e Alaska), che non applicano una tassa generale sulle vendite e sui consumi. Il Delaware tuttavia applica un'imposta di 23 centesimi sul gasolio (28° tra gli stati) e di \$1.15 per pacchetto, sulle sigarette, (23° a livello nazionale).

Per le tasse sugli immobili, il Delaware è uno dei 13 stati che le impongono solo a livello locale, ed ha una delle più basse percentuali d'imposta pro capite tra tutti gli stati, al 43° posto nel 2004 (ultimi dati disponibili). Le contee, i comuni ed i distretti scolastici sono finanziati in parte attraverso le entrate delle imposte immobiliari. Non ci sono imposte sui beni personali.

Si elencano qui di seguito alcune delle principali imposte applicate nello stato del Delaware:

Corporate Income Tax: e' la tassa applicata dallo stato sul reddito netto tassabile dell'impresa con un'aliquota pari all' **8,7%**, dodicesima più alta tra gli stati americani.

Corporation Franchise Tax: (Imposta di concessione): minimo di \$75 e massimo di \$165.000 annui calcolata sui titoli societari autorizzati o, in alternativa, basata su \$250 per ogni \$1.000.000 azioni con valore nominale emesse, fino ad un massimo di \$165.000.

Sales And Use Tax: questa imposta, simile all'IVA, non è applicata dal Delaware, tranne che per gasolio (23 centesimi per gallone) e sigarette (\$1.15 per pacchetto).

Property Tax: e' l'imposta sugli immobili ed e' basata sull'intero valore del bene. Il Delaware è uno dei 13 stati che non impongono tasse immobiliari a livello statale. Il Delaware la applica solo a livello locale ed ha uno dei carichi fiscali sugli immobili più bassi del paese. L'imposta è esatta dalle contee e le aliquote variano da municipalità a municipalità. L'ufficio per lo sviluppo economico del Delaware può provvedere a tutte le informazioni sulle imposte fondiari per qualsiasi area dello stato.



Personal Income Tax: viene applicata sul reddito personale dei residenti statali. Il Delaware ha sei livelli di tassazione sul reddito, da un minimo del 2,2% per reddito da 2 a 5 mila dollari ad un massimo del 5,95% per reddito oltre i 60,000 dollari.

Per una introduzione generale sul sistema fiscale negli USA si rimanda alla su menzionata “Guida agli investimenti”.

6. APPALTI STATALI – commesse pubbliche

Come gli altri Stati dell’Unione anche il Delaware, le sue Contee e i suoi Comuni licitano contratti pubblici, per assegnare le commesse d’appalto per forniture e servizi vari.

Il Delaware da’ la possibilità di partecipare ad una vasta gamma di appalti pubblici. La divisione “Contracting” (Appalti), dell’Agenzia statale “Government Support Services- GSS” (Servizi governativi di supporto), specializzata in materia di procurement, è l’ufficio centrale incaricato della gestione di tutte le gare d’appalto a livello statale e locale, e fornisce informazioni e consulenza sulle procedure per accedere alle gare e su come iscriversi nell’albo dei fornitori. Tramite il sito specializzato del GSS <http://gss.omb.delaware.gov/contracting/index.shtml>, è possibile accedere gratuitamente agli annunci di appalti e di contratti di fornitura di tutte le agenzie statali.

In generale, la strategia delle amministrazioni governative statali in materia di contratti di appalto rispecchia quella federale e mira a scoraggiare la fuoriuscita di capitali dallo Stato, con il preciso obiettivo di salvaguardare l’occupazione statale.

A ciò si accompagna il costante tentativo di favorire le imprese di piccole e medie dimensioni, e particolare attenzione è conferita a società guidate da minoranze etniche e/o donne, in conformità alla legge sulle imprese di piccole dimensioni (Small Business Act).

La preferenza quindi è data alle società locali. Alle società italiane interessate a partecipare ad appalti pubblici del Delaware è consigliato di stabilire una presenza diretta nello stato e/o accordi con società locali per partecipazioni in sub-appalto. Una volta stabiliti tali accordi, una buona procedura da seguire è quella di mettere il proprio nome nelle mailing list degli enti statali offerenti.

7. CONCLUSIONI – Opportunità per il Made in Italy

Per le aziende italiane interessate ad entrare nel mercato americano per la prima volta o ad espandere le loro operazioni il Delaware offre delle ottime opportunità, in particolare nei settori dell’High tech e dei Servizi finanziari, che come visto sono quelli più dinamici dell’economia statale e sui quali lo stato punta per il suo futuro economico.

Nell’High Tech le aziende italiane possono valutare insediamenti diretti e/o accordi di ricerche congiunte, joint-venture o altri tipi di collaborazione, con società e centri di ricerca locali, e usufruire del sostegno delle strutture destinate alla ricerca e sviluppo e della rete di programmi di finanziamento pubblico e privato, in particolare nella chimica e nella farmaceutica.

Anche nei settori manifatturieri lo stato dispone delle infrastrutture necessarie per investimenti in attività produttive, sia per manifatture di prodotti industriali che di consumo, in particolare nei settori della meccanica, dell’elettronica, della chimica, dell’agro-alimentare e degli equipaggiamenti per trasporti.



Inoltre, la collocazione geografica del Delaware, strategicamente situato fra la capitale finanziaria, New York City, e la capitale politica, Washington, ed ad un giorno di macchina da più di 2/3 delle principali aree di mercato statunitensi, ne fa un'ottima base per attività di commercio e distribuzione in generale.

Infine, come visto in premessa, il Delaware si distingue soprattutto per uno dei più avanzati e flessibili ordinamenti legislativi e fiscali e per la forte apertura agli investimenti esteri. Per le imprese italiane quindi i vantaggi di aprire una filiale sul suo territorio sono molteplici.

Pertanto si consiglia alle aziende italiane interessate stabilire una presenza diretta nel mercato USA, di comunque valutare, con la consulenza di professionisti locali, se non altro, l'opportunità di registrare la sede legale nel Delaware, a prescindere da dove poi si intende operare sul territorio americano.



ALLEGATO 1

SITI SPECIFICI PER LO STATO DEL DELAWARE

- <http://www.delaware.gov/>. Sito ufficiale del governo del Delaware. Principale punto di accesso a tutto le agenzie del governo statale e a tutto ciò che riguarda vivere, lavorare e investire nello stato.
- <http://dedo.delaware.gov/index.shtml>. Sito del Delaware Economic Development Office (DEDO), punto di accesso per assistenza alle aziende interessate a localizzarsi o espandersi nel Delaware. Gli investitori hanno accesso ad informazione ed assistenza per tutto ciò che concerne l'avviamento di attività nel Delaware (procedure, requisiti, fisco, incentivi, siti disponibili, etc). Inoltre il DEDO coordina e gestisce le risorse e i programmi di assistenza e incentivazione che lo stato offre agli investitori. Ottima fonte d'informazioni per tutto ciò che riguarda incentivi e finanziamenti
- <http://www.corp.delaware.gov/aboutagency.shtml>. Sito della Delaware Division of Corporations, fonte ufficiale su tutto ciò che riguarda la costituzione di società nel Delaware
- <http://revenue.delaware.gov/> . **Ufficio delle Imposte statali**- Fonte ufficiale di informazione, documentazione e modulistica sul regime fiscale del Delaware.
- <http://gss.omb.delaware.gov/contracting/index.shtml>. Sito dell'ufficio dei Servizi Generali dello Stato, specializzato in materia di procurement. Il GSS fornisce informazioni e consulenza sulle procedure per accedere a gare d'appalto e su come iscriversi nell'albo dei fornitori.
- <http://www.visitdelaware.com> . Sito ufficiale per il **turismo** del Delaware
- <http://www.delawareworks.com/default.shtml> . Sito del **Dipartimento del Lavoro** del Delaware

ALTRI SITI UTILI A LIVELLO NAZIONALE

- www.ita.doc.gov/investamerica/index.asp - Sito d'**Invest in America**, l'Agenzia Nazionale, che fa capo all'International Trade Administration, creata dal governo americano per curare l'immagine degli Stati Uniti all'estero e sostenere, la promozione degli investimenti esteri da parte degli Stati americani mantenendo la massima neutralità.
- www.bea.gov/about/mission.htm - Sito del **BEA, il Bureau of Economic Analysis**, una delle principali agenzie di statistiche economiche nel mondo, in particolare per la rilevazione di dati sugli Investimenti Diretti Esteri. Assieme al Census Bureau e STAT-USA, il BEA fa parte dell'Economics and Statistics Administration del Dipartimento del Commercio americano.
- <http://www.commerce.gov/>- Sito dello U.S. Department of Commerce, principale Agenzia Americana per la promozione e lo sviluppo del commercio e gli investimenti, missione che svolge tramite varie divisioni, alle quali è possibile accedere tramite questo sito.

**CONTATTI****UFFICIO ICE NEW YORK**

33 East 67th Street
New York, NY 10065
Tel.: 001 (212) 980-1500
Fax: 001 (212) 758-1050
Web: www.ice.it
E-mail: newyork@ice.it

CONSOLATO GENERALE ITALIANO**Philadelphia**

1026 Public Ledger Building
100 South 6th St.
Philadelphia, PA 19106-3470
Tel.: (215) 592-7329
Fax: (215) 592-9808
Web: <http://www.consfiladelfia.esteri.it>
E-mail: consolato.filadelfia@esteri.it

DELAWARE ECONOMIC DEVELOPMENT OFFICE (DEDO)- Attrazione Investimenti e Promozione Sviluppo Economico

Hon. Judy McKinney-Cherry, Director

99 Kings Highway

Dover, Delaware 19901
Phone: (302) 739-4271
Fax: (302) 739-2028
Web: <http://dedo.delaware.gov/index.shtml>

TRASPORTATORI**Cartainer Ocean Line**

20 Millside Dr
Wilmington, DE 19801

Tel: (302) 428-0980
Fax: (302) 428-0985
Web: <http://www.penbrokecartainer.com/>

Navis Pack & Ship Center

263 Quigley Blvd # 7
New Castle, DE 19720
(302) 221-0744
(302) 221-0746 - Fax
www.gonavis.com

STUDI LEGALI**Gian Claudio Finizio****Bayard Law**

222 Delaware Avenue –Suite 900
Wilmington, DE 19899
Tel.: 302-429-4240
Fax: 302-658-6395
Email: gfinizio@bayardlaw.com
Web: www.bayardlaw.com

Francis G.X. Pileggi**Fox Rothschild LLP**

919 market St.
Wilmington, DE 19801
Tel. 302-655-3667
Email: fpileggi@foxrothschild.com
Web: www.foxrothschild.com

TRADUTTORI**Linda Pollack-Johnson**

Try Lingua
Philadelphia, PA 19119
Tel. 215-848-6246
Fax. 215-848-0158
Email: pollackjohnson@verizon.net



<p>Forward Air Inc 1105 N Market St Wilmington, DE 19801 Tel. 302- 427-2058 Fax: 302- 427-0894 Web: http://www.forwardair.com/</p> <p>NWP/PORT to Port International Corporation 32 Pyles Ln New Castle, DE 19720 Tel. 302-654-2444 http://www.ptpshipping.com/</p> <p>International Air Cargo Services 549 Otis Dr Dover, DE 19901 Tel. 302-678-5897 Web: www.freightforwardingusa.info</p> <p>Worldwide Expediting 150 Sico Rd Wilmington, DE 19801 Tel. 302- 426-9130 Web: www.deliver-it.com/USfwdAF.html</p>	
--	--

ALLEGATO 3

FREE TRADE ZONES NELLO STATO DEL DELAWARE	Porto di entrata
<p>FTZ No. 99 Wilmington Grantee/Operator: State of Delaware Delaware Economic Development Office Carvel State Office Building, 10th Floor 820 N. French Street, Wilmington, DE 19801 John Pastor (302) 577-8477 Fax (302) 577-8499</p>	Wilmington

Fonte: [US Department of Commerce](#)



I PRINCIPALI PROGRAMMI PER INCENTIVARE GLI INVESTIMENTI NELLO STATO

Il Delaware offre una vasta gamma di incentivi per l'avviamento di nuove attività e la espansione di quelle già esistenti. Gli incentivi sono studiati e progettati per le specifiche esigenze di ogni singola azienda richiedente e possono concretizzarsi sotto forma di prestiti, sussidi, crediti d'imposta, obbligazioni, sostegno finanziario per accedere a nuovi mercati, per lo sviluppo di nuovi prodotti, per il miglioramento della propria competitività o per l'acquisto di nuovi macchinari. La tipologia di aziende che possono accedere a questo tipo di programma sono: qualsiasi tipo di attività produttiva, aziende di servizi, distribuzione, ricerca e sviluppo.

Di seguito si riportano i principali incentivi offerti dal Delaware:

INCENTIVI FINANZIARI E FISCALI

Delaware Strategic Fund. La principale fonte di finanziamenti utilizzata dal Delaware Economic Development Office (DEDO) per fornire assistenza su misura alle aziende interessate ad insediarsi nel Delaware. L'assistenza include vari programmi di prestiti agevolati, sovvenzioni a fondo perduto e altri strumenti finanziari, negoziati in base ai requisiti specifici del progetto d'investimento.

Delaware Competitiveness Fund for Manufacturing Industries. Tramite una gamma di programmi che include, contributi in ammontari uguali ai costi sostenuti dall'azienda (matching funds), sgravi fiscali, prestiti a tassi agevolati e capitali a fondo perduto, il Fondo ha l'obiettivo di ritenere l'industria manifatturiera del Delaware aiutando le aziende ad ammodernare gli impianti e espandere le attività per rimanere competitive a livello nazionale e globale.

I capitali a fondo perduto possono raggiungere un massimo del 3% del totale dell'investimento e i prestiti agevolati fino al 95% del costo del progetto. Tra i requisiti per beneficiare di tali programmi, il salario annuale medio dei nuovi impiegati deve essere di 25.000 dollari al netto dei benefici sociali.

Per la formazione/riformazione del personale di aziende a rischio di chiusura per aiutarle a rimanere attive e competitive, le sovvenzioni previste consistono di contributi in ammontari uguali ai costi sostenuti dall'azienda (matching funds) fino ad un massimo di 250.000 dollari e per non più di due anni.

Citizens Bank of Delaware Matching Loan Partnership Program. Un Fondo di \$12,5 milioni, creato da una partnership tra lo Stato del Delaware e la Citizens Bank, per finanziare prestiti a bassi tassi d'interesse mirati ad assistere le aziende locali ad espandersi e creare e mantenere nuovi posti lavoro.

Emerging Technologies Fund. Fondo statale per assistere società in tecnologie emergenti, tramite partecipazioni dirette o accordi di co-finanziamento con altre istituzioni di credito partecipanti.

Delaware Access Program. Un Fondo di riserva "assicurativo" gestito dal DEDO, per dare alle banche uno strumento flessibile e non-burocratico tramite il quale concedere finanziamenti a "rischio" ad aziende che altrimenti non potrebbero ottenere i finanziamenti necessari per espandersi. Grazie all'Access Program, le banche partecipanti hanno le risorse e le "garanzie" per generare un più alto volume di finanziamenti privati a rischio.



New Economy Jobs Tax Credits. Per la creazione di posti nella ‘Nuova Economia’. Le aziende che creano un minimo di 50 nuovi posti, con un salario annuale minimo di \$100.000 possono usufruire di un rimborso fino al 65% sui contributi pagati ai nuovi dipendenti.

Blue collar tax incentives. Crediti d'imposta sui redditi aziendali (o personali nel caso di entità pass-through quali S corp o LLC), sulle entrate lorde e sui costi dei pubblici servizi, per aziende elegibili che abbiano assunto almeno 5 nuovi impiegati ad un salario annuale minimo di \$40.000.

Le aziende elegibili ricevono un credito d'imposta di \$400 per impiegato sul reddito aziendale e di \$400 per ogni \$100.000 d'investimento. L'ammontare complessivo dei crediti richiesti in un anno non può eccedere il 50% dell'imposta dovuta dall'azienda.

L'azienda può usufruire dei crediti nell'anno fiscale in cui l'impianto diviene operativo e in uno dei 9 anni successivi.

Tax Exempt Bond Financing. Obbligazioni non-imponibili, emesse per finanziare o rifinanziare progetti d'investimento di enti esenti da tasse e alcuni tipi di progetti da parte di società di pubblici servizi.

Research and Development Tax Credit. Per gli investimenti in Ricerca e Sviluppo il Delaware offre crediti d'imposta pari al 10% delle spese eleggibili sostenute.

Public Utility Tax Rebates for Industrial Users. Le aziende di alcuni settori industriali selezionati per ricevere assistenza sotto forma di crediti d'imposta (**Targeted Industry Tax Incentives**) sono elegibili per rimborsi del 50% della tassa sui Pubblici servizi imposta su nuovi o aumentati consumi di gas e elettricità per 5 anni.

Brownfield Redevelopment Grant Funding e Brownfields Tax Credits. Sovvenzioni e crediti d'imposta per le aziende interessate ad investire nella bonifica e lo sviluppo di siti contaminati.

INCENTIVI PER LO SVILUPPO E L'UTILIZZO DI FONTI ALTERNATIVE DI ENERGIE & PER LA riduzione e/o RICICLAGGIO dei rifiuti.

Green Industries Tax Credits. Le aziende manifatturiere che riducono del 20% le scorie chimiche o del 50% altri tipi di rifiuti, possono usufruire di un credito d'imposta sul reddito aziendale pari a \$650 per ogni 10% di riduzione nel corso di 5 anni.

Clean Energy Partnership. Partnership tra governo statale, industria privata e le **Università del Delaware e della Delaware State** per sostenere le attività di ricerca delle due università nel campo delle energie pulite e creare un Centro di ricerca per il settore rinomato a livello nazionale. Il Delaware offre sussidi in ammontari uguali ai costi sostenuti dall'azienda (matching grants) per ricerca iniziata e pagata dalle aziende che deve essere svolta presso le due università. Le aziende eleggibili possono essere del Delaware o da stati circostanti.



Il Delaware offre vari programmi d'incentivazione per promuovere l'uso di energie alternative e aiutare le aziende ad individuare ed implementare tecnologie per ridurre il consumo energetico. I principali sono:

- **Delaware Energy An\$wers for Business Program**
- **Delaware Green Energy Fund Program**
- **Delaware Green Energy Technology and Demonstration Program**
- **Delaware Green Energy Research and Development Program**
- **Green Industries Program**

Si tratta di sovvenzioni di capitale e sgravi fiscali alle aziende per migliorare l'efficienza energetica dei loro impianti. I livelli di sovvenzione variano a seconda delle caratteristiche di ciascun progetto, ma in generale, sono disponibili vari pacchetti d'incentivazione che coprono tutte le fasi necessarie per migliorare l'efficienza energetica dell'azienda: da audit energetici degli impianti, alla ricerca e sviluppo di nuove tecnologie, dalla progettazione, all'implementazione di nuovi impianti. Le sovvenzioni possono raggiungere un massimo di 100.000 dollari per aziende con singolo impianto e 200.000 per aziende con due o più impianti.