

STATO DEL MICHIGAN PROFILO ECONOMICO E COMMERCIALE

GEOGRAFIA, POPOLAZIONE, INFRASTRUTTURE



Situato nella regione del Midwest, lo Stato del Michigan ha una **superficie di 250.493 kmq** (11° posto nella classifica degli Stati dell'Unione per estensione).

CONFINI

Nord: Provincia Canadese Ontario
Ovest: Stato del Wisconsin
Sud: Stato dell'Indiana e Ohio
Capitale: Lansing (114.297 abitanti)

Altre città importanti: Detroit (672.662), Grand Rapids (200.217), Warren (134.587), Sterling Heights (132.964), Ann Arbor (121.890)

Popolazione (2018): 9.995.915 – 10° posto tra gli Stati americani 17° posto per densità di popolazione con 67,1 abitanti per kmq.

Dati di sintesi				
	2017	2018	2019	Var. % 2017/2019
PIL (in mln di dollari)	505.561	527.095	541.550	7,1%

	2016	2017	2018	Var. % 2016/2018
Reddito pro capite annuo (in dollari)	44.868	46.258	48.423	7,9%
Forza lavoro professionale	4.212.090	4.276.040	4.317.830	2,5%
Disoccupazione	5%	4,6%	4,1%	

Fonte: *Bea.gov* *Bureau of Economic Analysis*

PRINCIPALI INDICATORI

Il Michigan ha modificato la propria economia negli ultimi anni da agricola in diversificata, aprendosi ad una vasta gamma di settori tra cui il manifatturiero, l'agroalimentare, la cybersecurity, la difesa, la mobilità e l'aerospaziale. Il Bureau of Economic Analysis riporta per il 2019 un PIL dello Stato pari a 541,5 miliardi di dollari che confrontato ai 505,5 miliardi del 2017 conferma una continua crescita dell'economia dello Stato.

Un altro dato importante da evidenziare è l'aumento del reddito medio per nucleo familiare che sale a \$56.979 con una crescita dello 0,5% rispetto al 2018. Positivi sono anche gli indicatori relativi al mercato del lavoro, con una crescita dell'occupazione pari allo 0,6% e un livello di disoccupazione relativamente basso al 4,1% (2018).

Il Michigan è al 35° posto nella lista degli stati più convenienti per l'apertura di attività commerciali con un costo inferiore del 6% rispetto alla media nazionale.

Inoltre, l'agenzia di rating Moody's ha conferito al Michigan un credit rating elevato con una valutazione AA1.

Infine, lo stato si è classificato nel 2019 al 13° posto, sempre rispetto agli altri stati dell'Unione, per qualità della vita.

LANSING

Lansing, capitale del Michigan, è un importante centro per i settori dell'educazione e del commercio. La città è sede di importanti istituzioni scolastiche tra cui citiamo la *Thomas M. Cooley Law School*. Il prodotto interno lordo della zona metropolitana di Lansing è di 27,8 miliardi di dollari, circa il 5% del PIL totale dello Stato. La media del reddito familiare è \$58.332, superiore alla media statale così come la crescita attesa dell'occupazione, pari allo 0,7% con un tasso di disoccupazione pari al 3,4% (2018).

Manifestazioni culturali rinomate che hanno luogo nella capitale sono l'*African American Parade e Heritage Festival*, *Silver Bells* nel *City Parade*, il *JazzFest*, l'*Old Town BluesFest* e il *Common Ground Festival*.

Fonte: *Forbes*

PRINCIPALI SETTORI DELL'ECONOMIA

I SETTORI PIÙ DINAMICI

I settori manifatturiero e finanziario esprimono le quote più significative del PIL statale. Seguono il settore pubblico e del commercio.

STATO DEL MICHIGAN – COMPOSIZIONE SETTORIALE PIL

Anno 2019 (in milioni di dollari)		
PIL TOTALE	541.551	% sul totale
Risorse naturali e industria mineraria	4.909	0,91%
Costruzioni e edilizia	33.122	6,12%
Settore manifatturiero (beni durevoli)	78.159	14,43%
Settore manifatturiero (beni non-durevoli)	21.796	4,02%
Commercio (al dettaglio e all'ingrosso)	69.065	12,75%
Trasporti e servizi pubblici	13.939	2,57%
Informatica	13.721	2,53%
Attività finanziarie	93.967	17,35%
Servizi tecnici e professionali	72.031	13,30%
Educazione, sanità e assistenza sociale	51.181	9,45%
Alloggio e ristorazione	19.775	3,65%
Pubblica amministrazione	57.396	10,60%
Altri servizi	12.491	2,31%

Fonte: Bea.gov - Bureau of Economic Analysis

AGRICOLTURA

Il Michigan ospita 51.600 aziende agricole che sfruttano 10 milioni di acri di terreno. Lo stato è caratterizzato da un'agricoltura diversificata ed è primo produttore di alimenti quali mirtilli, ciliegie, cetrioli e zucca. L'industria agroalimentare contribuisce con \$101,2 miliardi all'anno all'economia dello stato. L'occupazione totale del settore è di 923.000 persone, ossia il 22% dell'occupazione statale. I principali prodotti esportati all'estero sono soia, cereali in generale, mais, frutta fresca ed essiccata e prodotti caseari. Oltre a quello domestico, i mercati di esportazione del settore sono Canada, Giappone, Cina, Thailandia e Messico.

Fonte:

https://www.michiganbusiness.org/49c4c7/contentassets/170e3721dde7408b9c3dae4f89995ea4/industry-profile_agribusiness.pdf

AUTOMOTIVE/MOBILITY

Michigan è sinonimo di automobile e industria automobilistica. Lo stato ospita 27 impianti di assemblaggio e oltre 2.200 centri di ricerca per automotive, strutture dedicate al design, meccanica, test e controllo di qualità. Questa densa concentrazione di risorse ha generato un'atmosfera di collaborazione e una intensificata produttività che non si riscontra in nessun altro contesto produttivo.

- Il 76% della ricerca e dello sviluppo del settore automobilistico si svolge in Michigan. Ogni anno sono allocati alla R&S circa \$10 miliardi
- Gli impianti di assemblaggio del Michigan rappresentano il 20% di tutta la produzione automobilistica americana, più di ogni altro stato

- 92 dei 100 più importanti fornitori di auto nordamericane sono situati nel Michigan, così come più di 14.000 impianti di produzione
- Il Michigan ha la maggiore concentrazione di OEM nel mondo, con 16 in totale nello stato.

Le vendite di veicoli leggeri statunitensi sono rallentate negli ultimi anni e anche le vendite nell'area di Detroit (big Three) sono scese. Gli economisti della University of Michigan prevedono che le vendite diminuiranno da 17,2 milioni di unità nel 2018 a 16,7 milioni di unità entro il 2021. E prevedono che le vendite di veicoli leggeri nell'area delle big Three diminuiranno da 7,2 milioni del 2018 a 7 milioni nel 2019 e 6,8 milioni di unità nel 2020 e nel 2021.

Fonte:

https://www.michiganbusiness.org/49c568/contentassets/170e3721dde7408b9c3dae4f89995ea4/industry-profile_mobility.pdf

CYBERSECURITY

Il Michigan ha sviluppato nel tempo attività inerenti alla sicurezza informatica rivolte principalmente ai settori automobilistico, difesa e aerospaziale.

- Il Michigan è al terzo posto per potenziale di crescita della sicurezza informatica
- Dipartimenti chiave di ricerca e sviluppo della difesa e impianti di approvvigionamento sono situati nel Michigan a supporto dello sviluppo di tecnologie per veicoli commerciali e applicazioni militari.
- L'industria tecnologica in Michigan ha aggiunto 13.160 posti di lavoro nel 2017, terza dopo California e Texas

Fonte:

https://www.michiganbusiness.org/49b590/globalassets/documents/cybersecurity_industry_profile.pdf

DIFESA

Il Michigan è sede delle più grandi compagnie costruttrici di veicoli da difesa della nazione. Ospita inoltre il U.S. Army Tank-automotive and Armaments Command (TACOM) e il U.S. Army Tank Automotive Research, Development and Engineering Center (TARDEC); le migliori strutture di ricerca della nazione per lo sviluppo della tecnologia dei veicoli terrestri, robotica e mobilità.

Quasi 4.000 aziende in Michigan sono impegnate nei settori difesa e aerospaziale o nell'approvvigionamento di questi ultimi.

Nello Stato hanno sede industrie leader nell'ambito della difesa quali General Dynamics Land Systems, BAE Systems, GE Aviation, GM Defense e altre.

Fonte:

https://www.michiganbusiness.org/4adf29/contentassets/170e3721dde7408b9c3dae4f89995ea4/defense_industry_profile.pdf

AEROSPAZIALE

Il Michigan offre tutto il necessario per sviluppare con successo attività nel settore aerospaziale; da comprovate risorse produttive a opportunità educative a disponibilità di talenti nel campo ingegneristico.

Proprio per la presenza di queste risorse, il Michigan ospita oltre 600 società collegate al settore aerospaziale e si classifica nella top 10 per attrattività nella manifattura aerospaziale. La presenza di talenti di livello mondiale e le innovazioni tecnologiche derivate dalla continua ricerca è il motivo per cui aziende come Boeing, Lockheed Martin, Pratt & Whitney e NASA si rivolgono al Michigan per soddisfare le loro esigenze.

Fonte:

https://www.michiganbusiness.org/48d1c5/globalassets/documents/aerospace_profile-01-03-19.pdf

LE 5 AZIENDE PRIVATE IN PIÙ RAPIDA CRESCITA DEL MICHIGAN

Società (Posizione)	Settore	Fatturato 2019 (mln)	3-anno crescita
Vesta Modular (36)	Costruzioni	48,9	6.337%
Ooze Wholesale (58)	Prodotti di consume/servizi	25,9	4.899%
WT Stevens Construction (79)	Costruzioni	7,2	4.090%
Shefit (93)	Commercio al dettaglio	6,6	3.400%
Ally Logistics (120)	Logistica e trasporti	25,8	2.872%

Fonte: 2019 Inc. 5000 The Fastest-growing Private Companies in America

PRINCIPALI IMPRESE DEL MICHIGAN IN FORTUNE 500

Società	Settore	Ranking Fortune	Fatturato in mln \$ USA
Ford Motors	Automobilistico	12	160.338
General Motor	Automobilistico	13	147.049
Penske Automotive Group	Automobilistico	136	22.785

Fonte: Fortune 500 – 2019

CLASSIFICA FORBES BEST STATES FOR BUSINESS – MICHIGAN

Categoria	Posizione tra i 50 Stati
Classifica generale	35
Costi aziendali	37
Offerta di lavoro	44
Contesto normativo	22
Clima economico	17
Prospettive di crescita	41

Fonte: Forbes Best States for Business

Il 2018 *Milken Institute Best-Performing Cities Index* classifica le aree metropolitane degli Stati Uniti in base alla capacità di creare posti di lavoro e sostenere una crescita economica. I parametri considerati includono lavoro, salario, stipendio e crescita tecnologica.

BEST PERFORMING CITIES - MICHIGAN

Città	Classifica
Grand Rapids- Wyoming, MI	73
Ann Arbor, MI	87
Warren-Troy-Farmington	84
Kalamazoo-Portage, MI	76
South Bend-Mishawaka, IN-MI	140

Fonte: Milken Institute - best cities org 2019

INFRASTRUTTURE E RICERCA

Trasporto pubblico

Le 78 agenzie di trasporto pubblico nel Michigan effettuano ogni anno 88,4 milioni di trasporti passeggeri. Lo Stato sta facendo numerosi sforzi per migliorare i servizi e stanziare fondi da investire nelle infrastrutture esistenti. Nel 2012 Detroit e le contee circostanti hanno istituito il Regional Transit Authority (RTA) del sud-est del Michigan, con lo scopo di sovrintendere lo sviluppo delle nuove linee di trasporto pubblico su ruote. Lo Stato ha annunciato progetti di investimento nel settore destinati soprattutto a *millennials* e *senior*, che sono al momento i maggiori utilizzatori del servizio.

Fonte: <https://www.infrastructurereportcard.org/state-item/michigan/>

Sistema ferroviario

Il sistema ferroviario del Michigan ha circa 3.600 miglia di binari gestiti da 26 compagnie ferroviarie private, ad eccezione di 665 miglia di proprietà del Michigan Department of Transportation (MDOT). Circa il 20% delle movimentazioni di merci nel Michigan viene trasportato su rotaia. Il sistema ferroviario trasporta oltre 194 miliardi di dollari in materie prime, di cui le principali sono carbone, macchinari e prodotti agricoli. Circa 33 milioni di tonnellate di merci entrano nello stato e 22 milioni di tonnellate ne escono per via ferroviaria. Si prevede che entro il 2030 i movimenti ferroviari di merci aumenteranno del 49,8%, raggiungendo 148 milioni di tonnellate.

Fonte: <https://www.infrastructurereportcard.org/state-item/michigan/>

Lo stato del Michigan ha 6 aeroporti principali

- ✓ Detroit Metropolitan International Airport (DTW)
- ✓ Flint – Bishop International Airport (FNT)
- ✓ Gerald R. Ford International Airport (GRR)
- ✓ Kalamazoo – Battle Creek Int. Airport (AZO)
- ✓ Saginaw/Bay City/Midland - MBS Intl. Airport (MBS)
- ✓ Sawyer International Airport (SAW)
- ✓ Capital Region International Airport (LAN)

Porti principali del Michigan

- ✓ Porto di Detroit/Wayne County Port Authority – È un importante porto che serve il Midwest degli Stati Uniti, situato sulla sponda settentrionale del fiume Detroit, a nord di Windsor, in Canada. La sua posizione strategica sui Grandi Laghi lo rende un importante snodo di trasporti per la Nazione. È un centro importante per l'industria automobilistica statunitense, sede di GM, Ford e Chrysler.
- ✓ Porto di Menominee – *Menominee Harbour* si trova sul lago Michigan alla foce del fiume Menominee sulla costa occidentale di Green Bay, delimitato da Menominee a nord e Marinette, a sud, 16 miglia a nord-ovest della foce di Sturgeon Bay e 49 miglia a nord-est di *Green Bay Harbor* (circa 25 km da Milwaukee)

Fonte: *World port source*

ZONE FRANCHE (Foreign Trade Zones - FTZ)

Il Michigan dispone di 7 zone economiche speciali, che offrono notevoli vantaggi: *Economic Development Corp. of Sault Ste. Marie*, *City of Battle Creek*, *Greater Detroit Foreign-Trade Zone, Inc.*, *City of Flint*, *KOM Foreign*

Trade Zone Authority, *Economic Development Alliance of St. Clair County* e *Capital Region Airport Authority*.

Le FTZ aiutano il pubblico e gli utenti a facilitare e accelerare il commercio internazionale, fornire procedure doganali speciali per aiutare le imprese nelle operazioni commerciali internazionali, incoraggiare e facilitare le esportazioni, offrire l'esenzione dalle merci straniere e dai beni nazionali dalle tasse di inventario statali e locali.

Fonte: enforcement.trade.gov

RICERCA E SVILUPPO (R&S)

Settore manifatturiero

Il Michigan è il centro globale di sviluppo tecnologico per il settore automotive e veicoli militari.

Nello stato si realizza circa il 23% della produzione automobilistica statunitense e 63 dei 100 principali fornitori di auto nordamericani sono localizzati nel territorio. Vi sono più di 14.000 impianti produttivi, centri di ricerca e sviluppo rinomati a livello mondiale e università note, nonché centri di sviluppo dei materiali.

I centri principali per la ricerca e sviluppo nel campo dell'automotive sono i seguenti.

- MCITY, Ann Arbor: è una struttura di test unica per valutare le capacità di veicoli e sistemi automatizzati. Localizzata al University's North Campus Research Complex
- LIFT: è un partenariato pubblico-privato con sede a Detroit impegnato nello sviluppo e nell'implementazione di tecnologie avanzate di produzione di metalli leggeri per l'industria aerospaziale, della difesa e dei trasporti, nonché nell'attuazione di iniziative di istruzione e formazione della forza lavoro
- University Research Corridor: si tratta di un'alleanza delle tre principali istituzioni di ricerca del Michigan: la Michigan State University, la University of Michigan e la Wayne State University. Ognuno istituto offre una formazione completa, nonché diplomi professionali in medicina, economia e diritto. I loro laboratori di ricerca producono centinaia di brevetti ogni anno
- Center for Automotive Research (CAR) —Ann Arbor: è coinvolto nella ricerca in campo automobilistico globale.

Fonte: *Michigan Economic Development Corporation*

<https://www.michigandefensecenter.com/rd/>

Dati sul supporto federale per la ricerca e lo sviluppo in Michigan comparato alla totalità degli Stati Uniti

Uno dei ruoli più significativi del governo federale nel sostenere il sistema di ricerca e sviluppo degli Stati Uniti è l'allocazione di un flusso regolare di finanziamenti destinato alle attività di ricerca e sviluppo condotte sia da entità federali (laboratori e strutture interne ad agenzie e FFRDC, Federally funded research and development centers) sia da organizzazioni esterne non federali come aziende e istituzioni accademiche. Quindici dipartimenti federali e una dozzina di altre agenzie si impegnano e lo finanziano attività di ricerca e sviluppo negli Stati Uniti. Storicamente, la maggior parte del totale dei finanziamenti federali annuali è rappresentata dalle attività di

ricerca e sviluppo di un gruppo relativamente piccolo di dipartimenti e agenzie indicate nella seguente tabella.

Federal obligations for S&E R&D, by agency and performer, value in \$thousands	Michigan 2017	Michigan 2018	Stati Uniti 2017	Stati Uniti 2018
All agencies	1.491.405	1.630.467	112.271.525	123.637.113
Department of Agriculture	28.859	28.888	2.407.899	2.470.243
Department of Commerce	22.739	19.427	1.607.864	1.435.607
Department of Defense	403.362	495.472	41.807.590	50.531.442
Department of Energy	72.920	86.132	11.689.984	12.830.842
Department of Health and Human Services	711.201	760.657	33.533.218	36.660.081
Department of Homeland Security	3.010	1.253	854.970	904.876
Department of the Interior	9.890	3.041	861.824	759.412
Department of Transportation	10.567	19.572	947.357	1.043.428
Environmental Protection Agency	2.182	92	493.388	487.351
National Aeronautics and Space Administration	29.116	29.527	12.569.509	10.690.552
National Science Foundation	197.559	186.407	5.497.922	5.823.279

Fonte: <https://www.nsf.gov/statistics/states/>

La ricerca e lo sviluppo nell'istruzione

Le 3 università che formano il Michigan Research University Corridor (URC) - Michigan State University, University of Michigan e Wayne State University - sono alla guida dei cluster di innovazione (prodotta in campo accademico) della Nazione per numero di lauree in medicina e scienze biologiche conseguite ogni anno. L'URC si classifica ai primi posti anche per i laureati in medicina, con quattro medici su 10 nello stato, laureati in una delle tre università.

Il Michigan si colloca tra i primi 10 stati per ricerca e sviluppo realizzata in campo accademico, conducendo il 92% della R&S accademica totale e il 94% della R&S finanziata a livello federale. Tra gli otto cluster universitari nella nazione, l'URC è al terzo posto per indice di innovazione (parametro che quantifica lo sviluppo di talenti, il livello di ricerca e sviluppo e di commercializzazione della tecnologia). Le tre università dell' URC hanno contribuito all'economia statale per \$18.7 miliardi nel 2017 (ultimi dati

disponibili). Nello stesso anno, i laureati URC hanno occupato 78.845 posti di lavoro. Uno su 10 residenti in Michigan, di età superiore ai 24 anni, è un laureato in una delle 3 università. Complessivamente nell'area si contano circa 670.000 laureati con 1.2 milioni di laureati URC a livello mondiale. Inoltre, l'URC fa la differenza nel Michigan e nel mondo concedendo in licenza le sue tecnologie. Nel 2017 le società hanno utilizzato 993 nuove licenze, con un numero di tecnologie concesse in licenza e opzionate da società con sede nel Michigan per un totale di 172. Le tre università hanno generato 23 startup nello stesso anno.

Tra il 2013 e il 2017, le università URC hanno:

- Guadagnato \$178,5 milioni da licenze di proprietà intellettuale;
- Speso \$10,8 miliardi in ricerca;
- Creato 3.160 divulgazioni di invenzioni - più di una dozzina a settimana;
- Effettuato 1.212 richieste di registrazione brevetti;
- Firmato 883 licenze e opzioni con le imprese per trasferire conoscenze al settore privato;
- Lanciato 86 startup.

Fonte: <https://research.msu.edu/2019-benchmark-report-urc-remains-tops-in-the-u-s-in-medicine-bio-science-talent/>

Inseriamo la seguente tabella come dato aggiuntivo al numero di brevetti totali (categoria utility, design, plant, and reissue) attribuiti allo stato del Michigan e in tutti gli Stati Uniti nel 2019.

State, Territory (2019)	Utility	Design	Plant	Reissue	Total	% Mi/ US
Michigan State	7,268	909	124	6	8,307	4.5%
TOTAL - All U.S. States/Territories	167,115	18,203	525	275	186,118	

Fonte: https://www.uspto.gov/web/offices/ac/ido/oeip/taf/reports_stco.htm

FONTI DI ENERGIA

GAS NATURALE

L'Antrim Field nella parte settentrionale della penisola inferiore è uno dei primi 100 giacimenti di gas naturale della nazione. Lo stato detiene circa lo 0,3% delle riserve di gas naturale degli Stati Uniti e circa 9.700 giacimenti. Il Michigan ha la più grande capacità sotterranea di stoccaggio di gas naturale nella Nazione, circa 1,1 trilioni di piedi cubi, più di un nono del totale degli Stati Uniti.

PETROLIO

Le riserve e la produzione di petrolio greggio del Michigan sono modeste e rappresentano meno dello 0,2% del totale della nazione. La produzione di petrolio dello Stato è diminuita da un picco di circa 35 milioni di barili all'anno nel 1979 a meno di 5,5 milioni di barili nel 2018.

Nel 2018, la capacità totale di lavorazione del petrolio greggio delle raffinerie era di circa 139.000 barili al giorno. La produzione delle raffinerie del Michigan comprende benzina per motori, distillati, asfalto, carburante, propano, propano di tipo chimico e liquame. Il consumo di petrolio nel

Michigan è maggiore di quello dei quattro quinti degli stati. Due terzi del petrolio consumato nel Michigan è la benzina per motori.

ENERGIA ELETTRICA

Nel 2018 il carbone ha alimentato meno dei due quinti della generazione di elettricità dello stato, in calo rispetto agli anni precedenti. La quota delle centrali elettriche a gas naturale per la produzione di elettricità del Michigan è più che raddoppiata nello stesso periodo. Nel 2018, il gas naturale ha fornito oltre un quarto della produzione di elettricità dello stato, superando per la prima volta l'energia elettrica nucleare.

Le tre centrali nucleari del Michigan forniscono poco più di un quarto della generazione netta dello stato. L'energia eolica contribuisce con una piccola ma crescente quota. Altre risorse rinnovabili, tra cui biomassa, energia idroelettrica e, in misura minore, energia solare, contribuiscono anch'esse alla generazione netta di elettricità dello stato.

I gas creati come sottoprodotto di processi industriali, quali i gas di altoforno e altri di scarico derivanti da combustibili fossili, oltre al coke da petrolio, alimentano in piccole quantità la produzione di elettricità del Michigan. Sebbene ci siano circa due dozzine di centrali elettriche alimentate a petrolio in Michigan, queste contribuiscono in quantitativi minimi e sono utilizzate principalmente in caso di picchi nei consumi. La maggior parte delle centrali elettriche del Michigan si trova nella penisola inferiore.

RISORSE RINNOVABILI

Risorse energetiche rinnovabili sono disponibili in gran parte del Michigan e generano circa l'8% dell'elettricità dello stato. La maggior parte della produzione di elettricità rinnovabile del Michigan proviene dall'eolica.

Nel 2018, l'energia eolica ha generato quasi il 5% dell'elettricità dello stato. Il Michigan è tra i primi 15 stati della nazione in termini di capacità eolica.

La maggior parte degli stabilimenti si trovano tra Saginaw Bay e il lago Huron nella parte orientale dello stato. Una parte sostanziale della produzione di elettricità rinnovabile del Michigan proviene anche dalle biomasse, legno, rifiuti di legno e rifiuti solidi urbani. Diverse strutture generano inoltre elettricità utilizzando metano recuperato dalle discariche. La maggior parte delle centrali alimentate da biomasse si trova nella parte meridionale della penisola inferiore, mentre quelle che utilizzano legno e rifiuti legnosi sono situate nel nord del Michigan.

CARBONE

Ad oggi, il Michigan ha quantità modeste riserve di carbone e non ci sono miniere attive nello stato. Tuttavia, i porti del Michigan gestiscono circa i tre decimi di tutte le spedizioni di carbone dei Grandi Laghi. La maggior parte del carbone consumato nello stato proviene via ferrovia dall'ovest, principalmente dal Wyoming e Montana. Il carbone arriva anche dagli stati vicini, tra cui Pennsylvania, Kentucky, Virginia Occidentale, Virginia e Indiana.

Fonte: <https://www.eia.gov/state/analysis.php?sid=MI>

COMMERCIO ESTERO

**Esportazioni del Michigan
Principali Paesi 2019 (in mln US\$)**

Paese	Valore	% sul totale
Mondo	55.315	100,0%
Canada	22.653	41%
Messico	11.164	20%
Cina	3.242	6%
Germania	2.045	4%
Giappone	1.445	3%
Italia (6°)	1.140	2%

Totale esportazioni americane: \$ 1.645.174

Percentuale delle esportazioni del Michigan sul totale delle esportazioni americane: 3,36%

**Importazioni del Michigan
Principali Paesi 2019 (in mln US\$)**

Paese	Valore	% sul totale
Mondo	142.447	100,0%
Messico	58.227	41%
Canada	45.171	32%
Cina	8.708	6%
South Korea	5.943	3%
Germania	4.943	3%
Italia (6°)	2.663	2%

Totale importazioni americane: \$ 2.498.402

Percentuale delle importazioni del Michigan sul totale delle importazioni americane: 5,70%

Percentuale delle importazioni del Michigan sul totale delle importazioni americane dall'Italia: 7,30%

**Esportazioni del Michigan
Principali prodotti 2019 (in mln US\$)**

Totale	55.315	% sul totale
Attrezzature di trasporto	27.344	49%
Prodotti chimici	5.006	9%
Macchinari (eccetto quelli elettrici)	4.170	8%
Computer e prodotti elettronici	2.888	5%
Apparecchiature elettriche, Elettrodomestici e componenti	2.294	4%
Produzione di metalli primari	2.252	4%

**Importazioni del Michigan
Principali prodotti 2019 (in mln US\$)**

Totale	142.447	% sul totale
Attrezzature di trasporto	95.673	67%
Macchinari (eccetto quelli elettrici)	7.794	5%
Computer e prodotti elettronici	5.620	4%
Apparecchiature elettriche, Elettrodomestici e componenti	4.622	3%
Prodotti in metallo fabbricato	4.529	3%

Interscambio commerciale tra il Michigan e l'Italia (mln di \$)

	2018	2019	Var%
Import dall'Italia	3.972	2.663	-33,0%
Export verso Italia	1.258	1.140	-9,4%
Saldo	2.714	2.662	

Interscambio commerciale tra il Michigan e l'Italia (mln di \$)

Stato	2018	2019	% sul Totale 2019
Totale importazioni degli USA dall'Italia	54.744	57.160	100%
New Jersey	7.013	7.308	4%
New York	6.032	6.135	2%
Pennsylvania	2.941	4.997	70%
California	4.397	4.155	-6%
Texas	3.813	3.776	-1%
Michigan (7°)	3.972	2.663	-33%

**Esportazioni del Michigan verso l'Italia
Principali Prodotti- 2019 (in mln US\$)**

Totale	1.140	% sul totale
Attrezzature di trasporto	636	55,8%
Prodotti chimici	265	23,3%
Macchinari (eccetto quelli elettrici)	63	5,5%
Computer e prodotti elettronici	50	4,4%
Prodotti metallici fabbricati	36	3,2%
Apparecchiature elettriche, Elettrodomestici e componenti	23	2,0%

**Importazioni del Michigan dall'Italia
Principali Prodotti- 2019 (in mln US\$)**

Totale	2.663	% sul totale
Attrezzature di trasporto	1.792	63,3%
Macchinari (eccetto quelli elettrici)	414	15,5%
Prodotti metallici fabbricati	90	3,4%
Plastica e prodotti in gomma	57	2,1%
Merci restituite (Esportazioni solo per il Canada)	56	2,1%
Apparecchiature elettriche, Elettrodomestici e componenti	39	1,5%

Fonte: United States Census Bureau

INVESTIMENTI ESTERI DIRETTI IN MICHIGAN

Dati di sintesi – IDE dal mondo (MICHIGAN)

Stock di Capital in PPE (2018)	66.697 mld\$
Numero società estere presenti	995
Totale posti lavoro creati da società estere (2018 dati preliminari) di cui	250.300
nel settore manifatturiero	160.500
% forza lavoro impiegata da società estere	6,7

Fonte: Organization For International Investment, ofii.org

Stock di IDE calcolati in PPE - Primi 10 Stati e Michigan

2017(in mlnUS\$)		
Totale 50 Stati	2.533.994	% sul totale
Texas	456.376	18,0%
California	191.287	7,5%
New York	169.331	6,7%
Illinois	101.532	4,0%
Ohio	100.938	3,9%
Indiana	73.014	2,8%
Pennsylvania	71.443	2,8%
Louisiana	71.073	2,8%
Florida	70.485	2,7%
Massachusetts	70.386	2,7%
Michigan (13°)	66.697	2,6%

Michigan- Principali Paesi investitori 2018- Stock di capitali in PPE (mln US\$)

Totale da tutti i Paesi	66.697	% sul totale
Germania	18.394	27,6
Giappone	10.842	16,3
Canada	8.262	12,4
Regno Unito	4.232	6,3
Francia	1.851	2,8
Svizzera	912	1,4

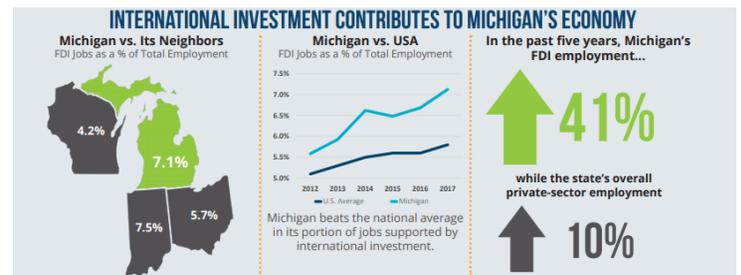
Fonte: Bea.gov *Bureau of Economic Analysis*

Tra le principali società estere presenti in Michigan ricordiamo: ABB Inc., Air Liquide USA, AkzoNobel Inc., Allianz of North America, BAE Systems, Balfour Beatty, BASF Corporation, Bayer Corp., BBA Aviation, bioMerieux, BOSCH, BP, Bridgestone Americas Holding, BT, CGI Group, Chubb, Continental Corporation, Daimler, DENSO, Deutsche Telekom, Diageo Inc., DSM North America, G4S, Garmin International Inc., Honda North America, Huhtamaki, Hyundai Motor America, IKEA North America Services, LLC., Imerys, InterContinental Hotels Group, Ipsen Biopharmaceuticals Inc., John Hancock Life Insurance Co, Johnson Controls, Johnson Matthey, Kering, Kerry, LEGO Group, Liberty Utilities Company, L'oreal USA Inc., LyondellBasell, Magna International, Mahindra, Mazda, Nestle USA Inc., Nissan, Panasonic Corp. of North America, Roche Holdings Inc., Rolls-Royce North America Inc., Sanofi US, SAP America, Schindler, Schneider Electric USA, Shell Oil Company, Siemens

Corporation, Smith & Nephew, Inc., Smiths Groups, Sodexo, Solvay America, Sony Corporation of America, Sumitomo Corp. of America, Swiss Re, The Tata Group, Thomason Reuters, Toyota Motor North America, UBS, Umicore, Voith US Inc., Volkswagen of America, Inc., White Mountains, Inc., Wipro Inc., Zurich Insurance Group.

Il Michigan ospita quasi 1.072 sedi commerciali straniere che impiegano circa 270.300 lavoratori. Il settore manifatturiero genera il 64.3% dei posti di lavoro del settore privato provenienti da aziende straniere per un totale di 173.700 lavoratori occupati. Tra i paesi stranieri investitori nel Michigan i principali datori di lavoro sono Olanda, Germania, e Giappone.

Negli ultimi cinque anni gli investimenti diretti esteri in Michigan sono aumentati del 41%.



Fonte: Organization For International Investment, ofii.org

Source: <https://ofii.org/state/michigan>

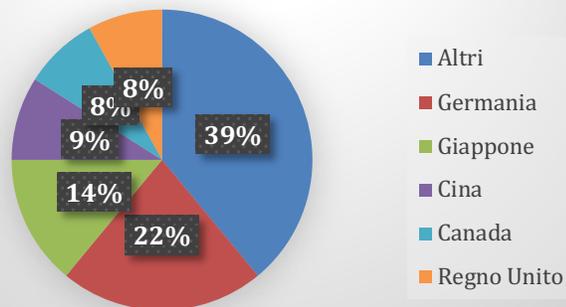
IDE: PORTAFOGLIO DI SELECT USA

A livello nazionale, gli investimenti diretti esteri negli Stati Uniti relativi ai progetti di Select USA hanno contribuito ad una crescita produttiva significativa. Secondo i dati più recenti pubblicati da Select USA, nel 2019, gli FDI hanno generato:

- ✓ Competitive jobs: \$ 7.4 mln (lavori diretti in USA)
- ✓ R&S: \$ 62.6 mld di investimento in ricerca e sviluppo
- ✓ Export: 25% di tutti gli export dagli USA

Tra il portafoglio di selectUSA, negli ultimi 10 anni (2009 - 2019) sono stati realizzati progetti nel settore automotive, macchinari industriali, software e servizi IT, plastica.

Principali investitori esteri in progetti di select USA



Fonte: Select USA – per il periodo Ott. 2009 – Nov.2019 (MICHIGAN) & OFII

AZIENDE ITALIANE IN MICHIGAN - ANNO 2019

Agli uffici ICE risultano presenti nel Michigan 36 aziende italiane. Tale elenco, che può essere consultato online gratuitamente presso il sito ICE (www.ice.it), costituisce un prezioso strumento di lavoro per mantenere i necessari contatti con la comunità d'affari residente e di interagire con altre imprese. L'alimentazione e l'aggiornamento del citato elenco avviene attraverso 2 modalità: segnalazioni dirette delle aziende italiane presenti nell'area, su base volontaria o informazioni pubbliche di carattere generale disponibili sul web.

Società	Settore	Città
Automotive Lighting Corporation NA	Macchinari e componenti elettrici	Auburn Hills
BLM Group USA Corporation	Materiali innovativi	Wixom
Brembo North America	Macchinari e componenti elettrici	Plymouth
Brugola USA Industriale Inc.	Metalli e prodotti	Plymouth
Buffoli North America	Macchine utensili	Hudson
C. M. S. - North America, Inc	Macchine lavorazione legno	Caledonia
Car Studio	Autoveicoli parti di ricambi ed accessori	Troy
CO.MEC. USA	Componenti meccanici	Gregory
Comau Inc.	Macchinari e componenti elettrici	Royal Oak
Cy Laser LLC	Materiali innovativi	Sterling Heights
Eldor USA	Altri macchinari specifici	Troy
Fata Aluminium Inc.	Macchinari e componenti elettrici	Auburn Hills
FCA US, LLC - FIAT Chrysler Automobiles	Autoveicoli	Auburn Hills

Fidia Co.	Macchinari e componenti elettrici	Rochester Hills
FPT North America, Inc.	Macchine utensili	DETROIT
Icom North America LLC	Energie rinnovabili	New Hudson
Icom System Corp.	Altri macchinari specifici	Plymouth
INglass USA Inc.	Applicazioni industriali	Byron Center
Magneti Marelli	Macchinari e componenti elettrici	Auburn Hills
Magneti Marelli Suspensions, N.A.	Macchinari e componenti elettrici	Clarkston
Marmo Meccanica USA	Macchine lavorazione marmo	Rochester Hills
Marposs Corporation	Macchinari e componenti elettrici	Auburn Hills
Meccanica Nova Corporation	Macchinari e componenti elettrici	Troy
MFT - Metal Forming Technology	Metalli e prodotti	Chesterfield
Millutech LLC	Macchine utensili	Warren
NBL Corp.	Pompe	Wixom
Parpas America Corp.	Macchine utensili	Bloomfield Hills
Persico USA, Inc.	Autoveicoli parti di ricambi ed accessori	Rochester Hills
Regg Inspection Corp.	Sistemi di controllo di processo	Wixom
Reply Inc.	Attività professionali	Auburn Hills
Star-Su LLC / Samputensili	Macchine utensili	Farmington Hills
Stelmi America, Inc.	Metalli e prodotti semilavorati ed attrezzature	Marshall
System Logistics Corp.	Logistica	Grand Rapids
Tecnomagnet Inc.	Macchinari e componenti elettrici	Sterling Heights
Teoresi, Inc.	Motori trasmissione ingranaggi	Troy

Presenza di aziende italiane in USA - Primi 10 Stati -2016

Totale USA	996	% sul totale
New York	197	19,8%
Florida	127	12,8%
California	91	9,1%

Illinois	77	7,7%
New Jersey	66	6,6%
Georgia	53	5,3%
Pennsylvania	44	4,4%
North Carolina	39	3,9%
Michigan	36	3,6%
Ohio	28	2,8%

COME INVESTIRE NELLO STATO DEL MICHIGAN

La gamma di opportunità finalizzate ad agevolare l'avviamento di nuove attività e l'espansione di quelle già esistenti è ampia. Di seguito riassumiamo i principali incentivi allo sviluppo a livello provinciale e locale per lo stato del Michigan. Gli incentivi di sviluppo economico sono investimenti fatti da governi statali, provinciali e locali per influenzare le decisioni aziendali in tema di localizzazione, creazione di posti di lavoro ed investimento. Mentre in rari casi gli incentivi sono i drivers principali che determinano se un progetto sarà portato a compimento, gli stessi fanno più spesso parte di un obiettivo più generalizzato di riduzione dei costi e rischi finanziari migliorando il ROI aziendale. Le aziende italiane, o loro filiali, interessate ad entrare in contatto con entità/soggetti promotori di misure di incentivazione possono usufruire dell'assistenza dell'ufficio ICE di Chicago (chicago@ice.it).

Finanziamenti governativi

Michigan Business Development Program (MBDP)

Il programma offre sovvenzioni basate su performance, prestiti a basso interesse e altre forme di assistenza a sostegno di progetti di espansione e attrazione di nuovi *business* che comportino investimenti di capitale e / o creazione di nuovi posti di lavoro. Per essere qualificati a partecipare al programma è necessario creare almeno 50 posti di lavoro in determinate contee sviluppate o 25 posti di lavoro se ci si trova in una contea rurale o si tratta di attività ad alta tecnologia. L'importo massimo del finanziamento che può essere fornito a un progetto non può superare \$10 milioni.

Assistenza finanziaria diretta

Good Jobs for Michigan

Programma discrezionale che consente alle aziende di trattenere fino al 100% delle ritenute fiscali per i nuovi dipendenti per un periodo massimo di 10 anni (il tasso di ritenuta alla fonte per i dipendenti 2017 nel Michigan è del 4,25%). I requisiti del programma sono i seguenti.

- Le aziende che creano un minimo di 500 posti di lavoro e pagano almeno il 100% della retribuzione media regionale hanno diritto a trattenere il 50% delle ritenute dei dipendenti qualificati, per un periodo di 5 anni.
- Le aziende che creano un minimo di 3.000 posti di lavoro e pagano almeno il 100% della retribuzione media regionale hanno diritto a trattenere il 100% delle ritenute dei dipendenti qualificati, per un periodo di 10 anni. I progetti che soddisfano un minimo di 3.000 posti di lavoro possono essere ammessi a ricevere benefits per i nuovi posti di lavoro creati
- Le società che creano un minimo di 250 posti di lavoro e pagano almeno il 125% della retribuzione media regionale sono idonee a

trattenere il 100% delle ritenute dei dipendenti qualificati, per un periodo di 10 anni.

Lo Stato può approvare fino a 15 progetti all'anno (con un rollover annuale) e l'importo totale autorizzato delle ritenute trattenute per i nuovi dipendenti nell'ambito del programma è limitato a \$ 200 milioni. Lo Stato riceverà ogni anno il 5% della ritenuta d'acconto per i dipendenti per le spese amministrative.

Michigan Community Revitalization Program Guidelines

Il programma offre supporto finanziario tramite sovvenzioni, prestiti o investimenti azionari per incoraggiare investimenti privati volti alla rivitalizzazione e alla riqualificazione di stabilimenti e proprietà funzionalmente obsoleti, proprietà degradate, risorse storiche e risorse naturali dello Stato. Il supporto per progetto generalmente non supererà il 25% dell'investimento totale ed è limitato a un massimo di \$ 10.000.000 per progetto. Tuttavia, il Michigan State Fund ha la facoltà di offrire il 50% dell'investimento totale a sostegno di un massimo di tre progetti all'anno. Una sovvenzione non può superare \$ 1.500.000 per qualsiasi progetto.

Border Country Incentives

Le aziende che si trovano in una delle 14 contee che confinano con un altro stato o il Canada possono ricevere abbattimenti fiscali totali o parziali attraverso una partnership tra lo Stato del Michigan e i comuni locali. Le aziende ammesse possono ricevere una riduzione fino al 100% delle imposte sulla proprietà personale dell'impresa. Le nuove strutture di deposito, distribuzione e logistica possono beneficiare di una riduzione fino al 50% delle tasse sulla proprietà immobiliare per un massimo di dodici anni.

Renaissance Zones

Le imprese che si trovano nelle *Renaissance Zones* sono esenti dalla tassa sull'istruzione statale, dalla tassa sulla proprietà personale delle imprese e dalle tasse sulla proprietà immobiliare.

Esenzioni fiscali

Sales Tax Exemptions: i macchinari e le attrezzature di produzione, le apparecchiature di controllo dell'inquinamento, l'elettricità e il gas naturale utilizzati nella produzione, sono esenti dall'imposta sulle vendite.

PA 198 Property Tax Abatement: i governi locali hanno la facoltà di ridurre del 50% le tasse sulla proprietà sui nuovi investimenti per i produttori e le imprese ad alta tecnologia. Questi abbattimenti possono durare fino a dodici anni. Le imprese ammesse al programma PA 198 possono anche ricevere un'esenzione dalla tassa di 6 milioni sull'istruzione statale.

State Education Tax Abatement: lo stato può ridurre a metà o in toto la tassa di 6 milioni sull'istruzione statale sui nuovi investimenti quando il progetto presenta significativi vantaggi economici per il Michigan e quando il progetto riceve una riduzione dell'imposta sulla proprietà ai sensi della PA 198 del 1974.

Personal Property Tax Reform: il Michigan sta eliminando gradualmente l'imposta sulla proprietà personale per la maggior parte delle aziende. Le

proprietà manifatturiere personali eleggibili comprendono tutte le proprietà personali situate su proprietà immobiliari in cui la proprietà personale viene utilizzata più del 50% delle volte per processi di lavorazione industriale o a supporto dei processi industriali.

State Essential Services Assessment Exemption (SESA): è richiesto per i produttori che non pagano l'imposta sulla proprietà personale (su proprietà personali dedicate alla produzione manifatturiera). In alcuni casi, il *Michigan Strategic Fund* può scegliere di esentare o ridurre la SESA per progetti altamente competitivi che creano posti di lavoro e/o investimenti privati nel Michigan attraverso il Programma di esenzione SESA. Questo programma può eliminare i requisiti SESA per un massimo di 15 anni.

Per informazioni dettagliate sui programmi ed incentivi fiscali offerti dallo stato del Michigan visitare il sito: www.blsstrategies.com/michigan- Fonte: <https://blsstrategies.com/michigan>

TASSAZIONE

Oltre alla tassazione a livello federale, le società sono soggette a tassazione sia nello Stato di costituzione che negli altri stati dove producono reddito, e l'imposizione fiscale varia notevolmente da Stato a Stato. Il Michigan ha una imposizione fiscale societaria calcolata sul reddito imponibile ivi prodotto, sulle vendite e sul valore della proprietà.

Si elencano qui di seguito alcune delle principali imposte applicate nello Stato del Michigan:

- Corporate Income Tax: tassa sul reddito netto tassabile dell'impresa. Aliquota pari al 6,00%.
- Personal Income Tax: tassa sul reddito personale dei residenti statali. Viene applicata con un'aliquota del 4,25%
- Sales and Use Tax: imposta simile all'IVA applicata con un'aliquota del 6,00%
- Property Taxes: è un'imposta sugli immobili. Il Michigan ha un'imposta media su proprietà immobiliare del 1,37% su valore medio.

Per quanto riguarda la classifica del "clima fiscale" (l'insieme di condizioni fiscali che hanno un impatto sugli investimenti), lo Stato del Michigan è 12° (1= carico fiscale più leggero, 50 più pesante).

CLASSIFICA "BUSINESS TAX CLIMATE INDEX 2020" – MICHIGAN

Categoria	Posizione tra i 50 Stati*	Tax Rate
Classifica generale	12	
Imposta sulle società	18	6%
Imposta individuale sul reddito	12	4,25%
Imposta sulle vendite/IVA (Sales Tax)	9	6%

*(1= carico fiscale più leggero, 50 più pesante)

Oltre alla tassazione a livello federale, le società sono anche soggette a tassazione sia nello Stato di costituzione che in altri Stati dove producono reddito, e l'imposizione fiscale varia notevolmente da stato a stato.

Fonti: taxfoundation.org <https://files.taxfoundation.org/20191021155857/2020-State-Business-Tax-Climate-Index-PDF.pdf>
<https://taxfoundation.org/state/michigan/>

APPALTI E CONTRATTI DI FORNITURA

La strategia dell'amministrazioni governativa statale in materia di contratti di appalto mira a scoraggiare la fuoriuscita di capitali e a salvaguardare l'occupazione nello Stato. La preferenza quindi è data alle società locali. Alle aziende italiane interessate a partecipare ad appalti pubblici del Michigan è consigliato di stabilire una presenza diretta nello stato e/o accordi con società locali per partecipazioni in sub-appalto. Il sito del dipartimento dei servizi amministrativi del Michigan riporta utili informazioni per partecipare ad una vasta gamma di appalti pubblici: <https://www.michigan.gov/>



ITALIAN TRADE AGENCY

INDIRIZZI UTILI

CONSOLATO GENERALE D'ITALIA

535 Griswold Buhl Building, Suite 1840 Detroit, Michigan (USA) 48226
Tel.: +1 (313) 963-8560
Fax: +1 (313) 963-8180
E-mail: inform.detroit@esteri.it
Sito web: <https://consdetroit.esteri.it/>
Console: Maria Manca

ICE-AGENZIA PER LA PROMOZIONE ALL'ESTERO E L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE ITALIANE

401 N. Michigan Avenue – Suite 1720
Chicago, IL 60611
Tel: +1 312 670 4360
Fax: +1 312 670 5147
E-mail: chicago@ice.it
Sito web: www.ice.it
Direttore: Marco Saladini

CAMERA DI COMMERCIO ITALO-AMERICANA PER IL MIDWEST

1656 W Chicago Ave
Chicago, IL 60622
Tel: +1 312 488 1028
Fax: +1 312 553 9142
E-mail: info@iacc-chicago.com
Sito web: www.iacc-chicago.com
Presidente: Mauro Galli

ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA

500 N Michigan Ave - Suite 1450
Chicago, IL 60611
Tel: 312-822-9545
Fax: 312-822-9622
E-mail: iicchicago@esteri.it
Sito web: www.iicchicago.esteri.it/IIC_Chicago
Direttrice: Luca Di Vito

PRINCIPALI UNIVERSITA'

UNIVERSITY OF MICHIGAN– ANN ARBOR

Classificata da US News al 25° posto tra le università nazionali (US News & World Report - "US News Best Colleges Rankings").
500 S State Street, Ann Arbor, MI 48109
Tel: (734)-764-1817

MICHIGAN STATE UNIVERSITY

Classificata da US News all'84° posto tra le università nazionali. (US News & World Report - "US News Best Colleges Rankings").
220 Trowbridge Rd, East Lansing, MI 48824
Tel: (517)-355-1855

CALVIN UNIVERSITY

Classificata da US News al 3° nel ranking regionale del Midwest. (US News & World Report - "US News Best Colleges Rankings").
3201 Burton St SE, Grand Rapids, MI 49546
Tel: (616) 526-6000

KETTERING UNIVERSITY

Classificata da US News al 13° nel ranking regionale del Midwest. (US News & World Report - "US News Best Colleges Rankings").
1700 University Ave, Flint, MI, 48504
Tel: (800) 955-4464

UNIVERSITY OF MICHIGAN– DEARBORN

Classificata da US News al 33° posto nel ranking regionale del Midwest. (US News & World Report - "US News Best Colleges Rankings").
4901 Evergreen Rd, Dearborn, MI 48128
Tel: (313) 593-5000

LAWRENCE TECHNOLOGICAL UNIVERSITY

Classificata da US News al 43° posto nel ranking regionale del Midwest. (US News & World Report - "US News Best Colleges Rankings").
21000 W 10 Mile Rd, Southfield, MI 48075
Tel: (248) 204-4000

Rapporto creato da ICE Agenzia Chicago, a cura di Diletta Galizzioli (Maggio 2020).
Per maggiori informazioni: chicago@ice.it



ITALIAN TRADE AGENCY