



# CROCEVIA DEI BALCANI

INFRASTRUTTURE, ENERGIA E AMBIENTE IN MACEDONIA

Skopje, 12 giugno 2018

Si è tenuto il 12 giugno a Skopje, presso il Marriott Hotel, il Business Forum italo-macedone organizzato da ICE Agenzia in collaborazione con l'Ambasciata d'Italia a Skopje, dedicato ai progetti d'investimento e alle opportunità nei settori delle infrastrutture, dell'energia e dell'ambiente in Macedonia

La delegazione italiana è stata costituita da circa 15 aziende di questi settori (tra cui Ferrovie dello Stato), interessate ad instaurare rapporti di collaborazione con imprese macedoni, e rappresentanti delle maggiori associazioni di categoria, partner nell'organizzazione dell'evento: ANCE, OICE e ANIE. All'evento hanno aderito circa cinquanta imprese macedoni.



Il Business Forum, moderato dalla direttrice dell'Ufficio ICE di Skopje, Alessandra Capobianco, è iniziato con una sessione plenaria alla quale, oltre all'Ambasciatore d'Italia in Macedonia, Carlo Romeo, hanno preso parte il Primo

Ministro macedone Zoran Zaev ed il Sindaco di Skopje, Petre Shilegov.



Il Forum è stato aperto dal Capo della delegazione italiana, Vincenzo Ercole Salazar Sarsfield – Coordinatore per la promozione all'estero delle infrastrutture e i grandi progetti del MAECI – il quale ha sottolineato come “la filiera italiana delle infrastrutture ha aderito con entusiasmo all'invito a recarsi in missione in Macedonia rivolto dal Primo Ministro Zaev in occasione del Vertice di Trieste del luglio scorso”. “Le aziende intervenute oggi al Forum - ha aggiunto - hanno le capacità tecnologiche per rispondere a tutte le esigenze ravvisate dal Governo macedone per lo sviluppo dei progetti nei settori dei trasporti, dell'energia e dell'ambiente, lavorando in collaborazione con le imprese locali”.

Per l'Ambasciatore Romeo “I Paesi della regione, tra cui la Macedonia, che vi occupa una posizione centrale, sono da sempre una priorità per la politica estera italiana, che mira ad una progressiva loro

integrazione nell'UE, offrendo una possibilità di sviluppo economico ed una cornice di stabilità politica e sociale, rispetto dei diritti umani e dello stato di diritto, sicurezza. Con questo evento speriamo di offrire il nostro contributo per la nascita di rapporti di collaborazione e sinergia tra le imprese italiane e macedoni e possibili joint-ventures, in particolare nei settori delle infrastrutture, dell'energia e dell'ambiente, che possano, in definitiva, aiutare a rafforzare le relazioni economico-commerciali tra Italia e Macedonia ed il livello degli investimenti italiani nel Paese”.



Il Sindaco di Skopje, Petre Shilegov, ha sottolineato quanto l'amministrazione della città sia incentrata sul miglioramento delle infrastrutture, in particolare attraverso la ricostruzione di ponti, viali, piste ciclabili, la progettazione di un impianto di depurazione e la bonifica delle acque del fiume Vardar. Un altro

importante progetto è l'introduzione di autobus elettrici per il trasporto pubblico, in linea con le nuove politiche di ecosostenibilità ed efficienza energetica, precisando che l'obiettivo è quello di eliminare tutti i fattori d'inquinamento della città.



Per il Primo Ministro Zoran Zaev il Business Forum organizzato dall'ICE e dall'Ambasciata rappresenta "un'ottima possibilità di sviluppo della collaborazione bilaterale". "La Macedonia è un importante crocevia della regione balcanica, in particolare per quanto riguarda la connettività energetica. Il Governo utilizzerà tutte le risorse a disposizione per sfruttare interamente il potenziale naturale che la Macedonia possiede, in modo tale da collegare il Paese attraverso infrastrutture stradali, ferroviarie ed energetiche con i Paesi della regione balcanica e con l'Europa, focalizzandosi sull'ambiente. Di particolare importanza è il piano di rendere

il gas accessibile a tutti i cittadini e all'industria e di diversificare le fonti energetiche."

"Per quanto riguarda l'infrastruttura stradale" – ha proseguito il Premier – "abbiamo avviato la costruzione di strade per un totale di 800 km in tutto il territorio macedone, assicurando fondi per un importo di 270 milioni di euro. Un totale di 529 milioni di euro è previsto, invece, per le ferrovie". In tale contesto, egli ha invitato tutte le imprese italiane del settore a partecipare alle gare d'appalto del settore elogiandone le capacità tecniche, di "know-how" e la loro esperienza.

Il Primo Ministro ha concluso ribadendo lo stretto rapporto di collaborazione ed



amicizia che intercorre tra Italia e Macedonia ed ha sottolineato quanto l'Italia rappresenti una fonte d'ispirazione per questo Paese, essendo uno dei principali pilastri dell'Unione Europea, a cui la Macedonia aspira ad entrare.

Sono seguite le presentazioni degli interventi e dei progetti degli organismi

internazionali nel Paese, da parte del coordinatore dell'ufficio Cooperazione internazionale della Delegazione UE a Skopje, Nicola Bertolini, e la direttrice dell'ufficio di Skopje della BERS, Anca Ioana Ionescu.

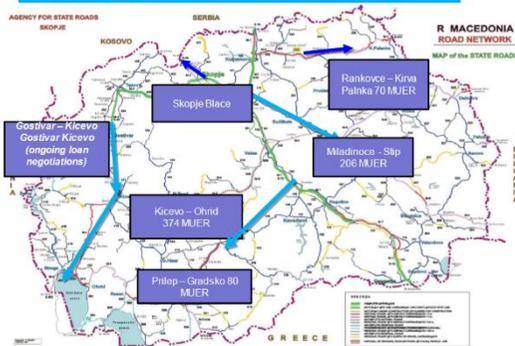
Infine, rappresentanti dei Ministeri macedoni dei Trasporti (strade e ferrovie), dell'Economia (energia) e dell'Ambiente hanno illustrato i progetti più importanti in programma per il prossimo periodo nei rispettivi settori, invitando le imprese italiane presenti a partecipare ai bandi di gara internazionali e a seguire tutte le novità su progetti di loro interesse che le amministrazioni macedoni condividono tempestivamente con l'Ufficio ICE e con l'Ambasciata a Skopje.



## STRADE

Il primo rappresentante del Ministero dei trasporti della repubblica di Macedonia, Darko Spirovski, ha presentato l'attuale stato della rete stradale macedone, con particolare attenzione su quelle strade che fanno parte della Rete Centrale TEN-T (TEN-T Core Network). La Macedonia si è impegnata, nell'ambito degli accordi SEETO, a completare entro il 2030 le strade facenti parte la Rete Centrale TEN-T ed entro il 2050 le strade della Rete Globale TEN-T, in conformità con gli standard prescritti da tali accordi, ovvero fino ad un livello minimo di superstrada a scorrimento veloce (expressway). In tale senso, le attività di sviluppo e di

Investments on TEN – Comprehensive Road Network 2010-2022  
1,2 billion of EURO



aggiornamento della rete stradale sono concentrate sulle tratte appartenenti alla Rete Centrale, corrispondenti ai due corridoi paneuropei, il corridoio X e il corridoio VIII e le relative bretelle, tra cui la

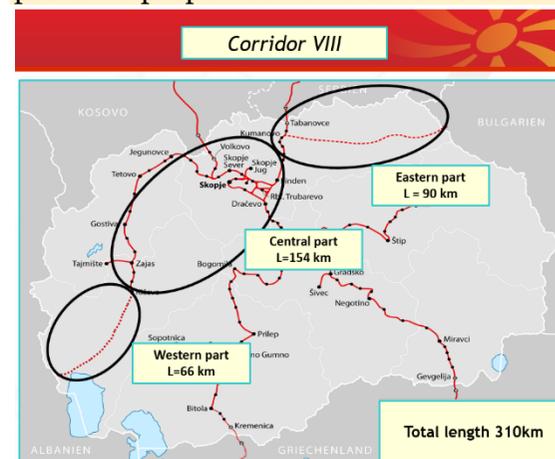
strada di collegamento con il Kosovo. Sulla rete TEN-T (Centrale e Globale), secondo quanto esposto da Spirovski, nel periodo 2010-2022 sono stati programmati investimenti per un importo complessivo di circa 1,2 miliardi di Euro.

## FERROVIA

La seconda presentazione del Ministero dei trasporti, relativa alla rete ferroviaria, è stata particolarmente interessante per le aziende italiane presenti, soprattutto per il fatto che sono previsti a breve importanti progetti di costruzione di linee ferroviarie, settore in cui le aziende locali possono partecipare solo in consorzio con operatori esteri con esperienza in gare d'appalto di simile portata. La responsabile del settore ferrovie presso il Ministero, Biljana Zdraveva, ha illustrato lo stato dei lavori sulla linea ferroviaria lungo il ramo Est del Corridoio VIII, attualmente in fase di costruzione.

Mentre i lavori sulla prima tratta sono già in fase avanzata, per la seconda tratta si pubblicherà presto un invito alla prequalifica per i lavori e per la supervisione. Secondo gli standard della BERS, la quale erogherà il finanziamento per questo progetto (ca. 75 milioni di euro prestito BERS e 70 milioni grant EU, come annunciato a Trieste) la selezione si svolgerà in due fasi. Nella fase di prequalifica saranno valutate le capacità

tecniche e le referenze delle aziende interessate, mentre nella seconda fase solo le aziende che si saranno qualificate potranno proporre un'offerta contenente la

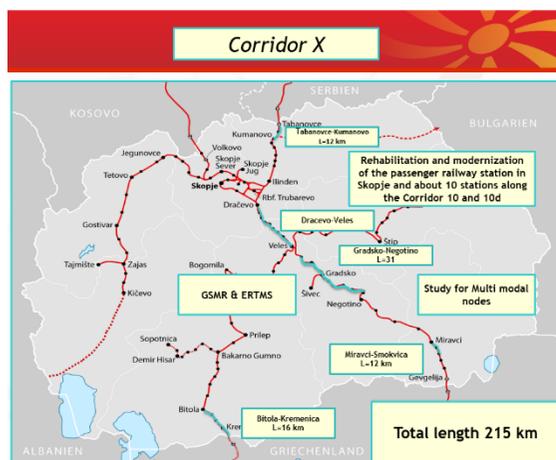


metodologia e la proposta economica. L'operatore che si aggiudicherà il contratto per i lavori di costruzione dovrà occuparsi di tutte le parti del lavoro: lavori civili, posa delle rotaie ed elettrificazione, segnaletica e telecomunicazioni. In questa seconda tratta gran parte dei lavori civili sono stati eseguiti in un periodo precedente e poi abbandonati. L'azienda che prenderà questo appalto avrà il compito di completare i lavori civili e risanare quelli esistenti.

La terza tratta del ramo Est del Corridoio VIII è quella più difficile dal punto di vista tecnico, per via della conformazione del terreno, e sarà una vera sfida per le aziende serie del settore, ha aggiunto Zdraveva. Il valore totale stimato

ammonta a 350 milioni di euro, di cui circa 60 sono già programmati nell'ambito di IPA2, mentre per la restante somma sono in corso trattative con le banche europee, tra cui BEI e BERS.

E' stata menzionata anche la linea ferroviaria mancante sul ramo Ovest, circa 66km, per la quale è già pronta la documentazione progettuale, ma si deve ancora lavorare sulla copertura finanziaria. Il valore previsto è di circa 500-600 milioni di euro complessivamente.



“Sul Corridoio X, ha proseguito Zdraveva, il Ministero dei trasporti sta lavorando sull'introduzione dei sistemi GSMR e LSM, livello 1. Grazie a un grant del WBIF per l'assistenza tecnica, stiamo attualmente predisponendo lo studio di fattibilità che sarà pronto entro sei mesi. Seguirà la stesura della documentazione di gara per la selezione del produttore che

fornirà e metterà in funzione questi sistemi, e anche la segnaletica, su tutto il Corridoio X.”

Infine, verso la metà del 2019 si prevede anche la gara per la selezione dell'azienda che costruirà l'edificio e le strutture del nuovo passaggio doganale di Tabanovce, che sarà condiviso tra le autorità di frontiera macedoni e serbe. Il valore del progetto, che comprende sia la costruzione che le attrezzature, è stimato in circa 4,2 milioni di euro.

#### AMBIENTE

La rappresentante del Ministero dell'ambiente, Kaja Shukova, ha sottolineato come le due principali priorità del Paese in questo settore siano la gestione dei rifiuti e la gestione delle acque.

Nel primo settore il territorio è suddiviso in otto regioni. La regione di Skopje ha una discarica gestita, con la formula di PPP, da una società italiana, mentre altre due regioni si sono unite in un progetto comune per la gestione integrata dei rifiuti, già in fase avanzata, grazie ai contributi IPA (IPA1 per la progettazione, IPA2 per la realizzazione). La regione di Polog sta sviluppando il proprio sistema con l'aiuto tecnico e finanziario della Svizzera. Rimangono quattro regioni che, secondo una recente decisione del Governo, affideranno all'amministrazione centrale le procedure di appalto per trovare dei partner con la formula PPP. E' stato

pertanto rivolto, alle aziende presenti, un appello a seguire le notizie in merito, che saranno prontamente condivise con ICE e con l'Ambasciata.

Quanto al settore delle acque, molti



progetti sono attualmente in corso, in diverse fasi di realizzazione. Il progetto potenzialmente più interessante per le aziende italiane è quello per la costruzione dell'impianto per la depurazione delle acque nella capitale Skopje, il cui valore stimato è di circa 70-80 milioni di euro. Secondo gli impegni presi con l'UE, i lavori dovrebbero cominciare entro il 2020, una volta assicurata la copertura finanziaria, sulla quale sono in corso trattative con la BEI e la BERS.

#### ENERGIA

Il rappresentante del Ministero dell'economia, responsabile per il settore energia, Ismail Luma, ha illustrato alcune delle novità contenute nella nuova legge

sull'energia, in vigore dal 5 giugno, che ha implementato tutte le raccomandazioni della Comunità energetica, di cui la Macedonia è membro. Tra le altre novità, la tariffa premium per la corrente prodotta da fonti rinnovabili, in particolare fotovoltaico ed eolico.

Di potenziale interesse delle aziende italiane anche lo sviluppo della rete secondaria di distribuzione di gas naturale, soprattutto per quanto riguarda la fornitura degli strumenti di misurazione, delle attrezzature e degli impianti.

Infine, è in fase di ultimazione anche la nuova legge sull'efficienza energetica che aprirà nuove opportunità per le aziende di consulenza e che decreterà anche l'istituzione di un fondo nazionale destinato a sostenere progetti finalizzati all'efficienza energetica.



Grande l'interesse delle aziende macedoni: oltre cinquanta, tra aziende dei settori infrastrutture, energia e ambiente: aziende di costruzione, produttori di tecnologie, progettisti e consulenti, ma anche rappresentanti dei maggiori enti pubblici ed aziende municipalizzate, associazioni di categoria e camere di commercio. Nel pomeriggio si sono tenuti oltre cento incontri b2b con le quindici aziende italiane presenti e con i rappresentanti delle associazioni italiane.



Hanno preso parte della missione imprenditoriale il Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane, Maeg Costruzioni SpA, ILC Srl, GREINER SpA, Eos Consulting SpA, Ambiente SpA, LOTTI ingegneria SpA, Spea Engineering SpA, IRD Engineering Srl, Condor SpA, Commapartners Soc.Coop. Arl, VMC Srl ed Ecoserdiana.



I primi riscontri a conclusione dell'evento dimostrano un alto livello di soddisfazione dei partecipanti italiani, sia per quanto riguarda gli obiettivi raggiunti, la qualità degli interventi e degli interlocutori, che per la qualità del servizio offerto da ICE Agenzia. Riportiamo di seguito alcune testimonianze:



*Consolato Garifoli, Commapartners*

*Riteniamo che la Macedonia rappresenti uno degli Stati più attraenti in ambito europeo per diversi fattori: fiscalità, situazione socio-economica, costo del personale, vicinanza geografica ecc. Contiamo di sviluppare in via continuativa il nostro business, tramite partnership locali, considerando l'elevato numero di investimenti che la Macedonia sta affrontando in campo infrastrutturale sui vari settori. Abbiamo percepito, inoltre, un forte interesse da parte delle imprese locali ad entrare in sinergia con partner stranieri e tale predisposizione è un elemento molto positivo di cui tener conto in vista di un investimento all'estero. Ho avuto modo di collaborare con l'ufficio*



*ICE di Skopje in passato in progetti di insediamento produttivo da parte di aziende italiane in Macedonia, apprezzandone fin da subito la grande professionalità. L'organizzazione del*

*forum è stata perfetta ed impeccabile, la qualità degli interventi è stata di primissimo livello ed ha dato un'ampia visione delle potenzialità di business in Macedonia. La presenza dell'Ambasciatore italiano in Macedonia e delle importanti associazioni italiane ha, secondo noi, fornito una cornice di garanzia "istituzionale" per i potenziali investitori italiani.*

*Marco Ceriani, ILC Srl*



*La Macedonia si propone come "crocevia dei Balcani" ed in effetti permette di raggiungere facilmente e rapidamente le altre regioni e nazioni dell'area. Grazie a questo evento, che ICE ha organizzato in modo eccellente, abbiamo potuto conoscere questo Paese che, seppur piccolo, sembra avere una classe di imprenditori preparati e molto aperti alle opportunità. Ritengo che la presenza di accordi commerciali con le nazioni confinanti ed eventuali incentivi per l'area balcanica possano solo*

*confermare la nostra impressione che la Macedonia sia la giusta meta per investimenti in attività industriali legati a tutta la regione.*

*Marco Ragusa, OICE*

*Ho avuto consensi unanimi da parte degli associati e sono fiducioso che i contatti intrapresi possano trasformarsi in collaborazioni proficue. Da parte nostra, siamo molto soddisfatti della collaborazione che abbiamo avviato con l'ICE Skopje e con l'Ambasciata e contiamo di potercene avvalere per lo sviluppo di ulteriori opportunità finalizzate a rafforzare l'operatività delle nostre piccole e medie imprese nella regione balcanica. In questo contesto il supporto dell'ICE sarà determinante e siamo ben lieti di sapere che potremo contare sulla grande dedizione e professionalità che l'ufficio ICE di Skopje ha dimostrato in questa occasione.*



“Il nostro ufficio organizza regolarmente questo tipo di eventi in cui promuove le opportunità di business e di collaborazione tra le aziende dei due Paesi.



L’esperienza ci conferma che gli eventi in cui si offre un contatto diretto tra i potenziali partner sia il modo migliore per conoscere le opportunità e la realtà dei mercati esteri e avviare collaborazioni che spesso si trasformano in partnership durature” ha detto infine Alessandra Capobianco, direttore dell’ufficio ICE di Skopje “Su questi settori in particolare, è di cruciale importanza la nostra presenza nei mercati dei Balcani. La vicinanza geografica è senz’altro un fattore che incoraggia le aziende italiane a esplorare le opportunità in questa regione e l’ICE dedica molta attenzione al rafforzamento della partecipazione delle aziende italiane nella realizzazione dei progetti di sviluppo nei settori strategici in questa parte d’Europa”.

L’ufficio ICE di Skopje è operativo dal 2000 con l’obiettivo principale di agevolare, sviluppare e promuovere i rapporti economici e commerciali italiani tra Italia e Macedonia, attraverso l’assistenza alle imprese italiane interessate al mercato macedone. L’assistenza base alle imprese italiane include un’ampia gamma di servizi che hanno l’obiettivo di fornire informazioni di prima assistenza sul Paese, sulle opportunità d’affari e degli investimenti, sulle gare, informazioni tecniche, finanziarie, doganali e legali. Siamo particolarmente fieri dei nostri servizi di assistenza personalizzata; l’esperienza e le capacità che abbiamo maturato con gli anni ci hanno permesso di sviluppare soluzioni e pacchetti di servizi su misura dei nostri clienti.



Il Desk Balcani attivo presso il nostro ufficio si dedica invece al monitoraggio e alla divulgazione in tempo reale, attraverso il nostro portale internet, di informazioni su gare internazionali, opportunità d’affari



ed investimenti nei settori: ambiente, agricoltura, trasporti ed energia. Il desk redige e pubblica schede settoriali in lingua italiana contenenti informazioni relative ad ognuno dei settori focus e invia una newsletter mensile a oltre 800 imprese italiane. Tutte le newsletter dell’anno in corso e le schede settoriali sono scaricabili al seguente link: [ICE Skopje Desk Balcani](#)



**ITALIAN TRADE AGENCY**

**ICE - Agenzia per la promozione all’estero e l’internazionalizzazione delle imprese italiane**