



Ambasciata d'Italia  
Doha

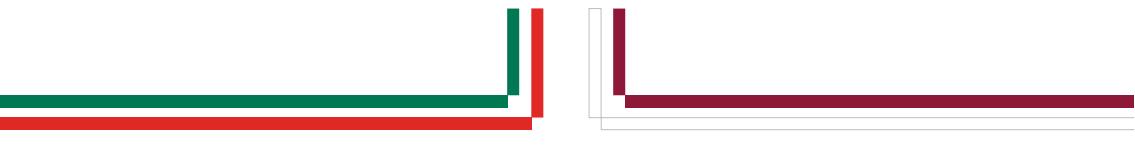
ITA

ITALIAN TRADE AGENCY



## **FARE AFFARI IN QATAR**

**Guida per le Aziende italiane**







# **FARE AFFARI IN QATAR**

## **Guida per le Aziende italiane**

Il presente documento è stato predisposto dall'ICE-Agenzia di  
Doha (Qatar) in collaborazione con lo Studio Legale Bergs & More  
[www.bergsmore.com](http://www.bergsmore.com)

Layout grafico a cura di ICE

Doha VI Edizione 2025

## INDICE

<b>PREFAZIONE</b>	<b>6</b>
<b>INTRODUZIONE</b>	<b>7</b>
<b>1. DATI GENERALI</b>	<b>9</b>
<b>2. COMMERCIO ESTERO</b>	<b>13</b>
a) Interscambio commerciale Qatar-Mondo	13
b) Interscambio commerciale Italia-Qatar e Qatar-Italia	14
c) Strutturazione dell'export italiano verso Qatar	15
<b>3. OPERARE IN QATAR</b>	<b>16</b>
a) Visti	16
b) Normativa sugli investimenti esteri	17
c) Forme Societarie	19
<b>4. PROCEDURE DOGANALI</b>	<b>24</b>
a) Documenti di spedizione	25
b) Certificato d'origine	26
<b>5. REGIME FISCALE</b>	<b>28</b>
<b>6. SISTEMA GIURIDICO</b>	<b>32</b>
a) Procedimenti sommari d'ingiunzione	35
b) Procedimenti ordinari	35
c) Spese processuali	35
d) Procedimenti di riconoscimento ed esecuzione di provvedimenti stranieri	35
e) Arbitrato	36
<b>7. PROPRIETÀ INTELLETTUALE E INDUSTRIALE</b>	<b>40</b>
a) Brevetti	40
b) Design	40
c) Diritti d'autore	41
d) Marchi	41

<b>8. DIRITTO DEL LAVORO</b>	<b>42</b>
<b>9. PROCEDURE DI APPALTO</b>	<b>46</b>
a) Legge No. 24/2015	46
b) Tender: tipologie, garanzie e classification	47
c) Finanziamenti per opere infrastrutturali	50
<b>10. LE ZONE ECONOMICHE SPECIALI</b>	<b>51</b>
a) Qatar Financial Center	51
b) Manateq Economic Zones	55
c) Qatar Science and Technology Park	56
d) Qatar Free Zones Authority	57
<b>11. LINK UTILI</b>	<b>58</b>

## PREFAZIONE

Il 2025 continua a proiettare il Qatar sulla scena globale come un mercato in espansione e foriero di opportunità. Le importanti infrastrutture realizzate per i Mondiali di calcio FIFA 2022 e per Expo 2023, dedicata all'agricoltura e alla sostenibilità, nonché l'impegno diplomatico qatario nelle vicende geopolitiche mondiali hanno accresciuto l'attenzione internazionale su Doha, mettendola sotto i riflettori globali ed evidenziando le grandi opportunità che questa vetrina sul mondo offre. Le tensioni regionali, pur giunte anche a Doha, non hanno alterato i dati fondamentali della sicurezza ed economico-commerciali.

Forte della National Vision 2030, il Qatar è impegnato a ridefinire la propria immagine attraverso il perseguitamento di una strategia di diversificazione economica, sostenibilità ambientale e sviluppo di partnership commerciali.

La sua strategica posizione geografica nel cuore del Golfo, e la imponente infrastruttura di trasporti (in particolare dell'aviazione civile), crocevia tra Asia, Europa e Africa, eleva Doha a un hub privilegiato per l'accesso a tutti i mercati.

L'implementazione di riforme e interventi normativi, inoltre, sta ridefinendo il panorama economico del paese trasformando il mercato locale in un ambiente sempre più aperto, efficiente e dalla crescente capacità di attrarre investimenti diretti esteri e di facilitare l'ingresso di nuovi attori economici globali.

Per l'azienda italiana che mira all'espansione in Medio Oriente, quanto in atto in Qatar offre spunti di grande interesse. È allo stesso tempo imperativo non sottovalutare la necessità primaria di acquisire una conoscenza approfondita dell'ecosistema locale.

Navigare con successo e sicurezza nel mercato qatario è possibile attraverso una comprensione dettagliata delle sue specificità istituzionali, giuridiche e culturali. La sesta edizione della Guida "Fare Affari in Qatar" vuole essere uno strumento chiave per muovere i primi passi. È la dotazione indispensabile per informazioni operative essenziali sulle aree nevralgiche quali le procedure doganali, le nozioni sul regime fiscale, la tutela della proprietà intellettuale e la legislazione su appalti e commesse.

Questa guida è un tassello del più ampio supporto istituzionale volto a facilitare l'espansione delle aziende italiane in Qatar. L'Ambasciata e l'Ufficio ICE sono a disposizione di tutte le aziende e continueranno a fornire un sostegno operativo concreto, elemento chiave e sinergico del "Sistema Paese" all'estero. Le nostre porte sono aperte a tutte le aziende italiane.

Sono convinto che, unendo le forze di attori pubblici e privati, sapremo ulteriormente rafforzare la nostra presenza e la consolidata posizione di partner strategico che l'Italia ha costruito con il Qatar nel tempo.

Augurandovi una proficua lettura, vi pongo i miei più cordiali auguri per le vostre attività in Qatar.

**Paolo Toschi**  
Ambasciatore d'Italia in Qatar

## **INTRODUZIONE**

Forte del successo globale generato dall'organizzazione di FIFA 2022, che ha proiettato il Qatar sulla scena mondiale, il Paese ha accelerato con determinazione l'obiettivo di una modernizzazione continua e di una maggiore apertura al mercato.

L'impegno delle autorità qatarine si traduce nello sviluppo di infrastrutture all'avanguardia e nella preparazione ad accogliere futuri grandi eventi internazionali, consolidando il Qatar come polo d'attrazione per un crescente flusso di turisti, aziende e investimenti di portata globale.

Per supportare concretamente le imprese italiane nell'approccio al mercato locale e nell'individuazione delle opportunità di business, l'ufficio di Doha di ICE Agenzia ha elaborato questa Guida "Fare Affari in Qatar", strumento agile e di facile consultazione che ci auguriamo offra un'efficace panoramica iniziale sui requisiti e le procedure per intraprendere attività economico-commerciali in Qatar.

Benché questo opuscolo non pretenda di essere una trattazione esaustiva o un manuale didascalico, né voglia surrogare il supporto di un consulente specializzato, il suo scopo è fornire un primo orientamento pratico.

Consapevoli delle complessità normative e procedurali che spesso le PMI affrontano nell'internazionalizzazione, auspiciamo che questa Guida "tascabile" possa semplificare il loro cammino verso il conseguimento di importanti obiettivi commerciali in questo promettente mercato.

Un ringraziamento speciale e sentito va allo studio legale Bergs & More ([www.bergsmore.com](http://www.bergsmore.com)), i cui apporto è stato essenziale per la realizzazione di questa guida. In particolare, desideriamo esprimere un ringraziamento particolare e doveroso all'Avv. Guido Maria Solari per il suo fondamentale contributo informativo e gli aggiornamenti sulla vigente normativa qatariota.

Nell'augurarvi proficue opportunità di business in Qatar, vi ricordiamo che il nostro ufficio è sempre disponibile per fornirvi il supporto e l'assistenza necessarie.

**Paola Lisi**  
Direttrice ICE Doha



## 1. DATI GENERALI



<b>Forma istituzionale</b>	Emirato
<b>Capo dello Stato</b>	Emiro S.A. Sceicco Tamim bin Hamad Al Thani (dal 2013)
<b>Capitale</b>	Doha
<b>Popolazione</b>	Circa 3,1 milioni di cui 300.000 popolazione qatarina e 2,8 milioni residenti stranieri
<b>Italiani nel Paese</b>	Circa 2.400
<b>Distribuzione della Popolazione</b>	99% area urbana e 1% area rurale
<b>Superficie</b>	11.571 Km
<b>Densità</b>	250 ab/Kmq
<b>Lingua</b>	Arabo (ufficiale), Inglese largamente diffuso
<b>Religione</b>	Musulmana
<b>Moneta</b>	Qatari Riyal (QAR)

Lo Stato del Qatar è situato in una piccola penisola, parte della ben più grande Penisola Arabica. Confina a sud con l'Arabia Saudita ed è per il resto circondato dal Golfo Arabico. Nell'ultimo cinquantennio il Qatar si è trasformato da una nazione piccola e di limitate risorse economiche (l'occupazione principale era la pesca delle perle), in uno degli Stati del Golfo più ricchi grazie allo sviluppo delle sue abbondanti risorse di petrolio e gas.

Il reddito pro-capite del Qatar è fra i più alti nella graduatoria mondiale, pur riflettendo oltre alla popolazione qatarina il circa 90% di residenti espatriati.

La crescita economica negli ultimi dieci anni ha assunto un andamento pressoché costante, segnando valori a due cifre fino al 2011, per poi posizionarsi dal 2012 al 2014 su un tasso annuo pari a circa il 4%. Nel 2016 si sono registrati lievi rallentamenti della crescita con valori del 3,1% che hanno registrato poi negli anni a seguire dati altalenanti pari al -1,5% nel 2017, accompagnati da un lieve rialzo nel 2018 e nel 2019, rispettivamente pari all'1,2% e allo 0,8%. Il 2020 ha registrato un massimo negativo pari al -3,6%, sostanzialmente dovuto alla situazione pandemica mondiale. Dal 2021 la tendenza è tornata positiva registrando un rialzo del +1,6% nel 2023 ed uno del 2,30% nel 2024. Le previsioni per il 2025 prevedono un incremento stimato del 3,2%.

Dal 2010 al 2019 il PIL è cresciuto ininterrottamente raggiungendo i 149 miliardi di EUR, mentre nel 2020 si è registrata una lieve flessione con 129 miliardi di EUR. Con la ripresa post-pandemica del 2021 si è registrato un valore pari a 157 miliardi

di EUR che è poi cresciuto fino a 206 miliardi di EUR nel 2023 e 202 miliardi di EUR nel 2024.

QATAR	2021	2022	2023	2024	2025*
PIL (miliardi EUR a prezzi correnti)	157	199	206	202	175
Tasso di crescita del PIL a prezzi costanti (%)	1.6	4.2	1.5	2.4	3.2
PIL pro-capite alla parità di potere d'acquisto (migliaia USD)	63.8	81.5	72.9	71.6	60.8
Disoccupazione (%)	0.1	0.1	0.1	0.4	0.3
Indebitamento netto (% PIL)	0.2	10.4	5.4	0.7	-0.1
Debito pubblico (% PIL)	58.8	43.3	44.2	41.2	48.5
Inflazione (%)	6.5	5.9	1.6	0.2	0.4
Popolazione (in milioni - inclusi i residenti non qatarini)	2.8	2.9	3	3	3.1

Fonte: Elaborazione Osservatorio Economico MAECI su dati Economist Intelligence Unit (EIU) - (\*) Stime

Il contesto politico ed economico è stabile e il rischio Paese medio-basso (categoria Ocse 3/7) confermando le previsioni dell'anno precedente. Gli attacchi missilistici dello scorso giugno, ad opera dell'Iran, e lo scorso settembre, ad opera di Israele, nel più ampio contesto delle tensioni derivanti dalla crisi di Gaza, non erano diretti ad obiettivi qatarini e pur avendo destato comprensibile allarme non alterano significativamente il contesto di sicurezza e stabilità sul terreno, in particolare per gli operatori internazionali e la comunità espatriata.

Il settore bancario è ben capitalizzato e solido in termini di rischio del credito, sebbene l'eccessiva esposizione al "Real Estate" potrebbe rappresentare una vulnerabilità. La borsa di Doha (Qatar Exchange) è aperta agli operatori stranieri ma con significative limitazioni. L'atteggiamento verso gli investitori esteri è positivo. Il livello delle infrastrutture è adeguato e in costante potenziamento.

Il Paese è membro del **World Trade Organization** (WTO), del **Gulf Cooperation Council** (GCC), del **Greater Arab Free Trade Area** (GAFTA). Dal 2019 l'Emirato del Qatar non è più parte dell'**OPEC**.

Indicatori di *Business Climate: Doing Business 2020* (77° su 190) e **Competitività dell'economia** 2019 (29° su 140).

L'economia del Qatar si caratterizza per una **elevata dipendenza dal settore degli idrocarburi**, che contribuisce alla **formazione di circa la metà del PIL nazionale**. Questo elemento ha favorito altresì lo **sviluppo di un'industria petrolchimica locale**.

## Composizione del PIL nel 2024:

- ▶ **58% Settore Energetico**
- ▶ **28% Settore Servizi**
- ▶ **14% Settore Industriale e Costruzioni**

Fonte: *World Bank & IMF, 2024*

Grazie allo sfruttamento delle **ingenti risorse naturali (idrocarburi)**, l'economia ha **più che raddoppiato le proprie dimensioni nel corso del decennio trascorso**, portando a completamento molti programmi di sviluppo legati allo **sfruttamento del gas naturale** (come l'entrata in funzione nel 2010 di Pearl GTL, il più grande impianto di produzione di gas-to-liquids al mondo e la conclusione del programma ventennale di sviluppo del GNL).

Il Governo ha effettuato nel corso degli ultimi anni **ingenti investimenti nella diversificazione dell'economia qatarina**, spostando l'attenzione dal settore **oil&gas** ai settori della **produzione industriale downstream** (petrochimico, plastica, fertilizzanti, alluminio, acciaio, ecc.), alla realizzazione di **grandi progetti in ambito edilizio/infrastrutturale, trasporti/logistica, al settore turistico (anche in considerazione dei Campionati mondiali di calcio del 2022)** oltre che a quello dell'istruzione (università e parchi scientifici) e della salute (centri clinici e ospedalieri di eccellenza).

**Il forte sviluppo infrastrutturale** ha generato un **incremento demografico della popolazione** che viaggia a ritmi di ca. il 10% all'anno, attestandosi al momento in 3 milioni di abitanti. Lo sviluppo demografico è dovuto principalmente al progressivo inserimento nel Paese di lavoratori e professionisti stranieri necessari per la realizzazione di ambiziosi progetti infrastrutturali.

La popolazione qatarina (arabi) rappresenta meno del 15% della popolazione totale, seguita da arabi non qatarini (13%), indiani (24%), nepalesi (16%), filippini (11%), bangladesi e srilankesi (5% ciascuno). I filippini presenti nel Paese sono circa 250.000 e rappresentano il terzo principale gruppo di espatriati. A causa dell'enorme afflusso di lavoratori maschi, le donne rappresentano solo il 25% della popolazione.

**Il ridimensionamento dei prezzi del petrolio e la stabilizzazione dei prezzi del gas naturale** oltre al rafforzamento della concorrenza nel mercato del LNG (da parte di USA e Australia) stanno avendo un **forte impatto nella revisione dei piani finanziari** dei governi dei Paesi dell'area del Golfo. Il Qatar risulta essere il Paese dell'area del GCC meglio posizionato per affrontare economicamente la caduta dei prezzi degli idrocarburi e questo grazie alla sua posizione tra i primi produttori mondiali di gas liquido, risorsa preferita al petrolio per i suoi effetti meno inquinanti.

Il calo dei prezzi dell'oil&gas comporta anche per il Qatar una forte riduzione dei ricavi e quindi la necessità di un **riesame della fattibilità economica di alcuni progetti**, non solo nel settore degli idrocarburi ma anche per alcuni mega- progetti infrastrutturali. Sono stati ad esempio cancellati importanti progetti nel settore petrolchimico (Al Karaana complex gestito da QP/Shell e Al Sejeel gestito da QEWC) e il rinvio della realizzazione del tunnel sottomarino "Sharq Crossing scheme" (Doha Bay Crossing).

**Il debito pubblico** è arrivato nel 2020 ad un valore pari al 74,2% del PIL (in rialzo rispetto al 67,1% del 2019) per poi registrare una riduzione nel 2021 (58,8%) e nel 2022 (43,3%), mantenendosi poi pressoché stabile nel 2023 (44,20%) e nel 2024 (41,2%). Le stime per il 2025 hanno evidenziato un aumento del debito che si dovrebbe assestarsi attorno al 48,5% del PIL.

Risale al 2019 la decisione da parte dei paesi membri GCC di introdurre l'**IVA** in tutta l'area GCC (per un valore ipotizzato del 5%), . Questa misura è stata invece evitata all'interno dell'Emirato del Qatar.

**Tra il 2017 ed il 2021** è stato introdotto un **"blocco" terrestre, marittimo ed aereo contro il Qatar**, dichiarato da Arabia Saudita, EAU, Bahrain ed Egitto. Il Qatar ha comunque continuato a crescere a tassi sostenuti. La dichiarazione di Al-Ula del 5 gennaio 2021 ha superato il "blocco", segnato un nuovo inizio ed un ritorno alla normalità tra il Qatar e i suoi vicini.

**La strategia nazionale del Qatar** è stata delineata dalla **Qatar National Vision 2030**. Tale programma ambisce a bilanciare la crescita economica del Paese con fattori sociali ed ambientali e poggia sui seguenti 4 pilastri: economico, sociale, umano ed ambientale.

**Sviluppo economico:** prevede un'economia competitiva e diversificata, in grado di soddisfare i bisogni di tutta la popolazione, attuale e futura.

**Sviluppo sociale:** promuove lo sviluppo di una società giusta ed attenta, basata su profondi valori morali ed in grado di contribuire significativamente all'espansione del Paese.

**Sviluppo del capitale umano:** pone l'accento sull'importanza delle risorse umane, alla loro formazione e motivazione.

**Sviluppo ambientale:** si propone di armonizzare la crescita economica e sociale del Paese con la tutela e la protezione dell'ambiente.

## 2. COMMERCIO ESTERO

### a) Interscambio commerciale Qatar-Mondo

Dal gennaio 2003 è in vigore un'Unione **Doganale fra i Paesi membri del GCC** che prevede una tariffa unica all'importazione pari al 5%. È in previsione un **accordo di libero scambio fra il GCC e l'UE**, da anni in fase di negoziazione, che consentirebbe tra l'altro l'eliminazione delle tariffe comunitarie sull'importazione di prodotti petrolchimici.

**Nel 2024 le esportazioni del Qatar verso il mondo sono state pari a 86,4 miliardi di Euro** e di queste l'84% circa ha riguardato il comparto energetico (gas naturale e petrolio) mentre ad **agosto 2025 le esportazioni del Qatar verso il mondo** sono state pari a **54,7 miliardi di Euro** con una variazione del **-6,1%** rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

**Allo stesso modo, nel 2024, le importazioni del Qatar dal mondo sono state pari a 32,6 miliardi di Euro**, distribuite merceologicamente come segue: 34,3% meccanica, 20,5% semilavorati, 14,4% mezzi di trasporto, 13,4% alimentari e bevande, 11,4% moda e accessori e 3,7% arredamento ed edilizia.

Secondo gli ultimi dati disponibili (**agosto 2025**) le **importazioni del Qatar dal mondo** hanno registrato un valore pari a **21,7 miliardi di Euro** con una variazione del **+2.1%** rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Il saldo della bilancia commerciale Qatar-Mondo nel 2024 ha registrato un avanzo per un valore di 53,9 miliardi di Euro mentre il dato parziale ad agosto 2025 registra un valore pari a 32,9 miliardi di Euro.

IMPORT - EXPORT QATAR - MONDO (in miliardi di Euro)	2023	2024	Variazione 2024-2025	agosto 2025	Variazione agosto 2024-agosto 2025
Esportazioni del Qatar verso il mondo	89.7	86.4	-3.6%	54.7	-6.1%
Importazioni del Qatar dal mondo	28.8	32.6	12.9%	21.7	2.1%

Fonte: Elaborazioni ICE Doha su dati Qatar Ministry Of Development Planning and Statistics

IMPORT - EXPORT ITALIA - QATAR (in miliardi di Euro)	2023	2024	Variazione %	Luglio 2025	Variazione luglio 2024- luglio 2025 %
Esportazioni Italiane verso Qatar	1.66	1.72	3.90%	1.01	9.63%
Importazioni Italiane dal Qatar	2.8	2.3	-17.80%	1.82	45.44%

Fonte: Elaborazioni ICE Doha su dati ISTAT

Se confrontiamo l'andamento delle esportazioni da Qatar verso Mondo nel 2022 rispetto al 2021, riscontriamo una crescita del 68,3% dovuta essenzialmente alla ripresa del paese a seguito della pandemia. Anche l'andamento delle importazioni 2022 qatarine da Mondo presenta un valore in aumento rispetto all'anno precedente pari al 34,1%.

Nel 2024, i dati congiunturali (fonte ISTAT) evidenziano un aumento delle esportazioni italiane verso il Qatar (1,72 miliardi di Euro, +3,9% rispetto al 2023), andamento positivo confermato anche dai dati a luglio 2025 (+9,6% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente) e una riduzione delle importazioni italiane dal Qatar nel 2024 (2,3 miliardi di Euro, -17,8%) con una forte inversione di tendenza nei primi sette mesi del 2025 (+45,4% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente).

I principali fornitori del Qatar (2024), in ordine di importanza (% quota di mercato), sono: Cina (15,1%), USA (12,8%), **Italia (terza, 5,6%)**, India (5,3%), Giappone (5,1%), UAE (4,6%), Regno Unito (4,4%), Germania (4,3%) e Francia (2,8%). I dati ad **agosto 2025** vedono l'Italia passare in **quarta posizione** (quota di mercato pari al 5,4%) dietro Cina, Stati Uniti e Giappone.

I principali mercati di destinazione del Qatar (2024), in ordine di importanza (% export), sono: Cina (19,9%), Corea del Sud (13,5%), India (11,7%), Giappone (7,1%), Singapore (7,0%), EAU (6,3%), Taiwan (4,1%), Pakistan (3,9%), Thailandia (3,2%), **Italia (decima, 2,9%)**, Kuwait (2,4%), Bangladesh (2,3%) e Stati Uniti (1,6%). La posizione dell'Italia viene confermata anche dagli ultimi dati disponibili ad **agosto 2025** con una quota di mercato pari al 3,5%.

I **prodotti maggiormente esportati nel 2024** dal Qatar sono: idrocarburi (83,8%), materie plastiche (2,8%), alluminio (2%), fertilizzanti (1,9%), prodotti chimici inorganici (1,8%), prodotti chimici organici (1,1%), navigazione marittima (1,1%).

I dati ad **agosto 2025** confermano la predominanza delle esportazioni di idrocarburi con una quota pari al 81.02% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

I prodotti maggiormente importati nel **2024** dal Qatar sono: macchinari (20,5%), equipaggiamenti elettrici ed elettronici (8,1%), veicoli (8%), combustibili minerali (6,2%), ghisa ferro e acciaio (4,6%), gioielli e pietre preziose (3,9%), elicotteri e aerei (3,2%), prodotti farmaceutici (3,1%), strumenti di precisione (2,2%), armi e munizioni (2,1%), materie plastiche (1,8%), prodotti chimici inorganici (1,7%), mobili (1,6%).

I dati ad **agosto 2025** indicano come prodotti maggiormente importati dal Qatar (variazione percentuale rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente): macchinari (21,9%), veicoli (11,4%), equipaggiamenti elettrici ed elettronici (8,9%), gioielli e pietre preziose (4,9%), elicotteri e aerei (3,9%), ghisa ferro e acciaio (3,8%), prodotti farmaceutici (3,1%), strumenti di precisione (2,1%), materie plastiche (1,9%), prodotti chimici inorganici (1,7%).

### **b) Interscambio commerciale Italia-Qatar e Qatar-Italia**

Nel **2023**, i dati congiunturali ([fonte ISTAT](#)) evidenziano una riduzione delle esportazioni italiane verso il Qatar (1,7 miliardi di Euro, -11,1% rispetto al 2022) e una contrazione delle importazioni italiane dal Qatar (2,8 miliardi di Euro, -51,3% rispetto al 2022).

Nel **2024**, i dati congiunturali ([fonte ISTAT](#)) evidenziano un aumento delle esportazioni italiane verso il Qatar (1,72 miliardi di Euro, +3,97% rispetto al 2023), tendenza confermata anche dai dati a **luglio 2025** che indicano un totale di 1,01 miliardi di Euro di esportazioni (**+9,63%** rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente).

Il **2024** ha segnato una riduzione delle importazioni italiane dal Qatar (2,34 miliardi di Euro, -17,8% rispetto al 2023) mentre i dati parziali a **luglio 2025** indicano un significativo aumento delle importazioni con un totale di 1,82 miliardi di Euro (**+45,44%** rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente).

I dati 2024 ([Fonte Qatar Ministry Of Development Planning and Statistics](#)) rilevano una inversione di tendenza registrando un a riduzione delle esportazioni qatarine verso l'Italia -20,74% rispetto al 2023) pari a 2,5 miliardi di Euro. Dato in forte aumento nei **primi otto mesi del 2025** con +16,22% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente ed un controvalore di Euro 1,75 miliardi di Euro.

### c) Strutturazione dell'export italiano verso Qatar

Nel 2023, **dal punto di vista merceologico**, il 57,8% del nostro export ha interessato la meccanica strumentale. Segue con il 18,3% moda e accessori, con l'8,2% i semilavorati, 5,6% arredamento ed edilizia, 4,6% i mezzi di trasporto, 3,4% agroalimentare e bevande e 1,7% metalli comuni.

Per quanto riguarda le nostre importazioni dal Qatar, esse si concentrano per il 93,3% nel comparto dei combustibili e idrocarburi. Seguono le materie plastiche che rappresentano circa il 4% dei nostri acquisti dal mercato mediorientale.

Nel 2024, **dal punto di vista merceologico**, il 57,8% del nostro export ha interessato la meccanica strumentale. Segue con il 18,3% moda e accessori, con l'8,2% i semilavorati, con il 5,6% arredamento ed edilizia, con il 4,6% i mezzi di trasporto e 3,4% agroalimentare e bevande.

Per quanto riguarda le nostre importazioni dal Qatar, esse si concentrano per il 91,9% nel comparto dei combustibili e idrocarburi. Seguono le materie plastiche che rappresentano circa il 4% dei nostri acquisti dal mercato mediorientale.

### d) L'attività di mediazione ed il profilo internazionale del Qatar

Il Qatar ha condotto negli anni una **diplomazia fondata sulla mediazione e sulla facilitazione del dialogo** in teatri di crisi, in contesti che vanno dall'Afghanistan all'Iran fino al Corno d'Africa. Oltre ad aver ospitato i negoziati tra gli Stati Uniti e il **movimento talebano**, Doha ha facilitato anche i contatti di Washington con l'**Iran** in materia di sicurezza regionale e nucleare.

Ha inoltre svolto ruoli di raccordo in crisi come quelle del **Sudan** e del **Libano**, offrendo spazi neutri e capacità logistiche utili a far dialogare i vari attori coinvolti, ponendosi come attore credibile ed affidabile e rendendo Doha un hub privilegiato di dialogo. Da menzionare, a tal proposito, anche l'attività di mediazione per lo scambio di minori tra **Russia e Ucraina**, che ha portato al ricongiungimento di diverse famiglie di entrambi i Paesi.

Questa stessa strategia si riflette nel dossier più delicato, ossia quello relativo alla **crisi di Gaza**, dove il Qatar, d'intesa con Egitto e Stati Uniti, continua a svolgere il ruolo di mediatore tra Israele e Hamas su cessate il fuoco, aiuti umanitari e scambi di prigionieri e ostaggi, sfruttando i propri canali diretti di comunicazione con le varie parti in causa.

### **3. OPERARE IN QATAR**

#### **a) Visti**

##### **Visti Turistici**

Nel corso del 2017 il Qatar ha adottato una serie di politiche atte a permettere ai cittadini di 90 nazioni di poter ottenere il visto all'arrivo, ossia direttamente al momento dell'entrata nel Paese. Si tratta del cd. *Visa Free Programme* o *Visa Waiver*.

Con l'entrata in vigore del *Visa Free Programme*, i cittadini di circa 90 Stati, tra cui rientra anche l'Italia, non dovranno più procedere ad una richiesta (e relativo pagamento) del visto prima di arrivare in Qatar, ma sarà sufficiente presentare la seguente documentazione al fine di entrare legalmente nel Paese a costo zero:

- ▶ Passaporto valido con validità di almeno 6 (sei) mesi;
- ▶ Biglietto aereo indicante la data di uscita dal Paese;
- ▶ Indirizzo valido relativo alla permanenza nel territorio qatarino (ad esempio: prenotazione hotel, indirizzo della persona ospitante).

Per quanto attiene alla durata della validità dei visti rilasciati con tale procedura, i 90 Paesi sono suddivisi in due macro-categorie, la prima che riconosce un permesso di permanenza pari a 90 giorni entro un periodo di validità di 180 giorni dal rilascio, mentre la seconda categoria di Paesi vede riconosciuta la possibilità di permanenza per un periodo pari a 30 giorni con possibile estensione per ulteriori 30, come illustrato nella tabella seguente.

<b>VISA FREE PROGRAMME</b>	
<b>Visto multiplo per permanenza fino a <u>90 giorni</u></b> (validità del visto fino a 180 giorni)	Austria, Grecia, Polonia, Bahamas, Ungheria, Portogallo, Belgio, Islanda, Romania, Bulgaria, <b>Italia</b> , Seychelles, Croazia, Lituania, Slovacchia, Cipro, Liechtenstein, Slovenia, Repubblica Ceca, Lituania, Spagna, Danimarca, Lussemburgo, Svezia, Estonia, Malta, Svizzera, Finlandia, Malesia, Turchia, Francia, Paesi Bassi, Germania, Norvegia, Antigua, Argentina, Bosnia, Repubblica Dominicana, Serbia ed Ucraina.
<b>Visto multiplo per permanenza fino a <u>30 giorni</u></b> (estendibile per ulteriori 30 giorni)	Andorra, Guyana, Peru, Argentina, Hong Kong, Russia, Australia, India, San Marino, Azerbaijan, Indonesia, Singapore, Bielorussia, Irlanda, Sud Africa, Bolivia, Giappone, Corea del Sud, Brasile, Kazakistan, Suriname, Brunei, Libano, Tailandia, Canada, Macedonia, Ucraina, Cile, Maldive, UK, Cina, Messico, USA, Colombia, Moldavia, Uruguay, Costa Rica, Monaco, Città del Vaticano, Cuba, Nuova Zelanda, Venezuela, Ecuador, Panama, Georgia, Paraguay.

## **Visto per Affari (Business Visa)**

Le aziende stabilmente costituite in Qatar e che abbiano ottenuto un permesso ad hoc da parte del Ministero degli Interni possono emettere i cd. Business Visas a favore di lavoratori stranieri che operano in Qatar per un periodo di tempo limitato (30 giorni eventualmente estendibili fino a 180 giorni). Detto visto è consigliato a tutti coloro che entrano in Qatar al fine di lavorare o per eventi/conferenze. Si segnala che per partecipare ad eventi o conferenze, salvo diversamente indicato, è sufficiente il visto turistico. Il Business Visa resta consigliabile per chi svolga, temporaneamente, lavori manuali o si rechi in qualsiasi cantiere o costruzione. Per poter accedere a determinati siti produttivi o cantieri il Business Visa è richiesto non essendo ammesso l'ingresso col visto turistico.

Da segnalare altresì la legge 22 del 2021 che obbliga residenti e cittadini stranieri in visita in Qatar per un tempo di oltre 30 giorni, a dotarsi di una assicurazione sanitaria. Sul sito del Ministero della Salute del Qatar sono elencate le società autorizzate ad emettere le polizze che possono essere acquistate on line.

<https://www.moph.gov.qa/english/derpartments/policyaffairs/hfid/hirs/insurancecompanies/Documents/COMPANY%20LIST%20ENG.pdf>

## **b) Normativa sugli investimenti esteri**

Gli investimenti diretti esteri in Qatar sono disciplinati dalla Legge n. 1 del 2019 (“*Qatar's Investment Law regulating the investment of foreign capital in economic activities*”). La Legge n. 1 del 2019 ha aperto agli stranieri la possibilità di investire direttamente nell'economia del Qatar in quasi tutti i settori economici. In altre parole, viene meno l'obbligo di avere un socio locale nominalmente al 51% nelle società di capitali, come previsto dalla precedente Legge sugli Investimenti Esteri n. 13 del 2000, superata dalla nuova normativa.

Secondo la precedente normativa gli stranieri potevano investire in Qatar solo in joint venture con sponsor o soci qatarini, attraverso i meccanismi della legge sugli investimenti esteri del 2000. Restavano escluse le sole filiali di scopo unicamente per i grandi appalti governativi aperti alle società internazionali, in relazione ai quali le società straniere, in caso di aggiudicazione, potevano costituirsi come *branch* nel Paese al fine di eseguire uno o più appalti governativi determinati senza, tuttavia, poter competere liberamente nel mercato, possibilità aperta solo alle società locali all'interno delle quali era necessario avere un socio di maggioranza locale.

Tutto questo è venuto meno con la nuova normativa. L'economia del Qatar ha fatto una importante apertura alla libera concorrenza straniera in quasi tutti i settori

economici (restano escluse banche, assicurazioni, agenzie commerciali, società operanti nel campo della sicurezza/difesa).

La legge 1 del 2019 tuttavia ha incontrato non poche resistenze interne dato che solo l'8 giugno 2020 il Ministero del Commercio e dell'Industria del Qatar ha emesso il Regolamento n. 44 del 2020 attuativo della Legge n. 1 del 2019 sugli Investimenti Esteri. Detto Regolamento è stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 16 giugno 2020 ed è diventato operativo a partire dal 15 luglio 2020.

Nel testo del Regolamento viene ribadito che, a seguito della emanazione della Legge n. 1 del 2019, gli investitori stranieri possono operare in quasi tutti i settori economici attraverso società di capitali costituite in Qatar e detenute al 100% dagli stessi investitori, senza più il limite massimo del 49% previsto per gli stranieri dalla precedente normativa. Il Regolamento 44 del 2020 non prevede, tuttavia, che gli stranieri, al pari dei locali, possano costituire società in Qatar in modo automatico; sono infatti previste alcune limitazioni nonché delle procedure particolari, in primis uno studio di fattibilità. Nel Regolamento viene innanzitutto ribadito che l'investitore straniero può essere sia una persona fisica che una persona giuridica. Nel caso si tratti di una persona giuridica essa potrà operare, in Qatar, unicamente nei settori nei quali essa già opera nel paese di origine. Questa regola è stata presumibilmente studiata al fine di operare una selezione all'ingresso e fare in modo di ammettere nel paese solo società straniere che abbiano e possano dimostrare una pregressa esperienza nel settore dove intendono operare anche in Qatar.

Nei fatti la procedura prevista dalla Legge 1/2019 per costituire società detenute al 100% da non Qatarini è complessa e una buona parte delle società che vengono costituite nel paese continua ad avere un socio locale al 51% (nella parte della Guida dedicata alle società di capitali verrà illustrato come gestire i rapporti col socio locale e limitarne i poteri sia in termini gestionali che di partecipazione agli utili dell'impresa).

Il Regolamento prevede due diverse modalità di costituzione.

- ▶ Come filiale, possibilità prevista unicamente per progetti commissionati da autorità pubbliche o società di stato (ad esempio Ashghal o Qatar Gas): in tal caso la società straniera aggiudicataria di un progetto potrà fare richiesta di costituirsi come filiale (branch) in Qatar senza presenza di soci o sponsor locali e senza le ulteriori formalità previste per la costituzione di società a responsabilità limitata detenute interamente da investitori stranieri. Detta procedura facilitata risulta, ad una prima analisi, molto simile alla procedura di costituzione delle filiali/branch prevista dalla precedente Legge per gli Investimenti Esteri (Legge n. 13 del 2000);

- ▶ Come società di capitali a responsabilità limitata. Nel qual caso l'investitore straniero potrà costituirsi previa presentazione di una richiesta scritta fatta sulla base della compilazione di un formulario predisposto ad hoc dal Ministro del Commercio e della relativa documentazione a supporto. Si tratta, come già illustrato, di una modalità non automatica di costituzione in quanto è prevista una preventiva verifica da parte dalle competenti autorità del Qatar operata sull'investitore che ne fa richiesta.

Il Regolamento 44 del 2020 stabilisce inoltre termini molto stretti sulla tempistica prevista per la replica da parte del Ministero del Commercio alla richiesta dell'investitore: la risposta deve essere fornita in un termine di 15 giorni dal deposito della domanda, e in caso di mancata approvazione, la richiesta si intende respinta (sebbene occorre segnalare che difficilmente, per esperienza, le tempistiche vengono rispettate e spesso le approvazioni possono arrivare in tempi ben più lunghi rispetto a quelli previsti nei regolamenti).

### **c) Forme Societarie**

La legge societaria qatarina è la n. 11/2015 ("Commercial Companies Law") la quale, sostituendo la precedente Commercial Companies Law (i.e. Legge n. 5/2002), disciplina varie forme societarie, alcune delle quali, tuttavia, poco utilizzate e, in molte circostanze, non disponibili per gli stranieri.

Pertanto, nella presente guida paese, ci concentreremo in modo particolare su tre forme di investimenti diretti che rappresentano, in definitiva, le forme quasi sempre adottate dagli stranieri che intendono operare tramite una struttura stabile in Qatar. Le forme di investimento sono le seguenti:

- ▶ le Limited Liabilities Companies ("LLC");
- ▶ le filiali (dette branch);
- ▶ gli uffici di rappresentanza.

Le Public Join Stock Companies (Public Shareholding Companies - "PSC"), corrispondenti alle società per azioni, non vengono qui trattate in quanto esse non sono aperte ad investimenti da parte di stranieri, salvo le società quotate che possono essere detenute da stranieri unicamente entro determinate percentuali.

#### **Limited Liabilities Companies (LLC)**

Fra le società di capitali qatarine la LLC è quella abitualmente utilizzata dagli stranieri che vogliono costituire una presenza stabile in Qatar. Essa infatti è la tipologia che presenta la maggiore flessibilità operativa e manageriale, unita al vantaggio della responsabilità limitata. Infatti, i soci risponderanno per le perdite solo

limitatamente alla loro quota di capitale sociale, senza che alcuna responsabilità possa essere loro addebitata se non in caso di frode, colpa grave o nell'eventualità in cui abbiano prestato una garanzia personale per le obbligazioni della società.

Come precedentemente detto, salvo specifica autorizzazione governativa, gli stranieri non potranno detenere una quota superiore al 49% del capitale sociale di una LLC. Come verrà illustrato in seguito, il potere del socio locale (necessariamente detentore di una quota nominale pari o superiore al 51%) può essere tuttavia limitato sia con opportuni inserimenti nello statuto da effettuare già in fase costitutiva, sia attraverso la stipula di patti parasociali ad hoc. Va precisato che, a tutela dei propri cittadini, il Qatar ha emanato la Legge 25/2005 "On combat of Covering up Illegal Practices Carried out by non Qatars", c.d. legislazione anti-harbouring, che prevede una serie di sanzioni sia nei confronti degli stranieri che dei cittadini qatarini allorquando questi ultimi si prestino a costituire società in cui il socio locale partecipi esclusivamente con una funzione "di mera facciata"). Stante la genericità della definizione è arduo affermare con certezza quando la legge 25/2005 possa dirsi violata ma certamente lo è nel caso in cui il socio locale non riceva alcuna quota di profitto se non una somma fissa e/o abbia delegato al socio straniero tutti i poteri di gestione, inclusi quelli che per legge sono prerogativa dell'assemblea dei soci.

In via generale, le LLC presentano i seguenti requisiti:

- ▶ capitale sociale minimo: non è richiesto un capitale sociale minimo (sebbene di prassi difficilmente di scenda sotto a un capitale minimo di 50.000 QAR);
- ▶ numero di soci: da 1 a 50
- ▶ amministrazione: la LLC può essere gestita da un amministratore unico o da un consiglio di amministrazione. La legge qatarina non prevede limitazioni circa la nazionalità degli amministratori (salvo prevedere una esclusione per i cittadini israeliani). Nel caso di società miste fra qatarini e stranieri, è consigliabile che l'amministratore (se unico) sia di nomina del socio straniero, il quale, a sua sola discrezione, potrà rimuoverlo e nominare un'altra persona in sua vece;
- ▶ in caso di pluralità di amministratori, essi potranno formare un consiglio di amministrazione (in tal caso è opportuno che il socio straniero si garantisca la maggioranza all'interno del consiglio di amministrazione, che potrà essere facilmente ottenuta nominando un numero di amministratori dispari e garantendo al socio straniero la nomina di un amministratore in più rispetto al sociolocale);
- ▶ inoltre, è possibile differenziare e/o limitare le competenze dei vari amministratori. In tal caso sarà consigliabile che i settori strategici della gestione della LLC siano saldamente nelle mani degli amministratori di nomina del sociostraniero (ad esempio: assunzione dei manager e lavoratori-

chiave, firma dei contratti, rilascio di garanzie bancarie, rilascio, rinnovo e ritiro dei visti a favore dei dipendenti stranieri, gestione del conto corrente bancario della società, etc.);

- ▶ assemblea dei soci: è composta da tutti i soci, i quali avranno un diritto di voto proporzionale alla loro quota di capitale sociale. Le decisioni dell'assemblea dei soci vengono adottate a maggioranza semplice (salvo diversamente concordato nei rilevanti documenti societari: 50% + 1 del capitale sociale in prima convocazione, maggioranza dei soci presenti in seconda convocazione). Sarà pertanto necessario, allo scopo di garantire alla parte straniera il controllo sull'assemblea dei soci, prevedere una maggioranza ampia (ad es. il 55% nel caso di una LLC di due soci, in cui il socio locale possiede il 51%) allo scopo di evitare che il socio locale possa prendere alcuna decisione sulla quale il socio straniero non sia d'accordo. Infine, alcune decisioni di importanza vitale per la società (quali, ad esempio, le modifiche dello statuto o l'aumento e la riduzione del capitale sociale) vanno adottate con il voto di almeno il 75% del capitale sociale;
- ▶ riserve: il 10% dei profitti generati annualmente deve essere accumulato come riserva fino al raggiungimento di riserve pari o superiori al 50% del capitale sociale.
- ▶ dividendi: la legge societaria prevede espressamente la possibilità di differenziare la quota dei profitti spettanti a ciascun socio rispetto alla loro quota di capitale sociale (es.: prevedere un dividendo del 25% a favore del socio locale che detiene il 51% delle quote);
- ▶ Nel passato il Ministero dell'Economia si rifiutava di rilasciare licenze commerciali a società in cui la quota di dividendi di spettanza del socio locale fosse inferiore al 20% degli stessi, ma, oramai da anni, vengono rilasciate licenze commerciali anche a società in cui la quota dei dividendi spettanti al socio locale è sensibilmente ridotta rispetto al summenzionato 20% (es. 5% o addirittura 3% anche se detta scelta comporta dei rischi che è necessario valutare con la massima attenzione in fase di costituzione);
- ▶ certificazione del bilancio: i bilanci delle LLC devono essere annualmente certificati da un revisore contabile autorizzato.

## Branch

La branch (ossia filiale) non è considerata un soggetto autonomo rispetto alla società madre, bensì una sorta di longa manus di quest'ultima, con la conseguenza che la branch è abilitata a svolgere per conto della stessa le attività esercitate in patria.

Si noti bene che in Qatar le branch non possono svolgere attività commerciali, ma possono essere costituite, con autorizzazione del Ministero dell'Economia, solo per lo svolgimento di uno o più appalti/progetti pubblici.

La branch costituita in Qatar non potrà essere impegnata in settori e/o attività che



non siano svolte già in patria ed estranee al loro oggetto sociale. Per sua natura la branch non garantisce il beneficio dello schermo societario e, pertanto, le responsabilità assunte dalla stessa si rifletteranno interamente sulla casa madre, che sarà tenuta a risponderne avanti ai terzi.

L'esistenza di un contratto fra la società appaltatrice ed una pubblica autorità o società governativa è un pre-requisito essenziale al fine di ottenere il nulla osta ministeriale a costituire la branch. Questa possibilità è concessa anche alle società sub-appaltatrici a condizione che la società appaltatrice principale dimostri la necessità di sub-appaltare parte del lavoro e l'autorità pubblica / società statale dia il suo nulla osta alla costituzione. Il costo della licenza per costituire le branch è mediamente più oneroso delle normali licenze commerciali.

La costituzione di una branch, a differenza della partecipazione in una società locale, permette all'investitore estero di operare localmente tramite un'entità giuridica interamente di proprietà della casa madre e senza la presenza di soci/sponsor locali. Fa, tuttavia, da contraltare la mancanza dello schermo della responsabilità limitata, con la conseguenza che di tutte le obbligazioni risponderà direttamente e pienamente la casa madre.

### **La Legge Qatrina 25/2004, cd. “proxy law”**

Nell'agosto del 2004 il Qatar ha emesso la legge 25 del 2004 (on “*Combating Concealment of Illegal Commercial, Economic and Professional Practices by non Qataris*”), al fine di contrastare tutte quelle pratiche che vedevano cittadini qatarini operare come meri soci di facciata in attività di tipo commerciale effettivamente controllate totalmente da stranieri. Detta pratica è molto diffusa nonostante il divieto di condurre attività commerciali, industriali e professionali nel Paese. Purtroppo, la legge è scritta in modo molto generico e non è agevole quindi comprendere i limiti effettivi previsti dalla normativa. Di certo non è consentito costituire nuove società nelle quali il socio qatarino non partecipi agli utili e alle perdite della stessa o riceva una fee di sponsorship prefissata e totalmente avulsa dall'effettivo andamento economico della società. In altri termini i rapporti fra i soci devono essere quelli di un'autentica ed effettiva condivisione di rischi e perdite. Ciò non vuol dire che il socio qatarino debba ricevere quote di utili o contribuire alle perdite in proporzione alla sua quota nominali di capitale (che ricordiamo non può essere inferiore al 51%) ma che, fissata una determinata quota di utili/ perdite spettanti al socio locale, anche inferiore al 51%, egli contribuisca a queste in modo effettivo e concreto. È diffuso il fenomeno di accordi “a latere” in cui il socio straniero si impegna a prestare, a titolo gratuito, l'ammontare necessario per contribuire alle quote del capitale societario di spettanza del socio qatarino. Questi accordi possono essere ritenuti invalidi e si consiglia, se le parti vogliono comunque procedere in tal senso, di sottoporli a legge straniera nonché ad una corte arbitrale non qatarina.

### **Branch/ LLC – Vantaggi/svantaggi**

Breve raffronto dei vantaggi che le due soluzioni presentano.

	<b>Branch</b>	<b>LLC</b>
<b>SOCIO LOCALE</b>	Nessun socio, sponsor o agente	Al 51% nominale (con la possibilità di ridurne il potere tramite accordi ad hoc), salvo non costituire una società 100% ex Legge 1 del 2019
<b>TASSAZIONE</b>	10% sugli utili (esenzioni ad hoc per taluni progetti)	10% sui profitti del socio straniero
<b>SCOPO SOCIALE E DURATA</b>	Limitato allo svolgimento dell'appalto e per la durata dell'appalto stesso.  Consigliata per le società che operano unicamente su appalti governativi/progetti pubblici di rilevante importanza.	Lo scopo sociale della LLC sarà limitato a tutte attività permesse dalla licenza ottenuta.  Consigliata per le società che hanno un orizzonte di lungo periodo nel mercato del Qatar
<b>RESPONSABILITÀ LIMITATA</b>	Tutti i debiti e, in generale, le responsabilità della branch si ripercuotono sulla casa madre	La responsabilità è generalmente limitata al capitale sociale

### **Ufficio di rappresentanza**

L'ufficio di rappresentanza è un ufficio stabile di una società straniera costituito in Qatar al fine di mera rappresentanza dei prodotti della casa madre. Esso non è autorizzato a svolgere alcuna attività commerciale né può ricevere compensi e/o pagamenti di alcuna natura. Eventuali transazioni commerciali con soggetti qatarini o stabiliti in Qatar dovranno essere gestite direttamente dalla casa madre. Esso è, in altri termini, una mera "finestra" sul Qatar. Anch'esso richiede l'autorizzazione del Ministero, autorizzazione che, comunque, viene rilasciata più facilmente rispetto a quella per la branch.

## 4. PROCEDURE DOGANALI

La legge che regola le dogane, ossia l'importazione e l'esportazione delle merci in e dal Qatar, è la legge qatarina 40/2002. A norma di tale legge, l'importazione di qualsiasi bene in Qatar presuppone una specifica licenza ad importare nel Paese.

Ogni persona (fisica o giuridica) che intenda importare prodotti in Qatar deve registrarsi nell'apposito registro degli importatori depositato presso la Camera di Commercio. Per potersi iscrivere deve essere soddisfatto il prerequisito della cittadinanza qatarina, oppure, per quanto attiene alle società, queste devono essere detenute al 100% da cittadini qatarini.

Gli stranieri e le società a capitale misto che vogliano iscriversi nel registro possono ottenere un permesso speciale dalla stessa Camera di Commercio. Il dazio di importazione in Qatar ammonta generalmente al 5% mentre specifici prodotti, allo scopo di fornire un'adeguata difesa alle industrie oppure ai valori culturali e religiosi locali, subiscono dazi maggiori, ad esempio gli alcolici ed i tabacchi sono soggetti ad un dazio di importazione pari al 100% del loro valore commerciale.

A seguito del trattato di Muscat del 2001, tutti gli scambi fra Paesi GCC (Arabia Saudita, Bahrain, Emirati Arabi Uniti, Kuwait, Qatar e Sultanato dell'Oman) sono esenti da dazi doganali sia in importazione che in esportazione.

Inoltre, il Qatar è un membro dell'accordo di libero scambio pan-arabo del GAFTA, il quale stabilisce che nessun dazio in importazione verrà richiesto fra gli stati membri GAFTA a patto che un prodotto sia stato realizzato in un altro degli Stati membri del GAFTA.

L'accordo in libero scambio del GAFTA comprende i seguenti stati: Algeria, Arabia Saudita, Bahrein, Egitto, Emirati Arabi Uniti, Iraq, Giordania, Kuwait, Libano, Libia, Marocco, Sultanato dell'Oman, Palestina, Qatar, Siria, Sudan, Tunisia e Yemen; inoltre altri Paesi sono candidati ad entrate nel GAFTA, ossia: Isole Comore, Gibuti, Mauritania e Somalia.

In Qatar il Ministero dell'Economia è l'autorità deputata a rilasciare la certificazione di "Made in Qatar" ai prodotti realizzati nello Stato del Qatar. Un prodotto potrà essere certificato come prodotto in Qatar se almeno il 40% del suo costo di produzione deriva da prodotti/componenti acquistati in Qatar o da forza lavoro prestata nello Stato del Qatar.

Si segnala che, in caso di progetti di natura industriale, è possibile ottenere la totale esenzione da dazi doganali in importazione sui macchinari e le materie prime. In tal caso si dovranno seguire le procedure previste dalla Legge Doganale 40/2002.

Per quanto attiene alla documentazione necessaria al fine di importazione in Qatar da parte di società straniere, specifici oneri sorgono in capo al fornitore dei beni al fine di poter aver accesso con i propri prodotti nel territorio qatarino. Così il fornitore dovrà produrre specifica documentazione all'autorità doganale, ovvero:

### **a) Documenti di spedizione**

Dovranno presentare l'indicazione della società o persona qatarina destinataria dei beni (il tutto accompagnato dal numero di registrazione della società e dalla licenza all'importazione degli specifici beni di cui sopra). In particolare, i documenti di spedizione ricomprendono:

- ▶ Copia conforme all'originale della fatturazione commerciale rilasciata dal fornitore su carta intestata e certificata con timbro e sottoscrizione da parte della Camera di Commercio del Paese d'origine dei beni oggetto di importazione, che comunque dovrà contenere specifiche indicazioni, ovvero:
  1. Indicazione del fornitore e del ricevente;
  2. Valore dei beni (totale e per singola unità, che comunque non potrà essere equivalente a zero e non dovranno essere indicati eventuali scontistiche applicate alla fornitura);
  3. Descrizione dei beni, quantità, imballaggio, peso (sia netto che lordo);
  4. Codice INCOTERMS di riferimento;
  5. Paese d'origine;
  6. Codice HS doganale (Harmonized System).
- ▶ Originale della lettera di trasporto aereo e della polizza di carico, che dovrà indicare la stessa quantità, peso netto e peso lordo dei prodotti indicati nella fattura, nella lista di imballaggio e nel certificato di origine.
- ▶ Lista di imballaggio, sottoscritta con inchiostro blu e timbro del fornitore e che dovrà indicare la stessa quantità, peso netto e peso lordo dei prodotti indicati nella fattura, nella lettera di trasporto aereo, nella polizza di carico e nel certificato di origine.
- ▶ Nel caso in cui l'importazione interessi prodotti chimici o pericolosi, indicazione del codice DG e scheda di sicurezza del materiale.

## b) Certificato d'origine

Rilasciato dalla Camera di Commercio e secondo le procedure del paese da cui vengono spediti i beni, ma che in ogni caso dovrà contenere:

- ▶ Il numero della specifica fatturazione;
- ▶ Il codice H.S. correlato alla specifica fattura;
- ▶ Specifica indicazione del paese, evitando locuzioni generiche come UE;
- ▶ Oltretutto per quanto attiene al Paese d'origine, la regolamentazione qatarina sulle importazioni prevede che ogni prodotto nella confezione esterna presenti l'indicazione "Made in".

**Unicamente per quanto attiene alle spedizioni via terra, la documentazione dovrà essere redatta in lingua araba ovvero dovrà essere accompagnata da una traduzione in lingua araba.**

Per quanto attiene alle certificazioni di qualità dei beni, il Qatar sta implementando una serie di normative tese all'introduzione di una certificazione sui prodotti potenzialmente pericolosi e destinati ai consumatori, sull'esempio della marcatura CE europea. Intento del governo era di implementare questa normativa già dal giugno 2010 anche se, al momento attuale, la situazione non è cristallina e mancano ancora i regolamenti attuativi.

È pertanto possibile che non sia prossima l'introduzione di una certificazione di qualità che, negli intenti del governo, dovrebbe inizialmente riguardare i prodotti elettronici ed i giocattoli.

Fino ad oggi la marcatura CE è ritenuta, in fatto di sicurezza, una certificazione sufficiente anche in Qatar.

Al momento attuale è consigliabile, per evitare problemi alla dogana, in particolare in assenza di una normativa precisa al riguardo, che i prodotti tecnologici siano accreditati da un ente certificatore autorizzato (es. Intertek) il quale giudicherà gli standard di sicurezza secondo gli standard accettati in Qatar (ossia i cd. standard ISO).

I prodotti certificati nell'Unione Europea (marcati CE) sono solitamente importabili e in tal caso i documenti attestanti la certificazione, debitamente autenticati, vengono accettati dalle autorità.

I prodotti più semplici e non tecnologici vengono verificati con una semplice ispezione alla dogana.

Per i prodotti alimentari valgono regole particolari studiate in modo particolare per evitare che vengano importati cibi e bevande non ammessi dalla religione islamica.

Gli animali vivi possono essere importati solo previa quarantena e controlli particolari ad opera del Ministero dell'Agricoltura.

Con riferimento all'etichettatura esistono regole certe solo con riferimento agli alimenti i quali devono sempre indicare in etichetta in arabo o inglese/arabo le seguenti informazioni minime:

- ▶ marchio e nome del prodotto;
- ▶ luogo di produzione;
- ▶ data di scadenza;
- ▶ paese di origine (“made in ...”);
- ▶ dati identificativi del produttore;
- ▶ peso netto (in grammi o Kg);
- ▶ lista degli ingredienti ed additivi in ordine decrescente di importanza relativamente al contenuto;
- ▶ i grassi e gli olii utilizzati devono essere chiaramente identificati e riportati (ciò allo scopo di evitare che prodotti contenenti grassi o olii non compatibili con i precetti islamici vengano messi in vendita).

Esiste, inoltre, la possibilità di far certificare il cibo quale “halal” (“halal” è una parola araba che significa “leccito”. In questo contesto essa indica che determinati cibi ed alimenti sono stati preparati in modo accettabile per la legge islamica).

Detta certificazione può essere concessa, in Italia, da enti certificatori autorizzati, e tutta la documentazione attestante la certificazione halal dovrà poi essere legalizzata presso l'ambasciata del Qatar a Roma.

## 5. REGIME FISCALE

Con la legge 21 del 2009, entrata in vigore a partire dal 1° gennaio 2010, il Qatar ha profondamente riformato il suo sistema di imposizione fiscale. In Qatar, infatti, già in base alla vecchia normativa, precedente al 2010, i dividendi delle società a responsabilità limitata, così come i profitti generati da branch di società straniere, venivano sottoposti a tassazione. A seguito della legge 21/2009, ex articolo 11, è stata introdotta un'aliquota unica (flat tax) al 10% senza no tax area. Il fine ultimo della riforma è stato quello di favorire i grandi investimenti e le aziende di notevoli dimensioni, per le quali la precedente tassazione (fino al 35%) costituiva un ostacolo ad operare nel Paese. Inoltre, la creazione della zona di libero scambio del Qatar Financial Centre nella quale le società straniere possono detenere il 100% delle quote (a differenza di quanto avviene generalmente in *mainland*, ove le quote detenute dal socio straniero non possono superare il 49%, salvo applicazione della legge 1 del 2019) e dove la tassazione è fissata al 10% costituiva una forte concorrenza, sia pure interna, per il Qatar nel riuscire ad attrarre investimenti esteri. Pertanto, questa riforma va innanzitutto nel senso di favorire le grosse realtà imprenditoriali e colpire quelle più piccole.

La legge 21/2009 non si è limitata ad una modifica dell'aliquota ma ha apportato una serie di novità anche attraverso l'allargamento del novero dei soggetti tenuti a versare le imposte in Qatar e mediante la previsione di particolari meccanismi antielusione.

È utile chiarire chi siano i soggetti passivi delle imposte. Anziché definire con precisione i soggetti obbligati a pagare le imposte la legge 21/2009 ha preferito, all'articolo 4, definire i soggetti ed i redditi che ne sono esenti. Risultano, pertanto, esenti da imposte:

- ▶ i profitti generati da persone giuridiche qatarine
- ▶ i redditi derivanti da lavoro dipendente delle persone fisiche, di qualsiasi nazionalità;
- ▶ i dividendi distribuiti a soci di società qatarine (anche miste) quando la società abbia già pagato le imposte sui profitti (ossia abbia distribuito gli utili netti) oppure abbia ottenuto un'esenzione fiscale;
- ▶ capital gains derivanti dalla vendita di immobili, azioni e/o fondi acquisiti come mero investimento e non nel corso di un'attività economica;
- ▶ redditi derivanti da attività agricole o dalla pesca;
- ▶ redditi delle aziende di trasporto aereo o marittimo, non qatarine, operanti in Qatar (a condizione di reciprocità).

Ogni altra entità giuridica e/o individuo che percepisce un reddito in Qatar sarà responsabile fiscalmente con l'eccezione dei lavoratori salariati: l'articolo 2 della

legge 21/2009 esclude esplicitamente gli stipendi, i salari ed i relativi benefits dal campo di applicabilità della legge stessa.

Resta quindi il problema di comprendere quali tipologie di redditi siano teoricamente tassabili in Qatar.

La legge 21/2009, all'articolo 3, elenca come redditi potenzialmente tassabili (sebbene ad oggi molti di questi redditi non siano oggetto di tassazione) in Qatar i seguenti:

- ▶ redditi derivanti da attività condotte in Qatar;
- ▶ redditi derivanti da contratti completamente o parzialmente eseguiti in Qatar;
- ▶ redditi da immobili situati in Qatar;
- ▶ dividendi azionari derivanti da società qatarine;
- ▶ remunerazioni pagate alle case-madri per servizi prestati da rami d'azienda stabiliti in Qatar;
- ▶ redditi derivanti dall'utilizzo e dallo sfruttamento di risorse naturali presenti nel territorio dello Stato qatarino.

Il tutto deve essere evidentemente coordinato con quanto previsto da convenzioni bilaterali o multilaterali contro la doppia imposizione fiscale.

Particolarmente degno di nota, ai fini di questa analisi, è l'obbligo di ritenuta fiscale previsto all'articolo 11 comma 2 della citata normativa, ed imposto ai soggetti stabiliti in Qatar quando debbano effettuare pagamenti a favore di individui o società non fiscalmente residenti in Qatar.

Detto obbligo di effettuare ritenute fiscali sulle somme dovute ai soggetti non residenti è pari al:

- ▶ 5% sul lordo delle somme dovute.

Quest'ultima previsione pone una serie di problematiche per tutte quelle società che, pur non registrate in Qatar, offrono servizi a vantaggio di società qatarine, oppure ricevono dalle stesse corrispettivi per licenze e/o servizi. Il rischio è quello di essere costrette a subire la trattenuta in Qatar senza poter poi scontare detta somma nel Paese ove le società sono residenti.

In assenza di una specifica regolamentazione è evidente il rischio per le società italiane che operano in Qatar, od offrono servizi in Qatar senza essere registrate nel Paese, di subire una doppia imposizione fiscale (del 5% in Qatar, a cui si va a sommare la più alta tassazione prevista in Italia).

Mentre è chiaro che nessuna trattenuta deve essere fatta da un cliente qatarino

per mere forniture di merci, sono a rischio altri pagamenti quali, ad esempio, quelli relativi a franchising fee di aziende che abbiano concesso il proprio format di vendita in franchising in Qatar, le somme dovute a società operanti in Qatar con propri lavoratori per operazioni spot (quali interventi su impianti), le parcelle di società di consulenza per lavori eseguiti in Qatar, etc. In tali fattispecie le imprese italiane potrebbero vedersi scontare le proprie fatture dalla società qatarina con cui sono in rapporti contrattuali.

Allo scopo di evitare tali rischi è stata sottoscritta fra Italia e Qatar una Convenzione Bilaterale contro la Doppia Imposizione, entrata in vigore nel 2011.

La Convenzione contro le doppie imposizioni fissa dei limiti sulle ritenute fiscali applicabili dalle società qatarine quando queste si trovano a pagare dividendi, royalties, interessi, etc. a soggetti residenti in Italia.

In particolare, il limite massimo delle ritenute da applicare stabilite dalla Convenzione in oggetto (ovviamente al ricorrere di alcuni requisiti previsti nella Convenzione), diventa, in riferimento alla disciplina dei dividendi (articolo 10) e delle aliquote differenziate di ritenuta, rispettivamente il 5% per partecipazioni di almeno il 25% mentre è calcolato al 15% negli altri casi.

In ordine al trattamento degli interessi (articolo 11) è prevista un'aliquota che non potrà comunque eccedere il 5% dell'ammontare lordo degli interessi.

Infine, per quanto riguarda il trattamento delle royalties (articolo 12) è prevista una limitata ritenuta alla fonte del 5%.

È da segnalare come la precedente normativa non prevedesse affatto una precisa differenziazione delle spese deducibili fiscalmente dalle spese che invece non potevano essere oggetto di deduzione. Ciò, specialmente con riferimento al dividendo spettante al socio straniero di società di capitali, ha aperto le porte a vari espedienti di "ottimizzazione fiscale" finalizzati alla riduzione dell'importo da versare fiscalmente (che, come detto, poteva raggiungere la soglia massima del 35%). Uno dei metodi maggiormente utilizzati, specialmente in società di dimensioni limitate nelle quali gli amministratori stranieri erano diretta espressione del socio straniero, consisteva nella prassi di versare all'amministratore o direttamente al socio straniero somme giustificate quali consulenze, benefit, e altri vantaggi finanziari i quali, non essendo tassabili ed al medesimo tempo deducibili, andavano a ridurre, spesso completamente, l'impatto fiscale per il socio straniero.

La nuova legge, oltre ad introdurre l'aliquota unica del 10% è anche intervenuta ridefinendo, rispettivamente agli articoli 8 e 9, le spese deducibili e non deducibili fiscalmente. L'articolo 9 definisce, fra le altre, le spese non deducibili: le donazioni ed in generale gli atti di liberalità a clienti o a propri dipendenti, azionisti ed amministratori nonché ogni stipendio, premio o altro benefit concesso agli

amministratori (allorquando detti amministratori controllino, direttamente o indirettamente, la società), o ai loro familiari e le spese per il mantenimento della casa-madre pagate dal ramo d'azienda qatarino, oltre una certa percentuale fissata nei regolamenti attuativi della legge.

La maggior difficoltà per le aziende straniere residenti di ridurre l'impatto fiscale sul proprio dividendo è, infatti, largamente compensata dall'imposta unica al 10% che, oltre ad escludere il Qatar dai Paesi c.d. black list, costituisce un forte stimolo all'investimento, unitamente alla Convenzione Italia-Qatar contro le Doppie Imposizioni.

Degno di nota è anche l'obbligo, posto in capo a tutte le imprese qatarine (comprese quelle detenute al 100% da stranieri) di dotarsi, entro un mese dalla loro costituzione, di una tax card, rappresentante l'iscrizione della società presso la Tax Authority.

A parte quanto sopra, si segnala che in Qatar non esistono le seguenti imposte:

- ▶ imposta sul valore aggiunto;
- ▶ ritenuta d'acconto;
- ▶ tassazione sugli immobili;
- ▶ tassa sulle donazioni;
- ▶ tassa sulle successioni;
- ▶ contributi sociali o altre imposte sulla salute.

Il Qatar attualmente non presenta una regolamentazione relativa all'imposta sul Valore Aggiunto, che non risulta tra le imposte. È da rilevare che il Qatar, in quanto firmatario del GCC VAT Framework Agreement, accordo a cui hanno partecipato tutti i paesi del Golfo, avrebbe dovuto implementare l'imposta IVA entro il gennaio 2019 ma l'IVA non è mai stata introdotta e non esistono informazioni precise riguardo la sua eventuale introduzione.

## 6. SISTEMA GIURIDICO

L'ordinamento giuridico qatarno è fondato su una Costituzione del 2004, che definisce la *shari'a* islamica come "una delle principali fonti della legislazione", similmente a quanto avviene nella maggioranza dei Paesi di tradizione islamica.

Inoltre, una natura composita si ritrova anche all'interno delle fonti legislative statali, in quanto risentono, per alcuni versi, dell'influenza dei sistemi di *civil law*, e per altra parte dei sistemi anglosassoni di *common law* (in particolare nel settore real estate e del diritto di proprietà).

Per quanto riguarda il diritto civile, rimangono influenzati dai principi islamici i settori più "tradizionali", ossia lo status personale, il diritto di famiglia ed il diritto delle successioni, mentre le materie del diritto delle obbligazioni, dei contratti, della società e del lavoro sono regolati dalla legge ordinaria in linea con i Principi dei principali Paesi occidentali. Con riferimento specifico al diritto delle successioni è importante sottolineare che il codice civile del Qatar prevede che la legge che regola la successione per quanto riguarda i beni di uno straniero morto in Qatar sia quella del suo paese di origine e non la legge locale.

Con riferimento al diritto penale, invece, tutti i crimini di maggiore gravità, quali gli omicidi, i rapimenti nonché tutti i reati commessi contro la sicurezza dello Stato (incluso il reato di terrorismo) sono regolati dal Codice Penale, con residue influenze dei principi islamici solamente in alcuni casi specifici (es. omicidio).

Per quanto riguarda il sistema di amministrazione della giustizia, l'ordinamento qatarno prevede due gradi di giudizio; da alcuni anni è stata introdotta (legge 10/2003) la Court of Cassation che, similmente alla Corte di Cassazione italiana, è una corte di terzo grado avente competenza solo sulla legittimità. La *Court of Cassation* sta compiendo un'opera di riordinamento sistematico della giurisprudenza qatarina, al fine di fornire agli operatori (giudici e operatori legali) precedenti giurisprudenziali certi ed autorevoli. Per gli operatori giuridici, infatti, il maggiore problema è l'inesistenza, al momento, di un sistema organico di pubblicazione e pubblicità delle sentenze e dei precedenti giudiziari; ad oggi non esiste alcuna valida banca dati di sentenze e di leggi qatarine, al di fuori della mera gazzetta ufficiale del governo.

Pertanto, alla luce di quanto precede, specifichiamo che la presente guida è redatta, senza alcuna pretesa di esaustività, sulla scorta della normativa in vigore al giugno 2018 e delle pronunce giurisprudenziali che hanno, nonostante l'assenza di un sistema di pubblicazione e pubblicità, acquisito notorietà per la loro portata, non essendo comunque possibile, per quanto sopra, escludersi la presenza di ulteriori pronunce, anche e soprattutto recenti, di segno contrario ovvero difforme.

Con riferimento al riconoscimento delle sentenze straniere, il Qatar non ha sottoscritto alcun accordo bilaterale con l'Italia, né con altri Paesi dell'Unione europea, relativamente al reciproco riconoscimento delle sentenze, mentre è firmatario della Convenzione di New York del 1958 sul riconoscimento dei lodi arbitrali stranieri (riservandosi, tuttavia, di riconoscere unicamente i lodi emessi da corti arbitrali costituite in altri Stati contraenti la Convenzione di New York).

Dal punto di vista dei rapporti internazionali, il Qatar aderisce (fra le altre) alle seguenti organizzazioni internazionali: Organizzazione delle Nazioni Unite, *Gulf Cooperation Council*, Fondo Monetario Internazionale, Organizzazione Mondiale del Commercio – WTO, Organizzazione Mondiale per la Proprietà Intellettuale – WIPO (*World Intellectual Property Organisation*), Interpol, GAFTA (area di libero scambio pan-Araba).

Il Qatar ha aderito all'ICSID (il centro internazionale costituito presso la Banca Mondiale di Washington D.C. per la risoluzione delle dispute internazionali derivanti da illegittime espropriazioni, da parte degli Stati, di beni appartenenti a persone straniere) e ha ratificato la convenzione. Il Qatar ha sottoscritto e ratificato con l'Italia un Accordo Bilaterale sulla Reciproca Promozione e Protezione degli Investimenti conchiusa in sede non ICSID. Il Qatar non è, in ogni caso, un Paese considerato ad alto rischio relativamente all'espropriazione, da parte dello Stato, di beni appartenenti a persone straniere.

Il Qatar non ha aderito alla Convenzione Internazionale dell'Aja sull'Apostille, pertanto tutti i procedimenti di legalizzazione dei documenti stranieri da utilizzare in Qatar richiedono una procedura di legalizzazione consolare.

Il Qatar è firmatario di Convenzioni contro la doppia tassazione con i seguenti stati: Algeria, Armenia, Austria, Azerbaijan, Barbados, Bielorussia, Brunei, Bulgaria, Cipro, Cina, Corea del Sud, Croazia, Cuba, Ecuador, Filippine, Francia, Georgia, Giappone, Giordania, Grecia, Guernsey, Hong Kong, India, Indonesia, Iran, Irlanda, Italia, Isola di Man, Jersey, Libano, Lituania, Lussemburgo, Kazakistan, Kenya, Macedonia, Malesia, Malta, Marocco, Mauritius, Messico, Nepal, Nigeria, Norvegia, Oman, Paesi Bassi, Pakistan, Panama, Polonia, Portogallo, Principato di Monaco, Regno Unito, Romania, Russia, Seychelles, Senegal, Serbia, Singapore, Siria, Slovenia, Spagna, Sri Lanka, Sud Africa, Sudan, Svizzera, Tunisia, Turchia, Ungheria, Venezuela, Vietnam, Yemen.

Il Trattato contro la Doppia Tassazione Italia Qatar è stato sottoscritto il 15 ottobre 2002 ed è in vigore dal 7 febbraio 2011.

Il Qatar è firmatario di Accordi bilaterali per la reciproca protezione degli investimenti coi seguenti paesi: Bielorussia, Belgio, Bosnia Erzegovina, Cina, Cipro,

Corea del Sud, Costa Rica, Egitto, Finlandia, Francia, Gambia, Germania, Giordania, India, Iran, Italia, Lussemburgo, Marocco, Montenegro, Portogallo, Romania, Russia, Svizzera, Turchia.

Il Trattato per la reciproca Protezione degli Investimenti Stranieri Italia Qatar è stato sottoscritto il 22 marzo 2000 ed è in vigore dall'8 gennaio 2004.

Per quanto attiene alle azioni esperibili per la risoluzione delle controversie ai sensi della Legge 13/1990 (*Commercial and Civil Procedure Code of Qatar*), il termine ordinario di prescrizione di un diritto è di 15 anni, salvo diversa disposizione di legge, che in alcuni casi abbrevia tale termine, ad esempio, in materia giuslavoristica (2 anni) e assicurativa (1 anno).

In Qatar la prescrizione dei diritti è interrotta solamente dalla notificazione dell'atto con il quale si instaura un giudizio (ordinario, speciale o esecutivo). La costituzione in mora non ha alcun effetto sul decorso del termine, ma costituisce soltanto un onere da assolvere prima della proposizione dell'azione giudiziale.

Le più rilevanti misure cautelari previste dall'ordinamento qatarino sono: il sequestro conservativo, la detenzione del debitore e il divieto di allontanarsi dal Paese.

Il sequestro conservativo può avere ad oggetto i beni mobili e immobili del debitore e viene concesso previa dimostrazione de:

- ▶ il *fumus boni iuris*, ossia la verosimile fondatezza delle ragioni giuridiche fatte valere in giudizio;
- e
- ▶ il *periculum in mora*, ossia il rischio che un ritardo nell'accertamento del diritto possa provocare un pregiudizio al creditore; in particolare le Corti qatarine ritengono sussistente tale requisito qualora il debitore possa fuggire od occultare suoi beni ovvero quando non risieda nel Paese.

Qualora il debitore rifiuti di dare esecuzione ad un ordine di pagamento o sia in procinto di lasciare il Paese, il giudice competente, su richiesta del creditore, può emettere un provvedimento di detenzione, con il quale, verificata la fondatezza del credito, può anche accordare al debitore un periodo di tempo (non superiore a 6 mesi) per provvedere all'adempimento. L'esecuzione del provvedimento di detenzione non comporta la risoluzione o la caducazione dei diritti sulla base dei quali il provvedimento è stato emesso, né impedisce ogni altra esecuzione in base alla legge. I casi in cui il giudice può emanare un provvedimento di detenzione del debitore sono, tuttavia, specificatamente indicati dalla legge e richiedono la prova che il debitore abbia agito con dolo ai danni del creditore.

Il giudice competente per il merito della causa o il presidente della Corte possono, infine, emettere un ordine restrittivo della libertà del debitore di lasciare il Paese. In tale caso il giudice, dopo aver verificato la situazione patrimoniale del debitore (stimando sommariamente il debito qualora non sia di preciso ammontare) e la fondatezza della domanda, può emettere un ordine restrittivo, con il quale ordina il sequestro del passaporto del debitore e ne dà notizia a tutti i porti e gli aeroporti del Paese.

Dopo tale introduzione si riportano brevemente in seguito i punti di maggiore interesse per quanto attiene alle azioni civili nel caso di controversie sorte all'interno della giurisdizione qatarina.

### **a) Procedimenti sommari d'ingiunzione**

Il Codice di procedura qatarino non contempla procedimenti sommari, in quanto tutte le controversie vengono trattate con giudizio ordinario, in tutti e tre i gradi di giudizio. Si tratta di un grosso limite del sistema e da più parti si chiede una riforma, anche alla luce delle più moderne normative adottate negli altri Stati dell'area del Golfo.

### **b) Procedimenti ordinari**

I procedimenti in materia civile si svolgono su tre gradi di giudizio: i primi due, di merito, e il terzo (di fronte alla Corte di Cassazione) di legittimità. Le Corti ordinarie sono suddivise in sezioni specializzate, tra le quali assumono particolare rilievo quella competente in materia giuslavoristica e quella in materia di titoli di credito.

### **c) Spese processuali**

Il Codice di procedura qatarino non contempla l'istituto della condanna alle spese. La competenza a decidere in materia spetta sempre al giudice, che liquida le spese con ampia discrezionalità. Nella pratica, la percentuale degli onorari del difensore di controparte liquidati a carico del soccombente è sovente di importo molto ridotto rispetto alla somma effettivamente quantificata nella nota spese. Nel caso di più condebitori, le spese possono essere divise in egual misura o in base al grado di responsabilità accertata.

### **d) Procedimenti di riconoscimento ed esecuzione di provvedimenti stranieri**

Il Qatar non ha stipulato con l'Italia alcuna Convenzione per il riconoscimento e l'esecuzione delle sentenze straniere.

Il Qatar è parte della Convenzione di Riyadh, che prevede il mutuo riconoscimento delle sentenze emesse in Bahrain, Kuwait, Oman, Emirati Arabi Uniti e Arabia Saudita. Tali sentenze sono riconosciute in Qatar senza revisione nel merito della

causa. La parte interessata ha l'onere di chiedere la registrazione della sentenza presentandone una copia debitamente certificata e autenticata unitamente alla prova della sua esecutività. La competenza è della Corte di prima istanza e, successivamente, della Corte dell'esecuzione. In alcuni casi previsti dalla Convenzione di Riyadh, è stata ammessa l'esecuzione di una sentenza straniera direttamente da parte della Corte dell'esecuzione.

In assenza di Trattati internazionali in materia, il riconoscimento delle sentenze emesse in un altro Stato è regolato dalle disposizioni del Codice di procedura civile.

In data 30 marzo 2003 è entrata in vigore in Qatar la Convenzione di New York del 1958 per il riconoscimento e l'esecuzione delle sentenze arbitrali straniere.

Il Qatar non ha apposto riserve o formulato dichiarazioni in relazione alla Convenzione di New York del 1958 per il riconoscimento e l'esecuzione delle sentenze arbitrali straniere.

### **e) Arbitrato**

Nel febbraio del 2017 il Qatar ha adottato la legge 2/2017 relativa all'arbitrato civile e commerciale, andando a sostituire gli articoli 190-201 del Codice di procedura civile e commerciale (legge 13/1990) ed ogni altra precedente legge su tale materia. Tale nuova normativa presenta un carattere ispirato alla libertà negoziale delle parti per quanto attiene a vari aspetti del procedimento di arbitrato, permettendo alle stesse di determinare un ampio spettro di regole e procedure da applicarsi all'arbitrato.

Come punto di partenza di un arbitrato, ai sensi di quanto disposto dall'articolo 7 legge 02/2017, risulterà necessaria la conclusione di accordo di arbitrato tra le parti, che sia valido ed applicabile, ovvero:

- ▶ che l'accordo indichi specificatamente le parti dell'arbitrato;
- ▶ che l'accordo sia redatto per iscritto, come parte del contratto tra le parti, ovvero come accordo separato;
- ▶ che sia sottoscritto dalle parti, ovvero che vi sia prova della trasmissione dell'accordo tra le due.

Anzitutto, mediante l'accordo stipulato tra le parti, le stesse procederanno all'individuazione dell'istituzione competente nelle materie che questa potrà trattare durante il procedimento di arbitrato. Tra le principali istituzioni presenti in Qatar, si rilevano:

- ▶ la *Qatar International Court and Dispute Resolution Centre* (QICDRC
  - <https://www.qicdrc.com.qa/>), la quale opera principalmente su

controversie concernenti i contratti conclusi in base alle disposizioni del cd. Qatar Financial Center, ovvero società costituite all'interno dello stesso.

- ▶ la *Qatar International Centre for Conciliation and Arbitration* (QICCA – <https://www.qicca.org/>), istituita nel 2006 sotto l'egida della Camera di Commercio e dell'Industria qatarina.
- ▶ l'*International Chamber of Commerce* (ICC - <https://qatarchamber.com/icc-qatar/>).

Per quanto attiene alla composizione del collegio arbitrale secondo il disposto della legge 02/2017, questo dovrà essere composto da tre arbitri, salvo diverso accordo tra le parti, mentre nessuna disposizione è prevista per quanto attiene alla nazionalità degli stessi. Inoltre, gli arbitri possono essere selezionati da una lista tenuta dal Ministero della Giustizia ovvero possono essere persone fisiche che soddisfino determinati requisiti di onorabilità ancorché non inclusi nella lista ministeriale. In ogni caso, qualsiasi individuo che ricopra il ruolo di arbitro potrà essere esposto a responsabilità per quanto attiene all'esercizio dei propri poteri nei casi di male fede, collusione o grave negligenza.

Tra le misure che potranno essere adottate dal collegio arbitrale, l'articolo 17 della legge 02/2017 prevede anche la possibilità di adozione di misure provvisorie o ordini preliminari in considerazione della natura della controversia o al fine di prevenire un danno irreparabile, tra le quali si rilevano:

- ▶ misure atte al mantenimento o ripristino dello status quo durante la determinazione della controversia;
- ▶ misure atte a preservare i patrimoni oggetto della controversia;
- ▶ misure atte a prevenire ostacoli al procedimento di arbitrato stesso;
- ▶ misure atte alla conservazione di prove che potrebbero essere rilevanti al fine della risoluzione della controversia.

Per quanto attiene a possibili appelli alla sentenza, gli unici motivi di contestazione del giudizio di arbitrato possono essere collegati alla nullità dello stesso secondo uno dei motivi previsti dalla sopra citata legge, ovvero:

- ▶ l'incapacità di una delle due parti;
- ▶ l'invalidità dell'accordo di arbitrato stipulato tra le parti;
- ▶ motivi collegati alla mancata citazione in arbitrato;
- ▶ giudizio di arbitrato che ecceda le materie oggetto dell'accordo di arbitrato (sempre che queste ulteriori materie non siano direttamente ed inseparabilmente collegate alle prime);
- ▶ determinazione del collegio arbitrale in violazione della legge qatarina sull'arbitrato sopra esposta.

Al di fuori di tali motivi, che possono essere alla base di una richiesta di annullamento dell'arbitrato da presentare entro 30 giorni dalla data del giudizio, le parti non potranno procedere all'appello e la decisione formulata dal collegio arbitrale sarà definitiva.

In sintesi, i tre consigli pratici volti a minimizzare i rischi di una controversia o nel caso dovesse insorgere, di poter gestire detta eventuale controversia su basi partitarie con una controparte locale qatarina, sono i seguenti:

1. prevedere sempre, allorquando possibile (e detta possibilità persiste nella maggior parte delle circostanze), una clausola arbitrale, anche con corte arbitrale locale dato che ne esistono di estremamente competenti;
2. strutturare sempre contratti scritti e selezionare la legge applicabile agli stessi a seconda della natura del contratto stesso;
3. legalizzare l'accordo presso i notai locali o la Camera di Commercio allorquando questo venga richiesto.

## **Focus: Qatar International Center for Conciliation and Arbitration**

### **Breve introduzione**

Il Qatar International Center for Conciliation and Arbitration ("QICCA") è stato istituito nel 2006 ed è parte della Qatar Chamber of Commerce and Industry. In data 1° maggio 2012, QICCA si è dotato delle proprie Rules of Arbitration ("QICCA Rules") che si uniformano ai più elevati standard internazionali.

Inoltre, QICCA mantiene una lista di conciatori, arbitri ed esperti in diversi ambiti commerciali al fine di consentire alle parti interessate di avvalersi dell'esperienza dei migliori professionisti.

### **Vantaggi dell'arbitrato amministrato QICCA**

#### i. Confidenzialità

QICCA e gli arbitri sono tenuti alla più stringente confidenzialità circa i lodi arbitrali, le decisioni procedurali nonché qualsivoglia documento prodotto dalle parti nel corso dell'arbitrato, salvo che le parti non acconsentano alla pubblicazione del lodo in forma anonimizzata per finalità di studio.

#### ii. Celerità

Le QICCA Rules prevedono che il tribunale arbitrale si impegni a rendere il lodo finale entro sei mesi dalla data in cui è stato trasmesso agli arbitri il fascicolo di causa, salvo che le parti non abbiano concordato un termine maggiore.

## Costi dell'arbitrato amministrato QICCA

I costi dell'arbitrato amministrato QICCA sono calcolati come segue:

- i. Spese di registrazione: in misura fissa di 5.000 QR
- ii. Spese amministrative: in misura variabile, sulla base del valore della controversia

Valore della controversia (QR)	Administrative fees (QR)
Fino a 500.000	1% del valore della controversia (minimo 5.000)
Da 500.001 a 1.000.000	1% del valore della controversia
Da 1.000.001 a 2.500.000	1% del valore della controversia
Da 2.500.001 a 5.000.000	1% del valore della controversia
Da 5.000.001 a 10.000.000	1% del valore della controversia
Da 10.000.001 a 20.000.000	0.75% del valore della controversia
Da 20.000.001 a 30.000.000	0.75% del valore della controversia
Da 30.000.001 a 40.000.000	0.75% del valore della controversia
Da 40.000.001 a 50.000.000	0.75% del valore della controversia
Oltre 50.000.000	Massimo 375.000

Valore della controversia (QR)	Arbitro unico (QR)	Tre arbitri (QR)
Fino a 500.000	15.000	6% del valore della controversia (massimo 30.000)
Da 500.001 a 1.000.000	15.000 + 3% del valore della controversia eccedente 500.000	30.000 + 5% del valore della controversia eccedente 500.000
Da 1.000.001 a 2.500.000	30.000 + 2.5% del valore della controversia eccedente 1.000.000	55.000 + 5% del valore della controversia eccedente 1.000.000
Da 2.500.001 a 5.000.000	67.500 + 2% del valore della controversia eccedente 2.500.000	115.000 + 2% del valore della controversia eccedente 2.500.000
Da 5.000.001 a 10.000.000	117.500 + 1.25% del valore della controversia eccedente 5.000.000	165.000 + 1.5% del valore della controversia eccedente 5.000.000
Da 10.000.001 a 20.000.000	180.000 + 0.4% del valore della controversia eccedente 10.000.000	240.000 + 0.8% del valore della controversia eccedente 10.000.000
Da 20.000.001 a 30.000.000	220.000 + 0.15% del valore della controversia eccedente 20.000.000	320.000 + 0.4% del valore della controversia eccedente 20.000.000
Da 30.000.001 a 40.000.000	240.000 + 0.15% del valore della controversia eccedente 30.000.000	360.000 + 0.2% del valore della controversia eccedente 30.000.000
Da 40.000.001 a 50.000.000	255.000 + 0.125% del valore della controversia eccedente 40.000.000	380.000 + 0.1% del valore della controversia eccedente 40.000.000
Oltre 50.000.000	Massimo 267.500	Massimo 585.000

## 7. PROPRIETÀ INTELLETTUALE E INDUSTRIALE

Il Qatar presenta un quadro generale di buona tutela dei diritti di proprietà intellettuale ed industriale. Il Qatar aderisce al WIPO (World Intellectual Property Organisation) già dal 1976 ed aderisce alle maggiori convenzioni internazionali in tema di diritti di proprietà intellettuale ed industriale come la Convenzione di Parigi per la Protezione della Proprietà Industriale (dal 2000) e La Convenzione di Berna per la Protezione delle Opere letterarie (dal 2000) e altre. Il Qatar è, inoltre, membro dell'Organizzazione Mondiale del Commercio (OMC – WTO) ed è tra i firmatari dei Trade Related Aspects of Intellectual Property Right (Accordi TRIPS), a partire dal gennaio 1996. Infine, il Qatar è membro del GCC Patent Cooperation Treaty (PCT).

La legislazione relativa alla proprietà intellettuale ed industriale qatarina è composta, in particolare, dalla legge 9/2002 su marchi, indicazioni geografiche e design, e dalla legge 7/2002 sulla protezione dei diritti d'autore e dei diritti connessi.

I vari aspetti connessi ai diritti di proprietà intellettuale ed industriale sono amministrati dal Ministero dell'Economia e del Commercio.

### a) Brevetti

Il Qatar, come paese membro del GCC, aderisce al sistema comune GCC sulla registrazione dei brevetti. L'ufficio brevetti del GCC (GCC Patent Office) si trova a Riyadh, Arabia Saudita.

La registrazione di un brevetto da parte dell'Ufficio Brevetti GCC conferisce protezione a detti brevetti in tutti gli Stati membri del GCC, senza la necessità di perseguire ulteriori registrazioni in ogni Stato membro; tuttavia, in materia di contraffazione, la legislazione relativa è governata dalle leggi nazionali di ciascun Stato membro.

Per quanto riguarda la normativa nazionale, i brevetti sono regolamentati e protetti sulla base del decreto 30/2006; è stato inoltre costituito un apposito ufficio brevetti presso il Ministero dell'Economia.

### b) Design

I disegni industriali sono disciplinati dalla nuova legge 10 del 2020

Ai sensi dell'articolo 1 della legge su design e modelli industriali, "qualsiasi composizione bidimensionale o tridimensionale di linee o colori che conferisce un aspetto speciale e nuovo a un prodotto industriale o artigianale, e non meramente correlato all'aspetto funzionale o tecnico del prodotto" può essere registrato e protetto come disegno industriale. La protezione dura per 5 anni ed è rinnovabile per due ulteriori periodi di 5 anni ciascuno.

### **c) Diritti d'autore**

La disciplina in materia è contenuta nella legge 7/2002, la quale assicura una protezione di 50 anni alle opere artistiche e letterarie.

### **d) Marchi**

Ogni persona fisica o giuridica (sia qatarina che non qatarina) può depositare un proprio marchio in Qatar. La procedura è gestita dall'ufficio marchi presso il Ministero dell'Economia.

La documentazione principale che deve essere prodotta è la seguente:

- ▶ un **mandato** (*Power of Attorney*) a favore di un agente locale (nel caso in cui la persona che deposita il marchio non sia residente in Qatar);
- ▶ nel caso delle persone giuridiche è necessario produrre anche l'**iscrizione alla relativa Camera di Commercio** del Paese ove la società ha la propria sede legale (se la sede legale è in un Paese diverso dal Qatar, è necessario che detta documentazione venga legalizzata e tradotta);
- ▶ una **application form** in cui i principali elementi da riportare sono i seguenti:
  - ▷ logo e marchio che si vuole depositare (in 15 copie);
  - ▷ nome del proprietario del marchio (unitamente al certificato di iscrizione presso la Camera di Commercio di cui sopra);
  - ▷ classe/i di prodotto nella/e quale/i il richiedente intende registrare il marchio (una classe di prodotto per ciascuna application). In tal senso, valgono le medesime classi della Convenzione Internazionale di Nizza sulla Classificazione Internazionale dei marchi, sebbene il Qatar non vi abbia formalmente aderito;
  - ▷ un indirizzo in Qatar per eventuali comunicazioni (solitamente corrisponde all'indirizzo dell'agente che si occupa della registrazione);
  - ▷ la sottoscrizione (è sufficiente quella dell'agente).

La procedura richiede un tempo di completamento di circa 8/10 mesi, in quanto il marchio, nel corso della procedura di registrazione, deve essere pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale qatarina e su un quotidiano nazionale e, a partire dalla pubblicazione, dovrà passare un termine di 120 giorni durante i quali possono essere formalizzate eventuali opposizioni alla registrazione formale del marchio stesso.

La registrazione ha una durata di 5 anni, rinnovabile per un numero indefinito di volte. Un marchio può essere assegnato o ceduto a condizione che la cessione venga registrata in conformità a quanto previsto dalla legge. Le violazioni dei marchi sono regolate da norme specifiche di legge.

## 8. DIRITTO DEL LAVORO

I rapporti di lavoro in Qatar sono regolati dalla legge 14 del 2004 a cui sono complementari una serie di normative (tra cui la principale è certamente la legge 21/2015 – *“New Sponsorship Law”*) e regolamenti ministeriali che, nel loro complesso, disegnano l'intera legislazione di diritto del lavoro. Non sono regolamentati all'interno della legge 14/2004 i lavoratori pubblici (governativi, polizia, forze armate, etc.) nonché i collaboratori domestici (salvo lavorino a tempo pieno).

Ogni società che intenda assumere dipendenti in Qatar deve registrarsi presso il Ministero del Lavoro, procedura che viene solitamente avviata non appena la società viene costituita. Per potersi registrare presso il Ministero del Lavoro una società è tenuta a presentare la seguente documentazione:

- ▶ copia della licenza commerciale;
- ▶ copia della documentazione identificativa dei soci (i.e. passaporto, per i soci persone fisiche, e copia del certificato di registrazione presso la Camera di Commercio, per i soci persone giuridiche).

È prassi per le società operanti in Qatar nominare un proprio “PRO” (Public Relation Officer), il quale è dotato del potere di rappresentanza per lo svolgimento di tutte le necessarie attività finalizzate alla registrazione dei lavoratori presso il Ministero del Lavoro, nonché per il compimento di tutti gli altri adempimenti burocratici per conto della società stessa.

È possibile assumere personale esterno ai Paesi del Gulf Cooperation Council (GCC, di cui fanno parte Arabia Saudita, Bahrain, Emirati Arabi Uniti, Kuwait, Oman e Qatar) solo a seguito dell'approvazione da parte del Ministero del Lavoro e del Dipartimento per l'Immigrazione. Tuttavia, è relativamente agevole ottenere detta approvazione in quanto vi è una naturale scarsità di lavoratori di nazionalità qatarina o comunque di un paese appartenente al GCC (altrimenti preferiti, per legge, ai lavoratori stranieri) disposti a farsi assumere nel settore privato, in particolare per incarichi di manovalanza ma in generale in tutti i settori produttivi, con l'eccezione dei posti dirigenziali di alto livello.

Una società potrebbe tuttavia incontrare qualche difficoltà nell'ottenimento di tale approvazione anche nel caso di assunzione di personale con funzione di manovalanza laddove i lavoratori che intenda assumere provengano da Paesi dai quali si sia già originato un forte flusso migratorio diretto verso il Qatar, ciò in quanto il governo qatarino persegue l'obiettivo di evitare un afflusso consistente di lavoratori provenienti dalla medesima area geografica (questo fenomeno si sta verificando in questo periodo storico con riferimento, ad esempio, ai lavoratori provenienti da India e Pakistan).

Con riferimento ai lavoratori provenienti da Paesi europei e, più generalmente, ai lavoratori occidentali, non si rilevano particolari problemi ed il permesso all'assunzione potrà essere ottenuto con relativa facilità.

Ogni società ha poi l'obbligo di "sponsorizzare" i propri lavoratori, ossia di farsi garante per essi e far sì che essi ottengano il visto lavorativo necessario per poter operare nel Paese. Tale obbligo è, in particolare, disciplinato nell'ambito della citata legge 21/2015 ("New Sponsorship Law") laddove si stabilisce che i doveri del datore di lavoro nei confronti del lavoratore riguardano, sostanzialmente, i seguenti obblighi principali:

- ▶ pagare lo stipendio mensile (pagamenti che debbono essere tracciabili grazie alla recente introduzione del c.d. "Wage Protection System");
- ▶ assicurare il lavoratore contro gli infortuni e, dal 2023, dotare i lavoratori di un'assicurazione medica con una delle società certificate dal Ministero della Sanità;
- ▶ garantire il godimento di ferie e di turni di riposo, come prescritti dalle normative applicabili;
- ▶ rimpatriare il lavoratore straniero nel Paese in cui egli è stato assunto o nel Paese di origine alla cessazione del rapporto di lavoro.

Con riferimento alla struttura del rapporto di lavoro, esso varia, ovviamente, a seconda della tipologia di lavoratore ed alla sua forza contrattuale.

In via generale, ogni contratto di lavoro deve essere stipulato in forma scritta e deve contenere, a favore del lavoratore, una serie di protezioni minime previste dalla legge.

Un contratto di lavoro può essere concluso a tempo determinato oppure a tempo indeterminato. I contratti a tempo determinato non possono durare più di 5 anni ma, al loro termine, possono essere rinnovati con l'accordo di entrambe le parti. I contratti a tempo indeterminato possono essere interrotti da ciascuna parte previo preavviso scritto all'altra parte secondo le tempistiche indicate nel contratto di lavoro o previste dalla legge. Il preavviso, fatto salvo il periodo di prova, è di un mese per i lavoratori che abbiano lavorato per il datore non più di due anni e di due mesi se i due anni di lavoro sono stati superati.

A tutela del lavoratore, il preavviso deve essere di almeno una settimana per il primo anno di impiego, di due settimane dal secondo al quinto anno di impiego e di un mese per lavoratori che abbiano già lavorato per il medesimo datore di lavoro per almeno 5 anni.

È ammessa la previsione di un periodo di prova, durante il quale il lavoratore può

essere licenziato con un preavviso di soli tre giorni; detto periodo di prova, tuttavia non può estendersi per un periodo eccedente i sei mesi.

L'articolo 61 della legge 14/2004 individua le ipotesi in cui un lavoratore può essere licenziato per giusta causa. Il contratto di lavoro deve indicare il salario base del lavoratore e gli eventuali benefit (contributi per automobile, affitto, telefono, etc.). Specifici regolamenti del Ministero del Lavoro prevedono le soglie minime di stipendio per gli operai, che sono solitamente molto più bassi rispetto alle medie di stipendio dei lavoratori europei.

Il dipendente ha diritto ad una indennità (liquidazione) di fine rapporto che viene calcolata sulla base del salario base (3 settimane di salario per ogni anno di attività). Questo è il motivo per cui il salario base tende ad essere piuttosto contenuto, a fronte di vari contributi a favore del lavoratore in termini di benefit, i quali non sono computati ai fini della quantificazione della liquidazione dovuta al termine del rapporto.

L'orario di lavoro settimanale è di 48 ore, ridotto a 36 ore durante il periodo del Ramadan (anche per i lavoratori non musulmani). Le ore di lavoro straordinario devono essere retribuite con una retribuzione oraria maggiorata del 25% rispetto al salario orario di base. Lo stipendio dovuto a lavoratori impiegati nel weekend o durante i giorni di festa è pari alla paga base oraria maggiorata del 50%.

Ai lavoratori spettano 3 settimane di ferie retribuite all'anno, a partire dal completamento del primo anno di lavoro. Le settimane di ferie retribuite sono pari a 4 settimane all'anno per i rapporti di lavoro eccedenti i 5 anni.

Ai lavoratori deve essere inoltre riconosciuto almeno un giorno di ferie alla settimana (solitamente il venerdì) e giorni straordinari di ferie nelle seguenti occasioni:

- ▶ Eid al Fitr (fine Ramadan): 3 giorni;
- ▶ Eid al Ad'ha: 3 giorni;
- ▶ festa nazionale del Qatar: 18 dicembre;
- ▶ festa dello sport (il secondo martedì di febbraio);
- ▶ altri 3 giorni a scelta del datore di lavoro.

Il lavoratore ha, inoltre, il diritto di ricevere la retribuzione durante i periodi di malattia, nella misura della retribuzione piena per le prime due settimane di malattia, della metà dalla seconda alla sesta settimana di malattia. In caso di malattia che si prolunghi per un periodo eccedente le 20 settimane consecutive, il lavoratore può essere licenziato. Le donne che abbiano completato un anno di lavoro hanno diritto a 50 giorni di maternità.

## Legge sulla sponsorship

Nel passato in Qatar, similmente a tutto il GCC, vigeva il sistema della cd. Khafala. Detto sistema, progressivamente abolito in quasi tutto il GCC, prevedeva anche ogni lavoratore immigrato dovesse avere uno sponsor che ne garantisse il visto/permesso di lavoro. Detto sponsor poteva essere o un individuo, necessariamente qatarino, o una società locale anche mista (in tal caso il responsabile ultimo delle decisioni era il management della società, potenzialmente anche stranieri). La Khafala prevedeva che nessun lavoratore potesse cambiare sponsor, quindi lavoro, se non autorizzato dallo sponsor precedente e che non potesse lasciare il paese senza aver ottenuto un'autorizzazione a partire. Detto sistema era fortemente limitativo sia del mercato del lavoro che dei diritti dei lavoratori stessi ed è stato ampiamente criticato da organizzazioni internazionali di tutela dei diritti umani e dei lavoratori. In Qatar detto sistema è stato abolito nel 2015 in una serie di riforme adottate anche in vista della recente coppa del Mondo del 2022. Ad oggi il sistema della sponsorship resta in quanto è una esigenza primaria di controllo in un paese dove i lavoratori immigrati sono ben l'85% della popolazione complessiva. In ogni caso le seguenti riforme sono state adottate.

- ▶ al fine di garantire il puntuale pagamento degli stipendi è stato introdotto il cd WPS (Wage Protection Systhem) che prevede che i lavoratori debbano essere pagati nel mese con modalità tracciabile (bonifico bancario). Detti bonifici sono monitorati dal Ministero del Lavoro che procedere a sospendere la licenza alle società che violino detto obbligo;
- ▶ dal 2023 è previsto l'obbligo per i datori di lavoro di garantire un'assicurazione medica ai lavoratori con standard di protezione minimi previsti dalla legge;
- ▶ non è più necessaria alcuna autorizzazione da parte del datore di lavoro precedente allorquando si vuole cambiare lavoro. E' stato altresì abolito il divieto di ingresso in Qatar per due anni per il lavoratore che ha violato la norma;
- ▶ non è più necessaria, per gli stranieri residenti alcuna autorizzazione a poter uscire dal paese.

## **Legge sulla Qatarization**

Vi è una importantissima novità nel panorama del diritto del lavoro Qatarino: la nuova legge n. 12/2024 sulla cd. Qatarization. La nuova legge, emessa a sostegno della Qatar Vision 2030, mira ad aumentare in modo significativo l'effettiva partecipazione della forza lavoro nazionale non solo nelle istituzioni e società statali ma soprattutto nel settore privato, apre nuove opportunità di lavoro e di carriera per i qatarini e massimizzando così le opportunità, in Qatar, per la forza lavoro locale qualificata. La nuova legislazione entrerà in vigore nell'aprile 2025. Al momento, tuttavia, mancano i regolamenti attuativi che sono importantissimi per capire l'effettiva portata della legge.

### Nuovi obblighi per le aziende locali

La legge 12/2024 introduce nuovi obblighi per le aziende che operano in Qatar le quali dovranno dare priorità all'assunzione di cittadini qatarini. Se non sono disponibili candidati idonei qatarini, la priorità viene quindi data ai figli di donne Qatarine che non hanno la nazionalità, ampliando così il bacino di idoneità prima di poter impiegare personale straniero.

L'elemento di novità è che la legge sarà obbligatoria anche per le società private, le istituzioni private sportive o di pubblica utilità (come, ad esempio, le scuole), le associazioni ed enti simili. È prevista un'eccezione per le società costituite da Qatar Energy, le joint ventures a cui Qatar Energy partecipa e tutte le società impegnate in operazioni nell'ambito di accordi di esplorazione e sviluppo di giacimenti di petrolio o gas.

### Funzionamento della legge

La legge stabilisce obblighi di segnalazione di posizioni lavorative vacanti. Le imprese private dovranno, quindi, notificare al Ministero del Lavoro tutte le posizioni lavorative disponibili, specificando le condizioni di lavoro, il salario e altri elementi. Inoltre, le imprese devono presentare rapporti biennali sulla composizione della forza lavoro e rispettare i piani di assunzione e formazione prescritti dal Ministero del Lavoro. La mancata osservanza può comportare sanzioni. Dette procedure verranno meglio definite nei regolamenti che verranno emessi ad attuazione della legge.

### Impatto della nuova normativa

Si prevede che la legge 12/2024 avrà un impatto sostanziale su molte società registrate in Qatar, anche costituite da soci stranieri. L'effettivo impatto della

normativa andrà valutato sulla base dei regolamenti attuativi che conterranno, presumibilmente, eccezioni per piccole e medie aziende e regole precise su tempi e modalità di assunzione del personale locale.

Questa legge si ispira a normative simili già operanti in altri paesi della regione, ad esempio Oman e Arabia Saudita. In Qatar, tuttavia, dove il reddito pro-capite è ben più alto che in Oman o in Arabia Saudita, tradizionalmente la forza lavoro locale difficilmente occupa posizioni in società private, specialmente se straniere. È presumibile che questa decisione sia dovuta alla contrazione del mercato del lavoro conseguente la fine dei grandi appalti per il 2022. Per le aziende private detta normativa presenta luci ed ombre. Da una parte vi potrà essere una maggiore burocratizzazione ed irrigidimento nelle procedure di assunzione del personale, dall'altra parte la possibilità di avere personale locale nell'organico societario può costituire uno stimolo positivo per una espansione nel mercato nonché comportare varie agevolazioni anche fiscali, come previsto dalla legge stessa. Tuttavia, anche le eventuali agevolazioni, genericamente previste dalla legge, andranno definite nei regolamenti attuativi.

## 9. PROCEDURE DI APPALTO

### a) Legge No. 24/2015

La normativa qatarina regolante gli appalti pubblici è rappresentata dalla Legge n. 24 del 2015 (“*Law Regulating Tenders and Bids*”), la quale ha notevolmente riformato, nonché modernizzato, la precedente legge qatarina in materia (Legge n 26 del 2005).

La nuova legge ha come **obiettivi** quelli di:

- ▶ coinvolgere maggiormente, fin dalla fase della strutturazione dell'offerta, i singoli ministeri/entità statali che emettono il bando. È stato abolito il Central Tender Committee che nella precedente regolamentazione normativa curava, in modo centralizzato, le gare di appalto per tutti i ministeri/entità statali;
- ▶ prevedere un meccanismo di risoluzione delle controversie nate durante la fase di aggiudicazione, strutturato al fine di prevenire e risolvere, in modo flessibile, eventuali contenziosi;
- ▶ favorire le piccole/medie aziende stabilite in Qatar con la previsione di nuove procedure particolarmente favorevoli, per alcuni appalti, che possono non richiedere le garanzie finanziarie (bid e/o performance bond);
- ▶ introdurre la procedura del cd. appalto “a due fasi” che prevede una prima fase di prequalifica ed una seconda fase di valutazione vera e propria delle offerte (dal punto di vista tecnico ed economico);
- ▶ in generale, adeguare la normativa qatarina agli standard interazionali, con particolare riferimento alla disciplina UNCITRAL (la Commissione delle Nazioni Unite per il diritto commerciale internazionale uniforme).

La legge del 2015, similmente a quella del 2005, continua tuttavia a non applicarsi ad alcune tipologie di appalti che si caratterizzano per la loro importanza, sia in termini strategici che di entità economica:

- ▶ gli appalti di natura miliare/difesa e quelli relativi alle forniture per le forze di polizia (che per le loro caratteristiche strategiche vengono gestiti in modo autonomo e riservato dai ministeri competenti);
- ▶ gli appalti delle società di stato energetiche (Qatar Energy e Qatar Gas) le quali, in considerazione del loro carattere strategico per l'economia dello Stato, hanno la facoltà di indire gare di appalto in autonomia ricorrendo a propri organismi interni creati allo scopo.

La legge del 2015 ha introdotto varie procedure di appalto e ha contemporaneamente regolamentato, in modo maggiormente preciso rispetto

alla normativa pregressa, le modalità di svolgimento degli appalti al fine di garantire ad essi una maggiore imparzialità e trasparenza. Il principio base della normativa è che, salvo per i settori esclusi dalla Legge del 2015, solo una effettiva gara di appalto sia in grado di valutare le offerte dal punto di vista tecnico ed economico e possa garantire la migliore prestazione/fornitura.

Il Central Tender Committee è stato abolito dato che gli appalti, secondo la nuova normativa, devono essere gestiti direttamente dal ministero/entità statale che lo emette. Tuttavia è stato istituito presso il Ministero delle Finanze, ex articolo 9 della Legge del 2015, un comitato (il "Comitato") il cui compito è quello di coordinamento e direzione fra i vari ministeri finalizzato alla gestione delle procedure di appalto, il cui giudizio finale spetta comunque al ministero/entità emittente.

### **b) Tender: tipologie, garanzie e classification**

**Varie sono le tipologie di appalto** previste in Qatar, come brevemente riassunte nello schema seguente.

<b>Tipologia</b>	<b>Caratteristiche principali</b>
<b>Appalto a due fasi</b>	Si tratta della maggiore novità introdotta dalla legge del 2015. Secondo le intenzioni del legislatore dovrebbe essere la metodologia base da adottare per le gare di appalto in Qatar. Detta metodologia prevede per l'appunto due fasi: (i) la prima si estrinseca in una offerta tecnica (non economica) di massima che consenta un primo esame da parte della commissione, (ii) la seconda, riservata alle sole società che abbiano superato la prima fase, riguarda l'offerta vera e propria, che dovrà essere sia di natura tecnica che economica, e viene svolta secondo il consueto schema della doppia busta nel rispetto delle procedure standard previste dalla normativa.
<b>Appalto limitato</b>	Riguarda società che si siano già pre-qualificate (procedura di classificazione, vedi infra) con il ministero/entità statale competente. In tal caso la commissione inviterà le società già pre-qualificate a fare la loro offerta di natura tecnica ed economica. È importante per le aziende che vogliono operare in Qatar nei settori ove è prevista la classificazione, assumere le necessarie informazioni relative a come pre-qualificarsi, dato che il numero di società pre-qualificate/ classificate è ancora basso rispetto al loro numero complessivo.

<b>Appalto a settore</b>	Allorquando un appalto, per qualsiasi motivazione, non sia concluso con l'aggiudicazione a una società adatta a svolgerlo e ci siano ragioni di urgenza che non consentono lo svolgimento di una seconda gara, l'ente competente può invitare una serie di aziende operanti nel settore in cui l'appalto si svolge a fare la loro offerta. Detto invito viene fatto selezionando le aziende dalle liste settoriali depositate presso il Ministero dell'Economia e della Camera di Commercio.
<b>Appalto a chiamata diretta</b>	Allorquando le autorità siano consapevoli, per ragioni di monopolio o per esperienze pregresse, che solo una determinata azienda sia effettivamente in grado di fornire un determinato materiale o prodotto oppure svolgere un determinato servizio, la Commissione può concedere al ministero o all'entità statale che richiede il bene o il servizio la possibilità di procedere a chiamata diretta nei confronti di una azienda individuata.

La nuova legge è maggiormente precisa anche per quanto concerne le garanzie finanziarie legate alla gara, il cui ammontare è stato standardizzato come segue:

- ▶ per la fase dell'offerta è previsto un bid bond il cui valore non deve superare il 5% del valore complessivo della commessa;
- ▶ dopo l'aggiudicazione la società vincitrice è tenuta a versare un performance bond di almeno il 10% del valore complessivo della commessa.

La bondistica deve essere garantita da banche locali. In Qatar il sistema bancario si presenta solido e spesso le banche locali hanno istituti di riferimento in Italia/Europa; pertanto le società non ancora consolidate in Qatar possono utilizzare banche italiane/europee in grado di fare da tramite con le loro controparti bancarie locali per l'emissione delle garanzie richieste.

In relazione ad appalti di natura governativa, similmente a quanto previsto nella legge del 2005, nei seguenti settori:

- ▶ edilizia (edifici, ponti, dighe, tunnel, costruzioni di cemento, costruzioni in acciaio);
- ▶ manutenzione di edifici;
- ▶ costruzioni/manutenzioni stradali e fognarie;
- ▶ lavori agricoli;
- ▶ ogni ulteriore specializzazione per la quale in futuro sarà richiesta la "classificazione";

è necessario che le imprese partecipanti abbiano ottenuto, da parte del Comitato, la cd. classificazione.

Scopo della procedura di classificazione è quello di consentire al Comitato di effettuare una valutazione preliminare e approfondita (cosa che la prima fase di un appalto a due fasi non consentirebbe) delle società, al fine di creare delle liste di imprese con esperienza già certificata in determinati settori.

La classificazione viene emessa tenendo conto di una serie di fattori (art. 97 della Legge) fra cui:

- ▶ la documentazione che comprovi che la società sia registrata in Qatar;
- ▶ la situazione finanziaria e patrimoniale della società, certificata da un revisore;
- ▶ il personale tecnico della società registrato in Qatar, con prova dei titoli di studio da questi acquisiti;
- ▶ una lista dei macchinari ed equipaggiamenti posseduti dalla società in Qatar;
- ▶ una descrizione dei progetti pregressi completati (in Qatar e all'estero);
- ▶ altra rilevante documentazione eventualmente richiesta.

Ogni classe di servizi sottoposta a classificazione viene poi divisa in diversi livelli (c.d. "gradi") di importanza.

Detto sistema consente allo stato qatarino di indire gare di appalto nei settori della classificazione rivolgendosi alle società che, in particolari settori strategici per l'economia del Qatar, abbiano già dimostrato la loro competenza nel settore.

Nel caso di **ottenimento di un appalto** l'impresa estera che voglia costituire una sua entità in territorio qatarino potrà operare nei seguenti modi:

- ▶ costituendo una **filiale/branch**, dopo aver ottenuto l'appalto. In questo caso non si deve ricorrere alla "sponsorship" da parte di un'impresa qatarina. Uno dei requisiti fondamentali è il deposito del contratto con l'ente pubblico/ società governativa assegnataria dell'appalto stesso. Il branch potrà essere mantenuto unicamente per la durata dell'appalto stesso e per il periodo di garanzia dello stesso.
- ▶ costituendo una società a responsabilità limitata (LLC) con un partner qatarino (persona fisica o società) che funge da sponsor ex Legge sulle società commerciali n. 11 del 2015.

### c) Finanziamenti per opere infrastrutturali

Le opere infrastrutturali di carattere pubblico sono finanziate direttamente dagli organismi di Stato che bandiscono le gare. In seguito alle recenti restrizioni finanziarie vi è una forte tendenza a bandire gare con la formula del PPP (Public Private Partnership). La PPP è un accordo di partnership tra pubblico e privato e rappresenta un modello alternativo di finanziamento pubblico e di appalto di beni infrastrutturali.

Uno dei modelli più comuni di PPP è quello per cui la costruzione, la gestione ed il mantenimento del bene vengono dati in concessione (solitamente per 20-25 anni) ad un investitore privato esperto del settore. In questo modo il rendimento del privato è legato ai suoi stessi risultati e performance.

Solitamente una PPP offre vari vantaggi, tra cui quello di poter accedere ad un know-how migliore in quanto gestito da esperti, migliorare l'efficienza sia nella fase di costruzione che nella fase di gestione del bene, liberare risorse pubbliche, attrarre investitori stranieri.

Al momento non esiste ancora una legge che regolamenti la partnership tra pubblico e privato, ma una proposta di legge è stata sottoposta al vaglio del Consiglio dei Ministri.

La partecipazione alle gare comporta la presentazione di un **bid bond** e un **performance bond** rispettivamente del 5% e del 10% del valore complessivo del bando.

La **SACE** è operativa con un Ufficio a Dubai e dispone di linee di finanziamento per imprese italiane che operano nell'area del GCC (investimenti diretti, partecipazioni a gare, ecc). A Doha è stato aperto un ufficio di rappresentanza di **Intesa San Paolo** per offrire servizi finanziari alle imprese italiane che operano in Qatar.

## **10. LE ZONE ECONOMICHE SPECIALI**

### **a) Qatar Financial Center**

Come già illustrato, in Qatar gli investimenti esteri subiscono determinate limitazioni, sia in termini operativi (occorre, infatti, un socio locale che, nel caso delle società di capitali, detenga almeno il 51% delle quote), sia in termini di intervento (alcuni settori, quali quello bancario, assicurativo o di brokeraggio, sono riservati – in *mainland* – unicamente ai qatarini) nonostante la Legge 13/2000 relativa agli investimenti esteri abbia, anche grazie alle recenti modifiche, aperto il mercato qatarino agli operatori stranieri.

Pertanto, allo scopo di creare un humus fertile agli investimenti esteri nel settore finanziario e dei servizi ad esso correlati, nel 2005, sull'esempio di quanto avvenuto a Dubai con il *Dubai International Financial Center*, è stato inaugurato il *Qatar Financial Center* ("QFC").

Il QFC è, nei fatti, una sorta di zona di libero scambio all'interno della quale gli investitori stranieri hanno la possibilità di costituire un'organizzazione stabile e di operare senza la necessaria presenza di un socio/*sponsor*qatarino.

Deve essere sottolineato che le leggi in vigore nel QFC non sono le stesse vigenti nel *mainland* Qatar: nel QFC, infatti, vige una legislazione particolare, creata ad hoc per il QFC stesso e basata su standard operativi internazionali del settore, fortemente influenzata dalla legislazione inglese in materia.

Gli operatori stranieri che desiderino costituirsi in società e operare all'interno del QFC non sono tenuti a rapportarsi operativamente con le istituzioni qatarine operanti in *mainland*, ma devono rapportarsi unicamente con la *QFC Regulatory Authority* ("QFCRA") la quale costituisce un desk unico avente la funzione e la responsabilità, fra le altre cose, di concedere le licenze alle società straniere e locali per potersi costituire e per poter operare all'interno del QFC. Altre istituzioni, oltre alla QFCRA, ma sempre interne al QFC, sono state create per offrire alle società operanti nel QFC tutta l'assistenza possibile e provvedere ai necessari controlli sulle attività delle stesse.

La legge costituente e disciplinante il QFC, nonché l'operatività della QFCRA, è la Legge 7/2005 e successive modifiche.

In estrema sintesi, la legge 7/2005, oltre a stabilire i compiti e i poteri del QFC, stabilisce altresì quali siano le attività che possono essere svolte all'interno di esso (*permitted activities*). Il QFC è stato, infatti, originariamente creato come centro finanziario all'interno del quale possono essere svolte tutte le *permitted activities* di tipo finanziario (a loro volta considerate quali *regulated activities*, così definite

perché soggette a controlli molto forti da parte degli organi di controllo del QFC), nonché tutte le altre attività complementari a queste (quali quelle contabili, legali, fiscali, etc., definite *not regulated activities* in quanto soggette a controlli meno incisivi rispetto alle altre). Tuttavia, con regolamentazione del 2015, ma di fatto attiva a far data dal 1° gennaio 2016, il QFC ha sensibilmente ampliato il novero delle *permitted not regulated activities* così aprendo la propria piattaforma a tutta una serie di nuove attività sulla falsariga di quanto accade con riferimento alle Free Zones di matrice emiratina.

La lista delle *permitted activities* (a loro volta suddivise in *regulated* e *not regulated activities*) è contenuta nell'Allegato 3 della legge 7/2005, come modificato ed integrato dalle citate intervenute modifiche regolamentari del 2015, e comprende:

#### **Attività regolamentate:**

- ▶ servizi finanziari, bancari e di investimento;
- ▶ servizi di assicurazione e ri-assicurazione;
- ▶ mercato valutario, azionario e delle materie prime;
- ▶ servizi di gestione patrimoniale, fondi di investimento, attività di project finance e finanza islamica;
- ▶ amministrazione e consulenza di gestione di fondi d'investimento;
- ▶ gestione di fondi pensione;
- ▶ attività di brokeraggio assicurativo e finanziario;
- ▶ attività di consulenza finanziaria;
- ▶ attività di trustee professionisti.

#### **Attività non regolamentate:**

- ▶ attività di brokeraggio o attività marittima;
- ▶ società di rating;
- ▶ amministrazione finanziaria e societaria;
- ▶ attività di consulenza contabile, fiscale e legale;
- ▶ creazione e amministrazione di trust;
- ▶ attività di creazione e amministrazione di società;
- ▶ attività di audit;
- ▶ servizi legali;
- ▶ attività di consulenza in materia di Information Technology;
- ▶ attività di agenzia pubblicitaria;
- ▶ architettura;
- ▶ engineering design;

- ▶ engineering in ambito scientifico e produttivo;
- ▶ pubblicità e media;
- ▶ attività di traduzione ed interpretariato;
- ▶ attività di consulenza in materia logistica;
- ▶ project management;
- ▶ marketing and brand management;
- ▶ attività di organizzazione di eventi;
- ▶ consulenza e pianificazione fiscale;
- ▶ attività di gestione del patrimonio immobiliare;
- ▶ attività in materia di proprietà intellettuale ed industriale;
- ▶ ulteriori attività secondo la dicitura della legge, la quale si limita ad utilizzare tale clausola di salvezza senza specificare esaustivamente quali potrebbero essere tali attività.

Il regime fiscale del QFC si presenta piuttosto lineare:

- ▶ una entità costituita in QFC (similmente a quanto avviene in *mainland* Qatar) è soggetta ad una tassazione del 10% sui soli profitti;
- ▶ i pagamenti effettuati da entità costituite in QFC verso soggetti operanti in Qatar ma non residenti fiscalmente nel Paese non sono soggetti alle ritenute previste per legge (si veda il paragrafo dedicato alla fiscalità);
- ▶ valgono anche per le entità costituite in QFC i vari trattati contro la doppia imposizione;
- ▶ non vi sono ulteriori tasse oltre a quella già indicata del 10% sui meri profitti (tuttavia se l'IVA dovesse essere introdotta riguarderà anche il QFC);
- ▶ i profitti realizzati in operazioni che si svolgono fuori dal territorio qatarino sono tassati allo 0% (questo al fine di affermare il QFC come una sorta di hub per investimenti esteri).

Le tipologie societarie attraverso le quali le entità giuridiche straniere possono registrarsi/constituirsi ed operare nel QFC sono sostanzialmente analoghe a quelle previste per la costituzione nel *mainland* Qatar, sebbene recanti talune differenze.

Segnatamente trattasi della branch, dell'ufficio di rappresentanza e della società a responsabilità limitata di diritto locale ("LLC"), nel caso di specie da intendersi quale "diritto del QFC" secondo quanto sopra esposto.

In particolare, trattasi di tipologie societarie che, pur godendo degli stessi regimi di responsabilità ed operatività previstiti per le omologhe strutture del *mainland* Qatar, si differenziano da quest'ultime per quanto concerne le concrete modalità di registrazione/constituzione e, per quanto afferisce la LLC, per la summenzionata

possibilità di essere integralmente detenuta e controllata da un soggetto straniero, senza che sia richiesta la presenza di qualsivoglia socio/sponsor locale.

Nello specifico, la procedura di registrazione/costituzione può così riassumersi:

**Fase preliminare** condotta dalla QFC Authority a mezzo del proprio QFC Business Development Team, ossia da una commissione di esperti chiamata sostanzialmente a verificare se (i) il business plan dell'entità richiedente la registrazione/costituzione all'interno del QFC, nonché (ii) gli obiettivi, gli scopi e le concrete modalità con cui la stessa entità intende raggiungerli, siano compatibili con gli obiettivi, scopi e regole del QFC medesimo.

Documenti richiesti per la fase di cui trattasi:

- ▶ *business plan a tre anni.*

**Durata della fase di cui trattasi:** dalle 2 alle 4 settimane successive alla consegna di tutta la relativa documentazione e salvo che non si renda necessario fornire chiarimenti e/o integrazioni documentali.

È infatti opportuno specificare che tutta la descritta procedura è rimessa alla esclusiva discrezionalità dei predetti organi del QFC, i quali potranno, di volta in volta, richiedere tutte le eventuali specificazioni e/o integrazioni del caso, le quali non sono allo stato evidentemente prevedibili.

**Fase autorizzativa e di concessione delle licenze ed autorizzazioni** condotta dalla QFCRA con il proprio Licensing & Company Registration Team.

In particolare, trattasi della fase che succede alla sopra descritta fase preliminare in caso di esito positivo della stessa. In tale fase, dopo un preliminare incontro con il Licensing & Company Registration Team, l'entità giuridica richiedente la registrazione/costituzione all'interno del QFC è chiamata a completare e depositare la relativa richiesta, affinché il QFC possa prenderla in considerazione, in uno con il business plan e l'accluso documento specificativo (che vengono, pertanto, sottoposti in tale fase ad un nuovo più approfondito controllo), al fine di consentirgli di deliberare circa la registrazione/costituzione ed il conseguente rilascio delle relative licenze ed autorizzazioni.

**Documenti richiesti per la fase di cui trattasi:**

1. application form;
2. delibera della società madre che determina di costituire la LLC in QFC, nomina l'amministratore (o gli amministratori) e determina il capitale sociale (non esiste, similmente a quanto accade nel Regno Unito, un capitale sociale minimo);

3. statuto della casa madre;
4. procura alla costituzione conferita dalla casa madre a uno o più rappresentanti per seguire le procedure di costituzione.

Trattasi di documentazione da fornire interamente in lingua inglese, e, a differenza di quanto accade per le registrazioni/costituzioni in *mainland* Qatar, senza alcuna necessità di traduzioni in arabo e/o legalizzazioni (salvo che il QFC si riservi di richiedere che alcuni documenti siano legalizzati, avendone facoltà).

Le spese di costituzione sono contenute: 5.000 dollari USA *una tantum* al momento della costituzione e 5.000 dollari USA per la licenza annuale (tutte le licenze QFC scadono al 31 dicembre di ogni anno solare, pertanto se una società si costituisce, ad esempio, il 30 giugno pagherà proporzionalmente per quell'anno).

Ai fini della costituzione è altresì necessario che la società abbia un proprio ufficio in un edificio autorizzato dal QFC.

### **b) Manateq Economic Zones**

Manateq è una zona economica costituita nel 2011 quale uno dei veicoli con cui il Qatar intende perseguire il c.d. *“Economic Development”* slegato dalla *oil industries*, ovvero uno dei pilastri della *Qatar National Vision 2030*.

In particolare, attraverso Manateq il governo qatarno intende creare un ambiente normativo, consulenziale, fiscale, finanziario e infrastrutturale in grado di favorire lo sviluppo di una piccola/media impresa locale.

Manteq è (o meglio sarà, visto che i lavori di costruzione delle correlate infrastrutture sono ancora in fase di finalizzazione) sostanzialmente suddivisa in quattro comparti:

- ▶ The Special Economic Zones finalizzata ad ospitare attività nell'ambito dei servizi;
- ▶ Industrial Zones tesa ad ospitare attività prettamente industriali;
- ▶ Logistics Parks deputata ad ospitare attività nel settore logistico;
- ▶ Warehousing Parks finalizzata a garantire alle attività di cui ai tre precedenti compatti un adeguato supporto strutturale, al fine di consentire alle stesse uno sbocco all'export.

Vi è da segnalare che alla data odierna l'operatività di Manateq risulta ancora piuttosto limitata, ma è ragionevole pensare che nei prossimi anni, anche in concomitanza con la conclusione dei lavori per la costruzione del nuovo porto di Doha (che dovrebbe fornire un notevole impulso all'economia locale ed al citato *“Economic Development”*), Manteq possa incontrare un interessante sviluppo.

### c) Qatar Science and Technology Park

Il *Qatar Science and Technology Park* (QSTP), fondato nel 2009, è una divisione della Qatar Foundation e una zona di libero scambio dedicata alla ricerca e sviluppo in campo scientifico, medico e tecnologico.

Il QSTP si trova all'interno della *Qatar Foundation's Education City*, che ospita una serie di *campus* di prestigiose università di tutto il mondo, specialmente americane. Il suo scopo è di attrarre società operanti nel settore scientifico e tecnologico affinché investano in Qatar per lo sviluppo e la commercializzazione delle loro tecnologie.

Oltre ad offrire strutture di avanguardia il QSTP, come zona di libero scambio, presenta i seguenti vantaggi:

- ▶ la possibilità per le società straniere di costituire società detenute al 100% o rami di azienda senza la necessaria presenza di uno sponsor o di un socio locale;
- ▶ la possibilità di commercializzare i propri prodotti e servizi in *mainland* senza la necessità di uno sponsor;
- ▶ nessuna limitazione nella selezione e nell'importazione di lavoratori stranieri;
- ▶ assenza di tassazione;
- ▶ assenza di imposte doganali nell'importazione di beni e materiali utili all'esercizio dell'impresa;
- ▶ nessuna restrizione all'esportazione dei profitti generati.

Si noti, tuttavia, che il QSTP è un *hub* dedicato unicamente alla ricerca e sviluppo, dove la possibilità per le imprese operanti al suo interno di poter commercializzare i beni e/o le tecnologie ivi create è limitata, in quanto almeno il 50% del fatturato delle società operanti nel QSTP deve essere utilizzato per mere attività di ricerca e sviluppo.

La commercializzazione, quindi, deve essere finalizzata a finanziare le attività della società costituita nel QSTP, mentre il *core business* deve restare, appunto, la ricerca e lo sviluppo.

Alcune delle società presenti nel QSTP sono:

- ▶ Barwa and Qatari Diar Research Institute;
- ▶ Chevron;
- ▶ Exxon-Mobil;
- ▶ General Electric;

- ▶ Microsoft;
- ▶ Qatar Petroleum;
- ▶ Qatar Robotic Surgery Centre;
- ▶ Rolls-Royce;
- ▶ Shell;
- ▶ Tata;
- ▶ Total;
- ▶ Virgin Health Bank.

#### **d) Qatar Free Zones Authority**

Nata nel 2018, la *Qatar Free Zones Authority* è stata istituita per sostenere lo sviluppo economico del Qatar. Le Zone Franche costituiranno pilastri fondamentali per migliorare lo sviluppo economico e attrarre investimenti sia esteri che nazionali, mirando a garantire un livello di sicurezza economica in termini di libero flusso di merci verso il Paese e il mercato locale, oltre a sostenere il processo di diversificazione economica rafforzando il PIL e attralendo investitori da tutto il mondo. Il Qatar punta ad essere la destinazione principale per i futuri modelli di business promuovendo il commercio e gli investimenti come parte della *National Vision 2030*. Gli investitori stranieri potranno usufruire di numerosi vantaggi grazie alla disponibilità di risorse naturali, alla forte efficienza finanziaria e ai significativi vantaggi infrastrutturali.

Il Qatar sta sviluppando due Zone Franche che si estendono per 35 milioni di metri quadrati. Il progetto prevede la realizzazione di una Zona Franca vicino all'Aeroporto Internazionale di Hamad (HIA) e una seconda nei pressi del nuovo Porto di Doha (*New Hamad Port*).

#### **Zona Franca RAS BUFONTAS**

Situata nella zona dell'Aeroporto Hamad International, Ras Bufontas è destinata a diventare un centro tecnologico e logistico avanzato per la regione attirando nuovi investitori.

Ras Bufontas consentirà all'Autorità delle Zone Franche di creare una piattaforma di investimento per le imprese locali e internazionali, rafforzando inoltre il trasporto di merci grazie alla sua posizione strategica vicino all'aeroporto.

#### **Zona Franca UMM AL HOUL**

Umm Al Houl sorge nei pressi di New Hamad Port ed è pronta a ricevere investitori locali e stranieri a partire dal 2021.

## 11. NORMATIVA PRIVACY

Quanto alla protezione dei dati personali, la legge attualmente vigente in Qatar è la legge n. 13 del 2016 - Law No. (13) of 2016 on Protecting Personal Data Privacy, di seguito anche "PDPPL".

Essa trova applicazione in relazione ai dati personali trattati elettronicamente, oppure ottenuti, raccolti o estratti in vista di un trattamento elettronico, o, ancora, oggetto di un trattamento misto, vale a dire elettronico e tradizionale assieme, con l'eccezione dei dati personali trattati da persone fisiche in ambito privato o familiare, e dei dati personali trattati per ottenere dati statistici ufficiali ai sensi della legge n. 2 del 2011. La PDPPL non contiene previsioni che ne definiscono espressamente l'ambito di applicazione territoriale, che è ragionevole supporre sia da identificare quantomeno con il territorio del Qatar.

La PDPPL stabilisce principi e regole cui titolari del trattamento e responsabili del trattamento debbono attenersi nel trattare i dati personali in parola. Essi riecheggiano principi e regole di cui alla normativa di settore dell'Unione europea (General Data Protection Regulation o GDPR), pur in costanza di talune, significative differenze (ad esempio, in materia di trattamento di dati sensibili e di trasferimenti transfrontalieri di dati).

Il quadro normativo di riferimento è completato da un set di Linee guida, adottate per la prima volta, nel gennaio 2021, dal Ministry of Transport and Communications (MoCT) e, a seguito dell'Amiri Decree n. 1 del 2021, nell'attuale versione, dal National Cyber Governance and Assurance Affairs (NCGAA). Più nello specifico, quest'ultimo, individuato dalla National Cyber Security Agency (NCSA) quale dipartimento competente per l'applicazione della PDPPL, ha emanato le Guidelines for Regulated Entities e le Guidelines for Individuals.

In particolare, le Guidelines for Regulated Entities supportano i soggetti obbligati nell'interpretazione e nell'adeguamento alle previsioni della PDPPL, dettagliando le modalità di implementazione di quest'ultime e, dunque, delineando e meglio chiarendo quanto titolari e responsabili del trattamento sono tenuti a mettere in atto per risultare compliant alle stesse. Tra le altre, si ricordano le Guidelines su Data Privacy by Design and by Default, Principles of Data Privacy, Recording of Processing Activities (RoPA), Data Protection Impact Assessment, Electronic Communications for Marketing, Personal Data Breach Notifications, Privacy Notice, Personal Data with Special Nature Processing, Individuals' Rights.

In termini estremamente sintetici, i titolari del trattamento sono chiamati, in definitiva, a implementare un Personal Data Management System (PDMS) che, calibrato sulle caratteristiche del titolare del trattamento e tenuto conto delle attività di trattamento svolte, in linea con il principio di accountability, assicuri che il trattamento dei dati

personali abbia luogo in conformità alla normativa di riferimento, inclusa la gestione di eventuali complaints dei soggetti interessati e, se del caso, la notifica al National Cyber Governance and Assurance Affairs (NCGAA) e la comunicazione ai soggetti interessati di possibili data breach.

Per la violazione delle disposizioni di legge ivi indicate sono previste sanzioni pecuniarie caratterizzate da massimi edittali che vanno da 1.000.000 QAR a 5.000.000 QAR e applicabili sia nei confronti delle persone fisiche che delle persone giuridiche.

Infine, merita precisare che, per quanto riguarda il Qatar Financial Centre (QFC), la normativa di riferimento consta, per converso, della QFC Regulation No. 6 of 2005 on QFC Data Protection Regulations e delle Data Protection Rules 2005 emanate dalla QFC Authority, l'una e le altre aggiornate lo scorso dicembre 2023.

## 12. LINK UTILI

---

ICE Doha - Italian Trade Agency in Qatar  
[www.ice.it/it/mercati/qatar/doha](http://www.ice.it/it/mercati/qatar/doha)

---

Ambasciata d'Italia in Qatar  
[www.ambdoha.esteri.it](http://www.ambdoha.esteri.it)

---

Qatar Government Portal  
[www.gov.qa](http://www.gov.qa)

---

Ministry of Municipality and Environment  
[www.mme.gov.qa](http://www.mme.gov.qa)

---

Qatar Financial Center  
[www.qfc.qa.com](http://www.qfc.qa.com)

---

Ministry of Energy and Industry  
[www.mei.gov.qa](http://www.mei.gov.qa)

---

Qatar Financial Center Regulatory Authority  
[www.qfcra.com](http://www.qfcra.com)

---

Ministry of Culture and Sports  
[www.mocs.gov.qa](http://www.mocs.gov.qa)

---

National Tourism Council  
[www.visitqatar.qa](http://www.visitqatar.qa)

---

Ministry of Justice  
[www.moj.gov.qa](http://www.moj.gov.qa)

---

Public Works Authority  
[www.ashghal.gov.qa](http://www.ashghal.gov.qa)

---

Ministry of Development Planning and Statistics  
[www.mdps.gov.qa](http://www.mdps.gov.qa)

---

Central Bank of Qatar  
[www.qcb.gov.qa](http://www.qcb.gov.qa)

---

Qatar Chamber  
[www.qatarchamber.com](http://www.qatarchamber.com)

---

General Authority of Customs  
[www.customs.gov.qa](http://www.customs.gov.qa)

---

Ministry of Transport and Communication  
[www.motc.gov.qa](http://www.motc.gov.qa)

---

Ministry of Foreign Affairs  
[www.mofa.gov.qa](http://www.mofa.gov.qa)

---

Ministry of Finance  
[www.mof.gov.qa](http://www.mof.gov.qa)

---

Ministry of Interior

---

[www.moi.gov.qa](http://www.moi.gov.qa)

---

Ministry of Education and Higher Education  
[www.edu.gov.qa](http://www.edu.gov.qa)

Ministry of Economy and Commerce  
[www.mec.gov.qa](http://www.mec.gov.qa)

---

Ministry of Administrative Development,  
Labor and Social Affairs  
[www.adlsa.gov.qa](http://www.adlsa.gov.qa)

---

---

Ministry of Public Health  
[www.moph.gov.qa](http://www.moph.gov.qa)

---

## Prendere nota



## Prendere nota

## Prendere nota

## Prendere nota





ITALIAN TRADE AGENCY

ITALIAN TRADE COMMISSION

Trade Promotion Section of the Italian Embassy

Al Jazeera Tower  
Conference Center Street  
Diplomatic Area, West Bay  
Office 804  
P.O.Box:4188-Doha-Qatar

T +974 4483 6695 | 4421 0593  
[www.ice.it](http://www.ice.it) - [www.export.gov.it](http://www.export.gov.it)  
[doha@ice.it](mailto:doha@ice.it)

-  @ITAtradeagency
-  @itatradeagency
-  Italian Trade Agency
-  ITA - Italian Trade Agency