



Osservatorio BERS
Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo
Vol. 2 - Maggio 2026

L'Osservatorio BERS prosegue con il secondo appuntamento periodico dedicato alle opportunità generate dai progetti finanziati dalla Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo (BERS).

Attiva in oltre 40 economie e con investimenti annuali superiori a €16 miliardi, la Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo continua a rappresentare una piattaforma di rilievo per aziende interessate a bandi di gara per servizi di consulenza, lavori e forniture nei settori delle infrastrutture sostenibili, energia, trasporti, sviluppo urbano, e transizione verde.

In questo numero proponiamo una selezione aggiornata di bandi aperti, sviluppi recenti sull'operatività della Banca e indicazioni pratiche per sfruttare al meglio le opportunità offerte dalla Banca nei propri mercati di operazione.

Attraverso il Desk BERS, operativo presso il Constiucency Office Italiano all'interno della Banca, Agenzia ICE resta a disposizione per orientamento mirato, approfondimenti settoriali e supporto nell'intercoluzione con i team operativi della Banca. Per informazioni e richieste di supporto è possibile contattare il Desk all'indirizzo: desk-ebdr@ice.it.

[Contatta il Desk](#)

Notizie



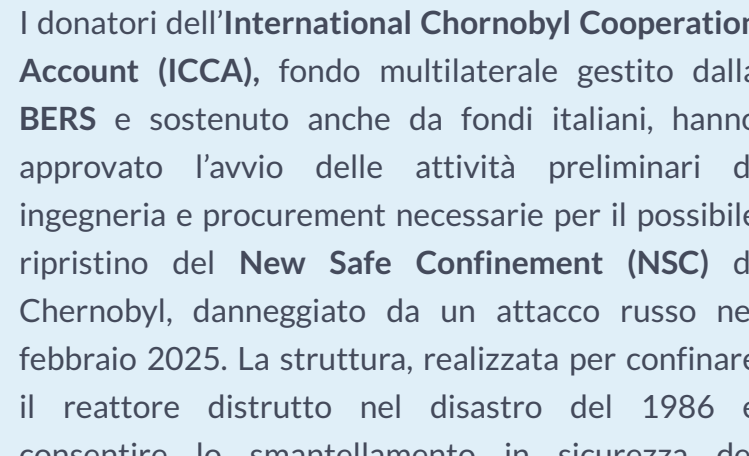
Aperte le iscrizioni per l'Annual Meeting della BERS a Riga

Dal 5 al 7 giugno 2026 si terrà a Riga il 35° Annual Meeting e Business Forum della Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo. L'edizione di quest'anno si svolgerà nel cuore della regione baltica, uno dei poli europei più dinamici in termini di innovazione, digitalizzazione e trasformazione economica.

È ora disponibile sul sito ufficiale il programma dell'evento, che comprende un'agenda ricca e di alto profilo. Nel corso delle tre giornate sono previsti panel tematici, forum settoriali e numerose occasioni di networking che vedranno la partecipazione di esponenti istituzionali, senior management della Banca, investitori internazionali e rappresentanti del settore privato. Il programma prevede inoltre una sessione interattiva dedicata alle opportunità di Corporate Procurement con la Banca.

Le iscrizioni sono ora aperte, con registrazione per Business Guest disponibile fino al 29 maggio.

[per saperne di più](#)

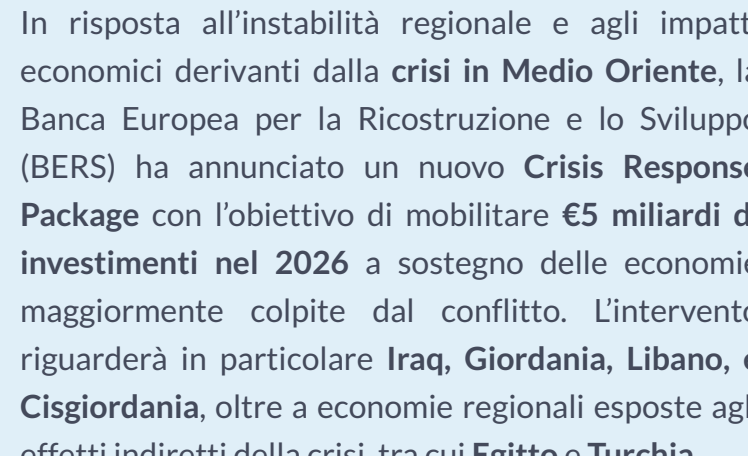


La BERS avvia le attività preparatorie per il ripristino del New Safe Confinement di Chernobyl

I donatori dell'International Chernobyl Cooperation Account (ICCA), fondo multilaterale gestito dalla BERS e sostenuto anche da fondi italiani, hanno approvato l'avvio delle attività preliminari di ingegneria e procurement necessarie per il possibile ripristino del New Safe Confinement (NSC) di Chernobyl, danneggiato da un attacco russo nel febbraio 2025. La struttura, realizzata per confinare il reattore distrutto nel disastro del 1986 e consentire lo smantellamento in sicurezza del vecchio sarcofago, rappresenta uno dei più complessi progetti infrastrutturali e di sicurezza nucleare mai realizzati in Europa. Le prime stime indicano costi di riparazione superiori a €500 milioni.

La BERS coordina gli interventi internazionali sul sito di Chernobyl dal 1995, avendo mobilitato oltre €2,5 miliardi di contributi internazionali e più di €700 milioni di risorse proprie. L'avvio delle attività preparatorie rappresenta un primo passo verso un più ampio programma di ripristino della struttura e sarà accompagnato nei prossimi mesi da ulteriori sviluppi tecnici e finanziari. Il programma offrirà opportunità a imprese specializzate nei campi dell'ingegneria, della consulenza tecnica, e delle tecnologie per la sicurezza delle infrastrutture critiche che contribuiranno alle attività di messa in sicurezza del sito mettendo a disposizione le proprie capacità tecniche.

[per saperne di più](#)

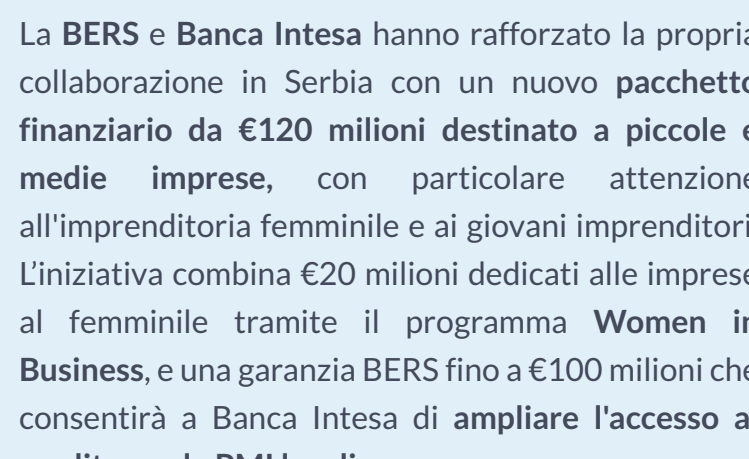


La BERS rafforza il proprio impegno in Medio Oriente con un pacchetto da €5 miliardi

In risposta all'instabilità regionale e agli impatti economici derivanti dalla crisi in Medio Oriente, la Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo (BERS) ha annunciato un nuovo Crisis Response Package con l'obiettivo di mobilitare €5 miliardi di investimenti nel 2026 a sostegno delle economie maggiormente colpite dal conflitto. L'intervento riguarderà in particolare Iraq, Giordania, Libano, e Cislordania, oltre a economie regionali esposte agli effetti indiretti della crisi, tra cui Egitto e Turchia.

L'iniziativa conferma il ruolo della BERS come partner stabile e anti-ciclico, continuando a sostenere il tessuto economico nei propri Paesi di operazione tramite investimenti e supporto alla liquidità anche in contesti ad elevata volatilità. Il pacchetto interesserà settori strategici quali energia, infrastrutture, trasporti, agribusiness e servizi essenziali. Per le imprese italiane attive nella regione, il pacchetto rappresenta un importante segnale di continuità operativa e di mantenimento di pipeline progettuali in mercati strategici, accompagnato da nuove opportunità nei campi della resilienza energetica, delle infrastrutture sostenibili, della consulenza tecnica e del supporto al settore privato.

[per saperne di più](#)



BERS e Banca Intesa insieme per €120 milioni a sostegno delle PMI in Serbia

La BERS e Banca Intesa hanno rafforzato la propria collaborazione in Serbia con un nuovo pacchetto finanziario da €120 milioni destinato a piccole e medie imprese, con particolare attenzione all'imprenditoria femminile e ai giovani imprenditori. L'iniziativa combina €20 milioni dedicati alle imprese al femminile tramite il programma Women in Business, e una garanzia BERS fino a €100 milioni che consentirà a Banca Intesa di ampliare l'accesso al credito per le PMI locali.

L'operazione, supportata da Fondi UE tramite il programma EFSD+ (European Fund for Sustainable Development Plus), conferma il crescente utilizzo di strumenti di risk-sharing e blended finance per mobilitare capitali privati nei mercati di operazione della Banca.

Per le imprese italiane attive nei Balcani, ciò segnala nuove opportunità nei settori produttivi locali, nelle filiere collegate alle PMI e nei servizi di advisory e sviluppo imprenditoriale che spesso accompagnano queste iniziative.

[per saperne di più](#)



Kazakhstan lancia piattaforma per la transizione energetica: investimenti attesi per oltre €17 miliardi

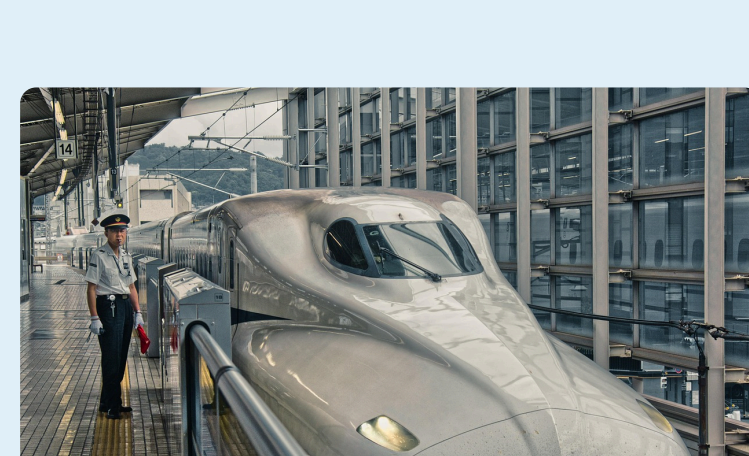
Il governo del Kazakhstan ha annunciato il lancio della Just Energy Transition Investment Platform (JETI), una nuova iniziativa sviluppata con il supporto della Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo per accelerare la decarbonizzazione del sistema energetico del Paese.

Il programma punta all'installazione di 10 GW di nuova capacità di generazione rinnovabile entro il 2035, mobilitando circa €17,4 miliardi di investimenti pubblici e privati. La BERS, che ha già investito oltre €10 miliardi nel Paese, svolgerà un ruolo centrale nel coordinamento della piattaforma insieme alle autorità kazake.

L'iniziativa apre prospettive rilevanti per imprese italiane attive nello sviluppo di impianti rinnovabili, sistemi di accumulo e tecnologie per la transizione energetica, oltre che per società di ingegneria, consulenza tecnica e advisory. Particolare attenzione sarà dedicata anche alla modernizzazione delle reti, all'elettrificazione industriale, e al trasferimento tecnologico, ambiti nei quali il know-how italiano presenta forti elementi di competitività.

[per saperne di più](#)

Eventi



Fondo InCE presso la BERS e opportunità per le aziende italiane

Il prossimo 16 giugno 2026 si terrà a Milano un incontro dedicato al Fondo InCE presso la BERS, organizzato dal Segretariato Esecutivo InCE e dal MAECI, in collaborazione con Agenzia ICE e il Constiucency Office italiano presso la BERS. L'iniziativa offrirà alle imprese italiane un approfondimento sulle opportunità derivanti dal Fondo InCE e sul procurement della BERS nei settori prioritari di infrastrutture, energia, trasporti, ambiente e servizi di consulenza. L'evento si rivolge in particolare a società di ingegneria, architettura, consulenza tecnica e PMI interessate ai mercati dell'Europa centro-orientale e dei Balcani. Le registrazioni saranno aperte fino al 22 maggio.

[iscriviti per partecipare](#)

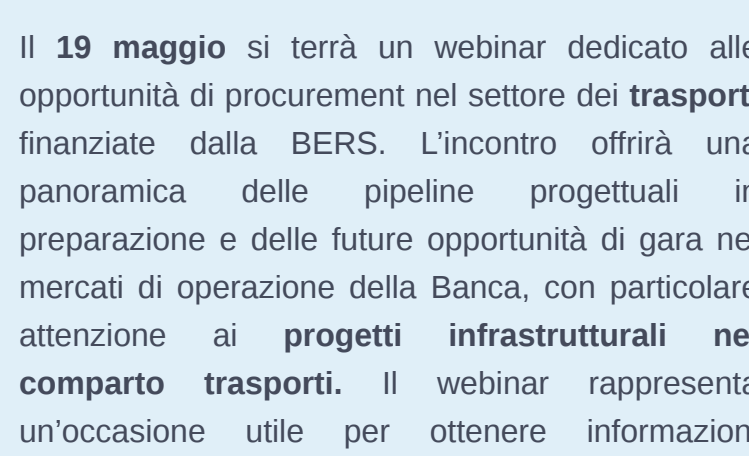


Corporate Procurement Workshop per società di consulenza

Nel quadro dell'Annual Meeting e Business Forum della BERS a Riga, il prossimo 6 giugno si terrà un workshop dedicato alle opportunità di procurement per società di consulenza. La sessione, guidata da Rachel Fitzjohn, Principal Procurement Adviser della Banca, offrirà una panoramica pratica su come accedere alle opportunità di procurement della Banca, preparare proposte competitive ed evitare le criticità più frequenti nelle procedure di gara.

L'evento includerà inoltre una dimostrazione live della piattaforma elettronica SMART, utilizzata dalla Banca per la gestione delle gare di consulenza.

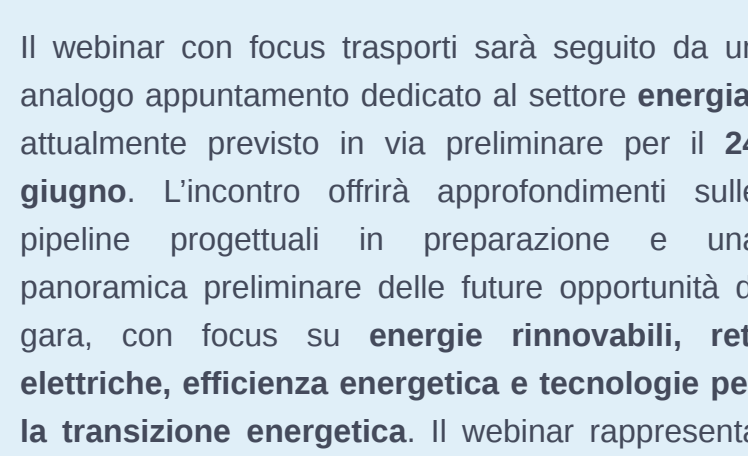
[per saperne di più](#)



Webinar on Transport Procurement Opportunities

Il 19 maggio si terrà un webinar dedicato alle opportunità di procurement nel settore dei trasporti finanziate dalla BERS. L'incontro offrirà una panoramica delle pipeline progettuali in preparazione e delle future opportunità di gara nei mercati di operazione della Banca, con particolare attenzione ai progetti infrastrutturali nel comparto trasporti. Il webinar rappresenta un'occasione utile per ottenere informazioni preliminari sui progetti in fase di sviluppo e comprendere in anticipo le opportunità di posizionamento per imprese, società di ingegneria e consulenti interessati al procurement multilaterale.

[iscriviti per partecipare](#)



Webinar on Energy Procurement Opportunities

Il webinar con focus trasporti sarà seguito da un analogo appuntamento dedicato al settore energia, attualmente previsto in via preliminare per il 24 giugno. L'incontro offrirà approfondimenti sulle pipeline progettuali in preparazione e una panoramica preliminare delle future opportunità di gara, con focus su energie rinnovabili, reti elettriche, efficienza energetica e tecnologie per la transizione energetica. Il webinar rappresenta un'occasione per imprese, sviluppatori, società di ingegneria e consulenti interessati a monitorare in anticipo i progetti in fase di sviluppo e rafforzare il proprio posizionamento.

[maggiori dettagli a seguire](#)

Bandi in Evidenza

Croatia: HEP Sukosan Solar Power Plant [Accedi](#)

- **Bando:** Construction of Solar PV Plant Sukosan with an internal battery energy storage system
- **Tipologia:** Lavori
- **Scadenza:** 26/05/2026

Tunisia: Support for Implementation of GCAP [Accedi](#)

- **Bando:** Support to Compagnie des Phosphates de Gafsa (CPG) for the implementation of Corporate Governance Action Plan and development and implementation of an Anti-corruption Action Plan.
- **Tipologia:** Consulenza
- **Scadenza:** 26/05/2026

Egypt: Rosetta Sea Wall Rehabilitation Project [Accedi](#)

- **Bando:** Feasibility Study for the rehabilitation of the Rosetta Promontory seawall in Egypt
- **Tipologia:** Consulenza
- **Scadenza:** 27/05/2026

Egypt: CCUS Framework [Accedi](#)

- **Bando:** Support for the Design and Development of a Comprehensive Policy, Legal and Regulatory Framework for CCUS in Egypt
- **Tipologia:** Consulenza
- **Scadenza:** 27/05/2026

Egypt: Sustainable Urban Transport [Accedi](#)

- **Bando:** Implementation for Cairo Metro Line 2 infrastructure rehabilitation and upgrade
- **Tipologia:** Lavori
- **Scadenza:** 31/05/2026

Uzbekistan: Namangan Substation [Accedi](#)

- **Bando:** Project Implementation Support (PIS) Consultant and Supervision Engineer: The Consultant will be expected to support the client during preparation, procurement, implementation of the project and act as FIDIC Engineer.
- **Tipologia:** Consulenza
- **Scadenza:** 01/06/2026

Ukraine: Energy Market Surveillance System [Accedi](#)

- **Bando:** Development of secured Data Collection System and Energy Market Surveillance Platform, based on off the shelf product and including standard software license requiring support, maintenance and limited degree of customisation
- **Tipologia:** Forniture
- **Scadenza:** 01/06/2026

Turkey: Hatay ARSUZ Wastewater Project [Accedi](#)

- **Bando:** Design and construction of Waste Water Treatment Plant (WWTP) and Deep-Sea Discharge, including Pumping station
- **Tipologia:** Lavori
- **Scadenza:** 11/06/2026

Montenegro: Podgorica Bypass (TEN-T Route 4) [Accedi](#)

- **Bando:** Project Implementation Unit Support Services for Podgorica Bypass, part of TEN-T Route 4
- **Tipologia:** Consulenza
- **Scadenza:** 15/06/2026

Focus Procurement

MDB adottano un quadro comune sul "Value for Money" nel Procurement Multilaterale

Nel corso degli Spring Meetings del Fondo Monetario Internazionale e della Banca Mondiale, i vertici delle principali Banche Multilaterali di Sviluppo hanno confermato l'impegno a rafforzare la cooperazione operativa tra istituzioni, con particolare attenzione a qualità, efficienza e sostenibilità dei progetti finanziari.

Tra gli sviluppi principali figura l'adozione di un quadro comune sul principio di "Value for Money" nel procurement, volto a promuovere gare maggiormente orientate alla qualità tecnica e al valore di lungo periodo.

[per approfondire](#)

Riforma del Procurement Framework BERS

La BERS ha approvato nel dicembre 2025 una significativa riforma del proprio procurement framework, che entrerà in vigore da settembre 2026. Tra le principali novità figurano:

- Il rafforzamento del principio di "Value for Money" con l'introduzione obbligatoria di criteri qualitativi ("rated criteria") per le gare sopra determinate soglie, attribuendo almeno il 50% della valutazione agli elementi tecnici e qualitativi dell'offerta.
- Un approccio più strutturato e sistematico all'Early Market Engagement, che diventerà obbligatorio per i progetti di maggiore dimensione, favorendo un dialogo anticipato con il mercato nella fase di preparazione delle gare.
- Per i grandi contratti di lavori al di sopra di una determinata soglia saranno previsti requisiti minimi di manodopera locale, ove ritenuto appropriato dalla Banca sulla base delle valutazioni di mercato.

Nel complesso, la riforma rafforza un approccio al procurement maggiormente orientato a qualità, sostenibilità e capacità tecnica.

Modalità di Monitoraggio Gare

Le opportunità di business generate dai progetti finanziati dalla BERS si articolano principalmente in due tipologie di procurement:

- **Public Procurement:** La maggior parte delle opportunità in termini di volumi deriva dal procurement effettuato da enti pubblici o statali beneficiari di finanziamenti BERS per la realizzazione di progetti infrastrutturali e opere pubbliche. Le relative gare sono pubblicate sulla piattaforma EBRD Client eProcurement Portal (ECEPP).
- **Corporate Procurement:** Procurement gestito direttamente dalla Banca, principalmente per servizi di consulenza necessari nelle fasi di preparazione dei progetti (quali studi di fattibilità e analisi tecniche) e pacchetti di assistenza tecnica / capacity building a favore di clienti beneficiari. Queste opportunità sono pubblicate sulla piattaforma SMART by GEP.

Oltre ai bandi attivi, le imprese possono monitorare la pipeline dei progetti in preparazione attraverso le schede Project Summary Documents (PSD), pubblicate sul sito web della BERS. Le schede PSD permettono di raccogliere informazioni preliminari sui progetti in fase di sviluppo, consentendo alle imprese di intercettare opportunità con largo anticipo e prepararsi a gare future.

ECEPP Per monitorare le opportunità di Public Procurement [Accedi alle opportunità](#)

SMART by GEP Per monitorare le opportunità di Corporate Procurement [Accedi alle opportunità](#)

PSD Per una panoramica di progetti approvati e in pipeline [Accedi alle opportunità](#)

Servizi ICE - TenderPLUS

Il progetto TENDER PLUS, promosso dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale e Agenzia ICE, mira a sostenere i processi di internazionalizzazione delle piccole e micro imprese italiane che operano o desiderano operare nel settore delle gare d'appalto internazionali, con l'obiettivo di rafforzarne la capacità competitiva.

Tender PASS

Accesso illimitato e gratuito ai tender e alle gare multilaterali promosse dai principali organismi internazionali tramite partnership con la piattaforma DevelopmentAid.

[per saperne di più](#)

Tender LAB

Formazione gratuita per le aziende italiane interessate a sviluppare competenze e conoscenze per operare con successo nelle gare internazionali.

[per saperne di più](#)

Tender DESK

In parallelo ai desk BERS, il servizio prevede 3 ulteriori desk dislocati presso le maggiori banche multilaterali di sviluppo (BMS): World Bank (WB), Asian Development Bank (ADB), e African Development Bank (AfDB).

[per saperne di più](#)