



Spett.le Operatore economico

Consultazione di operatori economici finalizzata ad affidamento diretto ai sensi dell'art. 7 comma 2 lett. a) del D.M. 192/2017 come modificato dal Decreto 17 gennaio 2024, n. 32 del

RIF: INDAGINE DI MERCATO SU: RICERCA DI MERCATO SULLE OPPORTUNITÀ DI BUSINESS NEI SETTORI DELLA PESCA E DELL'ECONOMIA BLU IN KENYA E TANZANIA.

- **CIG: (da definire)**

Con la presente La invitiamo a presentare una proposta alla suddetta indagine di mercato.

La stessa, sarà condotta sotto il coordinamento dell'Ufficio dell'Agenzia ICE di Nairobi, che ne affiderà l'esecuzione ad un soggetto specializzato con capacità operativa in Kenya e Tanzania. L'obiettivo dell'iniziativa è valutare il potenziale e le opportunità per le imprese italiane interessate ad espandere le proprie attività nei settori della filiera della pesca, dell'acquacoltura, della trasformazione dei prodotti ittici, e dell'economia blu in Kenya e Tanzania, l'indagine servirà inoltre da studio preparatorio per una successiva missione di imprese italiane nella regione. Particolare attenzione dovrà essere indirizzata verso il miglioramento della catena di valore dei prodotti ittici locali e l'aumento del loro valore aggiunto.

Fase Uno: Creazione di una banca dati di controparti locali stakeholder, entità pubbliche e private con la quale definire il quadro delle risorse ittiche e dell'acquacoltura nelle aree costiere, lacustri ed interne, e predisporre il programma di visite, interviste ed incontri nei siti produttivi nei due paesi individuati.

Fase Due: Visite e interviste sul campo presso vari siti, (porti, e aziende di lavorazione al pesce, flotte di pescherecci, cantieri navali, etc.), condotte da esperti italiani e locali, per individuare debolezze ed esigenze del settore.

Fase Tre: Individuare programmi di formazione mirati allo sviluppo delle competenze locali, al miglioramento della qualità del prodotto e alla promozione di pratiche di pesca sostenibili conformi agli standard richiesti dai mercati di esportazione.

Le proposte di formazione potranno presentare soluzioni alternative che permettano la possibilità di creazione di attività legate alla filiera della pesca e dell'acquacoltura anche con imprenditori italiani, progetti nazionali e progetti di cooperazione. Il Sistema Italia nei due paesi potrà fornire un apporto interessante grazie alle conoscenze delle iniziative in atto e/o quella di imprenditori locali della filiera della pesca ed acquacoltura.

L'indagine si concentrerà per i due paesi su:

- Definire il quadro delle filiere della pesca, dell'acquacoltura e della trasformazione nelle aree costiere, lacustri ed interne.
- Valutare ed individuare possibili partenariati con aziende, progetti e finanziatori e operatori locali attivi nelle filiere della pesca, nell'acquacoltura, nella lavorazione, nella logistica e nei servizi correlati all'economia blu
- Individuare per le differenti aree le tecnologie avanzate e le attrezzature per la pesca, costiera, lacustre e per l'acquacoltura, tutte esigenze necessarie per lo sviluppo del settore inclusi sistemi di tracciabilità del prodotto con caratteristiche sostenibili.
- Identificare e proporre soluzioni innovative per le filiere, della pesca, dell'acquacoltura e dalla lavorazione, conservazione e distribuzione del pesce, con particolare attenzione alle soluzioni di cold chain e al packaging conformi agli standard internazionali dove l'Italia ha delle indiscusse eccellenze
- Verificare la fattibilità per impianti di acquacoltura in mare aperto, acque interne e bacini lacustri principali, incluse specie ad alto valore commerciale
- Opportunità per l'esportazione di prodotti ittici freschi, surgelati e trasformati verso i mercati regionali ed internazionali, verificare gli eventuali ostacoli proponendo soluzioni, con particolare attenzione ai mercati di interesse per gli operatori italiani e dell'UE, rispettando il EU food safety package
- Proporre lo sviluppo di programmi di formazione mirati al miglioramento delle competenze tecniche locali, della qualità dell'occupazione, della promozione di pratiche di pesca sostenibili e del rafforzamento della conformità agli standard internazionali.
- Proporre indicazioni geografiche simili a quelle in uso in Italia come la DE.CO. (*Denominazione Comunale*).
- Tracciare il panorama più ampio dell'economia blu, incluse le politiche nazionali e regionali, l'autorità competente sanitaria per la pesca anche per il mercato nazionale, le infrastrutture marittime e commerciali della pesca, i servizi portuali, le biotecnologie marine e le iniziative di sviluppo costiero sostenibile
- Predisporre e curare la presentazione in Italia della ricerca ad associazioni ed aziende del settore (Luogo e data da confermare)

Il rapporto finale includerà uno studio completo sulle opportunità di business nei settori della pesca e dell'economia blu in Kenya e Tanzania, con una panoramica delle filiere correlate, delle esigenze di mercato e delle opportunità disponibili. Lo studio dovrà fornire informazioni operative e raccomandazioni pratiche a supporto della corretta organizzazione e dell'implementazione di una missione imprenditoriale italiana nella regione. I risultati dell'indagine saranno presentati nel corso di iniziative di collaborazione industriale mirate o eventi a carattere promozionale, al fine di favorire il contatto tra le imprese italiane potenzialmente interessate e i principali operatori del settore nei due mercati.

La ricerca dovrà essere presentata e consegnata separatamente per il Kenya e la Tanzania, in lingua inglese e italiana. I documenti dovranno essere forniti in formato editabile e dovranno includere un indice completo, allegati e leggende ove disponibili.

Il rapporto finale e tutti i materiali correlati diventeranno proprietà esclusiva dell'Ufficio di Nairobi dell'Agenzia ICE, che ne deterrà il diritto d'autore e potrà utilizzarne il contenuto in qualsiasi formato, inclusi quello cartaceo, digitale e online.

Criteri di Selezione:

Saranno presi in considerazione:

- La comprovata esperienza nella ricerca di mercato internazionale (preferibilmente in Africa Orientale)
- La conoscenza dei settori della pesca, dell'acquacoltura e dell'economia blu a livello internazionale
- La familiarità con i quadri normativi pertinenti in Kenya e Tanzania
- La capacità di soddisfare i requisiti specifici delineati per la presente indagine di mercato.

La proposta tecnica dovrà essere corredata da CV, profilo aziendale dettagliato e da campioni di studi di mercato precedentemente condotti, preferibilmente in settori e regioni affini.

La società sarà selezionata sulla base del criterio del minor prezzo, una volta soddisfatti e verificati tutti i requisiti qualitativi e tecnici.

Budget e Tempistica:

L'importo massimo previsto per questo servizio omnicomprensivo è pari a € 65.000 (sessantacinquemila) + IVA se dovuta. La proposta economica dovrà essere tutto incluso, coprendo i compensi professionali e le spese di viaggio e alloggio per le attività di ricerca in Kenya e Tanzania, per un minimo di 7 giorni di lavoro sul campo per ciascun Paese. Per le visite nei due Paesi, gli esperti saranno supportati dallo staff ICE di Nairobi e/o dal Desk ICE di Dar es Salaam, che sosterrà il costo del trasporto in loco per i giorni necessari.

NB: La rendicontazione amministrativa dovrà essere presentata **entro il 10 dicembre 2026** al fine di poter effettuare le procedure contabili entro la fine dell'anno.

MODULO OFFERTA ECONOMICA (Modulo 2)

Le stime dei costi, tutto incluso e coerenti con l'importo totale indicato nel presente bando, dovranno essere inserite nel Modulo Offerta Economica (**Modulo 2**), parte di questa comunicazione, debitamente firmato.

MODALITÀ E TERMINI DI PRESENTAZIONE DEL PREVENTIVO:

Considerando quanto sopra indicato, codesta società è invitata a trasmettere alla casella di posta elettronica nairobi@ice.it entro e non oltre le ore **23:59 (EAT) del giorno Lunedì 3 Agosto 2026**, la documentazione sottoelencata, firmata dal rappresentante legale

dell'operatore economico/ con firma digitale ovvero sottoscritto con firma olografa allegando un documento di identità in corso di validità del sottoscrittore:

- Modulo Offerta economica di dettaglio compilato e firmato. **(Modulo 2** vedi sotto)
- Presente lettera invito firmata in tutte le sue pagine in segno di accettazione di tutte le condizioni
- Documento Unico dei Requisiti *(Utilizzare il Modello "[DOCUMENTO UNICO DEI REQUISITI PER AFFIDAMENTI DIRETTI SOTTO LA SOGLIA DEI 40.000,00 EURO](#)")* **(Allegato 1)** Debitamente firmato

STIPULA DEL CONTRATTO

Si informa che l'ICE Agenzia, ai sensi dell'art. 11 del DM 192/2017, procederà all'affidamento diretto in favore dell'operatore economico che avrà presentato il prezzo più basso.

Il contratto sarà stipulato, successivamente all'aggiudicazione, dal rappresentante legale di ICE-Agenzia o da un suo delegato.

È esclusa espressamente ogni possibilità di tacito rinnovo. Non è ammessa la cessione anche parziale del contratto.

TRACCIABILITÀ DEI FLUSSI FINANZIARI

Il pagamento degli importi dovuti all'affidatario sarà effettuato mediante modalità tracciabili esclusivamente sul conto corrente bancario dedicato. A tal fine, all'aggiudicatario verrà richiesto di compilare la relativa dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà, di cui verrà inoltrato il modello unitamente al documento di stipula. In proposito, si informa che la presente procedura è identificata dal seguente codice **C.I.G: (da definire)** che dovrà essere riportato nella causale del pagamento.

NORMA DI COMPORTAMENTO DI COLLABORATORI E/O DIPENDENTI DELLA DITTA APPALTATRICE

L'operatore economico si obbliga altresì, nell'esecuzione dell'incarico, al rispetto del Codice di comportamento adottato dall'ICE-Agenzia, in ragione di quanto disposto dal DPR 62/2013, approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera n. 619/23 del 27/01/2023. Il Codice di comportamento dell'ICE-Agenzia è disponibile sul sito internet www.ice.it – sezione "Amministrazione Trasparente" - "Disposizioni generali" - "Atti generali". La violazione degli obblighi di cui al codice comporterà per l'ICE-Agenzia la facoltà di risolvere il contratto, qualora la stessa sia ritenuta grave.

DEFINIZIONE DELLE CONTROVERSIE

Tutte le controversie derivanti dal contratto sono deferite alla competenza dell'Autorità giudiziaria del Foro di Roma, rimanendo esclusa la competenza arbitrale.

TRATTAMENTO DATI PERSONALI AI FINI DELLA PRESENTE PROCEDURA

Codesta società è invitata a prendere visione dell'Informativa sul trattamento dei propri dati personali ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("RGPD"), disponibile sul sito istituzionale dell'ICE-Agenzia all'indirizzo <https://www.ice.it/it/privacy>.

TUTELA DELLA RISERVATEZZA E DIRITTO DI ACCESSO

Il concorrente si impegna a mantenere la massima riservatezza su tutte le informazioni, i dati, i documenti e i materiali, comunque acquisiti o trattati nel corso della partecipazione alla presente procedura e, in caso di aggiudicazione, durante l'esecuzione del contratto. Tali informazioni dovranno essere utilizzate esclusivamente per le finalità connesse alla presente procedura e non potranno essere comunicate o divulgate a terzi senza il preventivo consenso scritto dell'Amministrazione aggiudicatrice. L'obbligo di riservatezza permane anche dopo la conclusione della procedura o del contratto, per un periodo minimo di cinque (5) anni, salvo diverso termine previsto dalla normativa vigente. Il concorrente è responsabile nei confronti dell'Amministrazione per ogni violazione degli obblighi di riservatezza da parte propria o del proprio personale, consulenti, subappaltatori o soggetti comunque coinvolti nell'esecuzione delle attività contrattuali. L'accesso agli atti della procedura è assicurato in modalità digitale mediante acquisizione diretta dei dati e delle informazioni inseriti nelle piattaforme di e-procurement, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 35 del Codice dei contratti pubblici e dalle vigenti disposizioni in materia di diritto di accesso ai documenti amministrativi, secondo le modalità indicate all'articolo 36 del medesimo Codice. Restano comunque ferme, per quanto compatibili, le disposizioni di cui alla Legge 7 agosto 1990, n. 241, in materia di accesso documentale, nei casi e nei limiti in cui non siano espressamente disciplinati dal Codice.

NOMINA DEL FORNITORE A RESPONSABILE DEL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI (ART. 28 REGOLAMENTO UE 2016/679)

L'Appaltatore si impegna a operare nel pieno rispetto delle vigenti disposizioni in materia di protezione dei dati personali, fornendo adeguate garanzie per mettere in atto misure tecniche e organizzative adeguate in modo tale che il trattamento soddisfi i requisiti del Regolamento UE n. 679/2016 e garantisca la tutela dei diritti dell'interessato, anche alla luce della normativa locale sulla privacy.

- Garantire che le persone autorizzate al trattamento abbiano ricevuto un'adeguata formazione e siano vincolate da un obbligo giuridico o contrattuale di riservatezza (art. 28, par. 3, lett. b) e art. 32, par. 4 GDPR)
- Adottare misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza adeguato al rischio, come richiesto dall'articolo 32 GDPR, incluse, a



ITALIAN TRADE AGENCY

titolo esemplificativo: controllo degli accessi, cifratura, pseudonimizzazione, gestione sicura dei backup, tracciatura degli accessi e protezione fisica e logica dei sistemi utilizzati

- Assistere il Titolare nell'adempimento degli obblighi relativi alla sicurezza, alla notifica delle violazioni di dati personali (data breach), alla valutazione d'impatto sulla protezione dei dati (DPIA) e alla consultazione preventiva, in conformità agli articoli 32, 33, 34, 35 e 36 GDPR; informare senza ingiustificato ritardo e, in ogni caso, entro 24 ore, il Titolare del trattamento in caso di violazione dei dati personali ai sensi dell'articolo 33, paragrafo 2 GDPR

SEGNALAZIONE DI ILLECITI

L'ICE-Agenzia si impegna a tutelare — nel rispetto della normativa sul whistleblowing — coloro che segnalano violazioni di disposizioni normative che ledono l'interesse pubblico o l'integrità dell'Amministrazione e di cui sono venuti a conoscenza nel contesto lavorativo. Le segnalazioni sono gestite mediante un applicativo informatico, che garantisce la totale riservatezza, raggiungibile dal link alla sezione "Whistleblowing" sulla Home Page del sito istituzionale dell'ICE-Agenzia.

Il presente avviso sarà pubblicato sul sito web di questa Agenzia appaltante per un periodo di 26 giorni, a partire dal giorno successivo alla data di pubblicazione. Si richiede di preparare e inviare la propria proposta tecnica ed economica completa entro e non oltre **Lunedì 3 Agosto 2026 alle ore 23:59 (EAT)**.

Per ulteriori informazioni, si prega di contattare il nostro ufficio tramite il nostro indirizzo e-mail ufficiale (nairobi@ice.it) o al numero di telefono +254 111 053 250.

Giuseppe Manenti
Direttore, Agenzia ICE,
Ufficio di Nairobi - con competenza per Kenya, Tanzania ed Eritrea



MODULO OFFERTA ECONOMICA (Modulo 2)

	Kenya	Tanzania	Totale
Elaborazione della ricerca e compensi professionali			
Trasporto degli esperti verso i due paesi, vitto e alloggio			
Sviluppo di contenuti comunicativi e materiali tecnici			
Presentazione e diffusione dei risultati della ricerca - Evento in Italia da definire			
Altri costi (da specificare)			
Totale (€):			
Totale Complessivo (€):			

Nominativo Azienda:

Firma:
